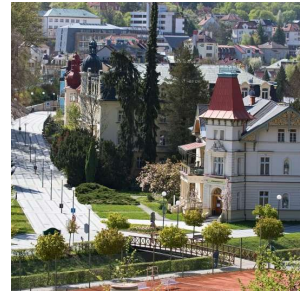




## Tady pramení pohoda ...



## NÁVRHOVÁ ČÁST

PROGRAM ROZVOJE MĚSTA LUHAČOVICE VIZE A CÍLE MĚSTA VE  
STŘEDNĚ DOBÉM HORIZONTU

MĚSTO LUHAČOVICE



## Obsah

1	Úvodní slovo starosty města .....	5
1.1	Související dokumenty.....	6
1.2	Řešitelský tým.....	6
1.3	Členové pracovních skupin .....	7
1.4	Slovník zkratk a pojmů užitých v dokumentu .....	8
2	Základní pojmy a závislosti strategického plánování.....	9
2.1	Poslání strategického plánování .....	9
2.2	Metodika .....	9
2.2.1	Základní metodologické dokumenty.....	9
2.2.2	Klíčové kroky při tvorbě návrhu .....	9
2.2.3	Hierarchie strategického dokumentu.....	10
2.3	Klíčové faktory ovlivňující tvorbu a realizaci programu rozvoje města .....	10
2.3.1	Limitující faktory .....	10
2.3.2	Kritické faktory úspěchy.....	11
3	Východiska pro návrhovou část .....	14
3.1	Východiska z analytické části .....	14
3.2	SLEPT .....	15
3.3	SWOT.....	19
3.4	Dotazník pro veřejnost .....	20
3.4.1	Znění dotazníku .....	21
3.4.2	Život ve městě .....	23
3.4.3	Oznámujte svoje město .....	26
3.4.4	Rozvoj města .....	30
3.4.5	O respondentech.....	33
3.5	Externí financování .....	34
3.5.1	Operační program Doprava 2021 – 2027.....	34
3.5.2	Operační program Zaměstnanost plus 2021-2027 .....	37
3.5.3	Operační program Životní prostředí 2021–2027 .....	38
3.5.4	Integrovaný regionální operační program pro období 2021 – 2027 .....	39
3.5.5	Národní plán obnovy .....	41
4	Návrh.....	43
4.1	Poslání .....	43
4.2	Motto .....	43
4.3	Vize .....	43
4.4	Strategické oblasti .....	47
4.4.1	Lidé.....	48
4.4.2	Život ve městě .....	50
4.4.3	Životní prostředí .....	53
4.4.4	Doprava.....	55
4.4.5	Partnerství .....	57





4.4.6	Komunikace .....	58
5	Akční plán – projekty a opatření .....	61
5.1	Lidé .....	61
5.1.1	Sociální služby .....	61
5.1.2	Aktivní stárnutí .....	64
5.1.3	Vzdělávání .....	65
5.1.4	Rodina .....	67
5.1.5	Bytová výstavba .....	68
5.1.6	Sociální bydlení .....	69
5.2	Život ve městě .....	69
5.2.1	Infrastruktura .....	69
5.2.2	Kultura .....	71
5.2.3	Lidové tradice .....	74
5.2.4	Bezpečnost .....	74
5.2.5	Veřejné prostranství .....	75
5.2.6	Sport a volný čas .....	76
5.2.7	Ochrana kulturního dědictví .....	77
5.2.8	Cestovní ruch .....	78
5.2.9	Společenský život .....	79
5.3	Životní prostředí .....	80
5.3.1	Revitalizace města .....	80
5.3.2	Hospodaření s energiemi .....	82
5.3.3	Péče o krajinu .....	83
5.3.4	Odpadové hospodářství .....	87
5.3.5	Ochrana ovzduší .....	90
5.4	Doprava .....	91
5.4.1	Obchvat města .....	91
5.4.2	Parkování ve městě .....	92
5.4.3	Nízkoemisní doprava .....	94
5.4.4	Revitalizace komunikací .....	95
5.4.5	Bezpečnost v dopravě .....	96
5.4.6	Cyklodoprava .....	96
5.4.7	Chytrá řešení v dopravě .....	97
5.5	Partnerství .....	98
5.5.1	Finanční stabilita .....	98
5.5.2	Ostatní subjekty veřejné správy .....	99
5.5.3	Investice .....	99
5.5.4	Společné projekty .....	100
5.6	Komunikace .....	101
5.6.1	eGovernment .....	101
5.6.2	PR města .....	104
5.6.3	SMART City – inovativní správa města .....	105
6	Zásobník projektů a opatření pro akční plán .....	110





6.1	Lidé .....	110
6.1.1	Bezbariérové byty pro seniory .....	110
6.1.2	Nízkoprahové centrum .....	110
6.1.3	Sladění profesního a rodinného života .....	111
6.1.4	Studie využití prostoru za Rimini .....	111
6.2	Doprava .....	111
6.2.1	Rozšiřování a budování parkovacích míst ve městě .....	111
6.2.2	Revitalizace komunikací ve městě .....	112
6.2.3	Pocitová mapa .....	112
6.2.4	Rozvoj infrastruktury pro cyklo dopravu .....	113
6.2.5	Napojení na cyklostezky .....	113
6.3	Životní prostředí .....	114
6.3.1	Bioplyn – energie z odpadu .....	114
6.4	Život ve městě .....	114
6.4.1	Ochrana kulturního dědictví .....	114
6.4.2	Prostor pro komunitní život .....	115
6.4.3	Vytipování vhodných ploch k revitalizaci .....	115
6.4.4	Výbava pro umělé zasněžování lyžařského svahu .....	116
6.5	Partnerství .....	116
6.5.1	Rezort Luhačovice .....	116
6.5.2	Renovace turistických okruhů .....	117
7	Implementace programu rozvoje .....	118
7.1	Variabilní možnosti realizace .....	118
7.1.1	Aktualizace akčního plánu .....	118
7.1.2	Kroky a pravidla aktualizace .....	119
7.2	Jednotlivé role při plnění strategie .....	119
7.2.1	Kontrola plánu realizace programu rozvoje .....	120
7.2.2	Kompetence a odpovědnosti .....	120
7.2.3	Vazby .....	121
7.3	Definice rizik .....	122
8	Metrika strategie – parametry ke sledování .....	125
8.1	Základní pravidla parametrů .....	125
8.2	Lidé .....	125
8.2.1	Demografická struktura .....	125
8.2.2	Průměrný věk populace .....	125
8.2.3	Bydlení – počet dokončených bytů .....	126
8.2.4	Kapacita škol a školek .....	126
8.3	Život ve městě .....	127
8.3.1	Bezpečnost .....	127
8.3.2	Přestupky .....	128
8.3.3	Návštěvnost Kulturní akce v obci .....	128
8.3.4	Počet návštěvníků v dané oblasti nebo obci .....	128
8.4	Životní prostředí .....	129





8.4.1	Odpady .....	129
8.5	Doprava .....	129
8.5.1	Silnice .....	129
8.6	Partnerství .....	130
8.6.1	Finanční stabilita .....	130
8.6.2	Společní projekty .....	133
8.6.3	Zaměstnavatelé v regionu .....	134
8.6.4	Nezaměstnanost .....	135
8.7	Komunikace .....	135
8.7.1	Automatizace procesů .....	135
8.7.2	Podíl externího financování rozvoje služeb ICT .....	136
8.7.3	Plán komunikace .....	136
9	Seznamy .....	137
9.1	Tabulky .....	137
9.2	Obrázky .....	139





## 1 Úvodní slovo starosty města

Město Luhačovice v rámci své činnosti a péče o všestranný rozvoj svěřeného území sestavilo prostřednictvím řešitelského týmu tento program rozvoje města, který se snaží navrhnout směry dlouhodobého rozvoje města spolu s veřejnou kontrolou jeho plnění a dodržování.

Programy rozvoje měst se tak v posledních letech stávají klíčovými dokumenty pro rozvoj územního celku. Tyto plány vznikají jako výsledek dohody nejdůležitějších složek veřejného života v daném území. V rámci tvorby strategického plánu byli osloveni klíčoví představitelé veřejného a společenského života a také občané formou dotazníkového šetření.

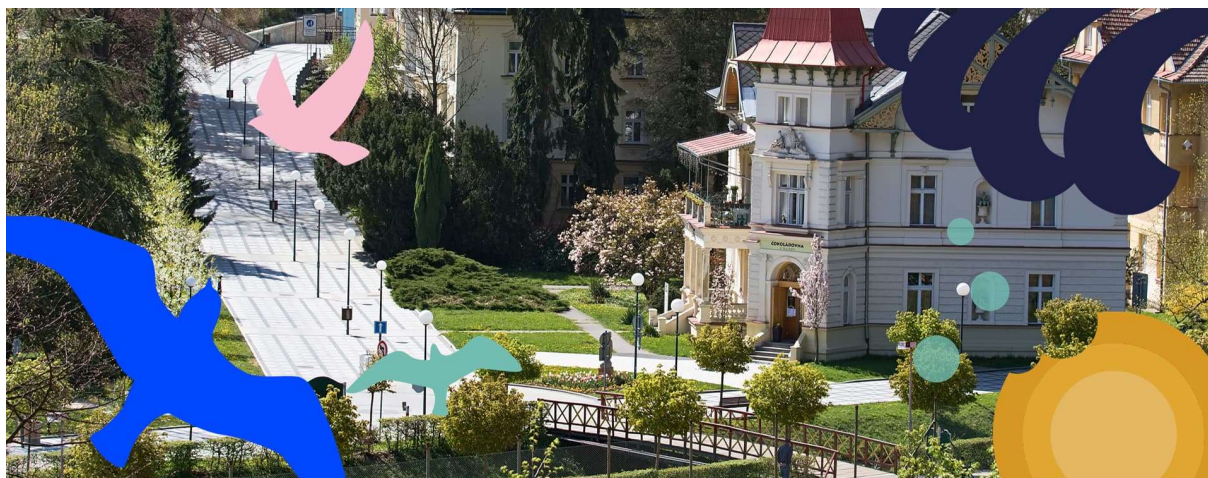
Cílem programu rozvoje je získání komplexního pohledu na město a možnosti jeho rozvoje. Při tvorbě dokumentu bylo věnováno velmi mnoho času rozhovorům, analýzám a diskuzím nad tématy, kudy se město bude ubírat v následujících letech. Horizont programu rozvoje je tvořen 2 volebními obdobími 2022–2030. Program rozvoje byl připraven pro potřeby města a bude sloužit jako koncepční dokument pro výkon samosprávy v regionu. Veškeré informace obsažené ve strategickém plánu se sestávají jak z objektivních faktů, tak z přání zúčastněných.

Jedním z hlavních problémů sestavení strategického plánu je jeho financování. V České republice jsou veřejné finance podrobeny mimořádně přísné kontrole a získání možnosti jejich vydání na zamýšlené účely je běh na dlouhou trať. Jednou z hlavních komplikací jsou také zásady financování veřejných rozpočtů samosprávných celků. Drtivá většina obcí není ze svého rozpočtu reálně schopna zajistit o mnoho více než mandatorní výdaje, tj. s ohledem na investice především reprodukce a údržba majetku, který je nutno vlastnit, aby město vůbec mohlo plnit své základní úkoly. Aby bylo možné investovat do rozvoje, je nutné žádat v různých programech o dotace a město je tak odkázáno na vůli centrálních orgánů, které tak de facto značně ovlivňují rozvoj daného území. Z tohoto faktu plyne jedna z nevýhod strategického plánování na úrovni města, a to nemožnost odhadu, na co bude poskytnuta dotace a v jaké výši. Proto akční plán vyžaduje neustálou aktualizaci a aktivní práci s ním podle reálné situace ve státě a samotný program rozvoje je dán jako rámec aktivit, které bude možné naplňovat podle reálných možností.

Cílem dokumentu je sledovat strategické cíle rozvoje města Luhačovice. Jedná se o návrhovou část strategického plánu provedenou na základě vyhodnocení souboru sociálních a ekonomických parametrů, zaměřenou na efektivní zhodnocení výchozího stavu řešeného území, které bylo prováděno v předstihu (2020) před touto návrhovou částí (2021).



Ing. Marian Ležák, starosta města





## 1.1 Související dokumenty

Dokument slouží jako návrhová část dokumentu Program rozvoje města. Projekt je realizován na základě klíčové aktivity číslo 1 projektu Luhačovice - tvorba a aktualizace strategického dokumentu a pasportů vedeným pod registračním číslem CZ.03.4.74/0.0/0.0/17\_080/0009996.

Podkladem pro návrhovou část jsou níže uvedené dokumenty, ze kterých bylo vycházeno při práci v pracovních skupinách.

*Tabulka 1 Související (výchozí) dokumenty*

Dokument	Popis
Analýza návazností	Zkoumá předchozí PRM a přenáší zkušenosti z dobré praxe.
Vstupní zpráva	Zkoumá konkurenční strategie a hodnotí jejich dopady to PRM.
Analytické podklady	Výstupy z objektivního zkoumání území a analytických schůzek.
Dotazník občana	Dotazníkové šetření mezi občany města Luhačovice.

## 1.2 Řešitelský tým

Seznam řešitelů podílejících se na tvorbě PRM.

*Tabulka 2 Seznam řešitelů*

Jméno	Popis
Ing. Marian Ležák	Starosta města
Ing. Jiří Šústek	Místostarosta města
Mgr. Mgr. Přemysl Janík	Radní
Robert Kolařík	Radní
Mgr. Dalibor Liška	Radní
Josef Michálek	Radní
Mgr. Marek Nesázal	Radní
Stanislav Duháň	Zastupitel
Tomáš Holub	Zastupitel
Radomil Kop	Zastupitel
Mgr. Roman Lebloch	Zastupitel
Bc. Jana Malaníková	Zastupitel
Mgr. Kamil Malota	Zastupitel
Mgr. Marcela Pazderová	Zastupitel
Ing. Martin Plášek	Zastupitel
Mgr. Lenka Semelová, DiS	Zastupitel
Monika Slováková	Zastupitel
Ondřej Suchánek	Zastupitel
Mgr. Eva Tomalová	Zastupitel
JUDr. Jiří Zicha, Ph.D.	Zastupitel
Ing. Marek Žmolík	Zastupitel
PhDr. František Hubáček	Tajemník
Ing. Magdaléna Blahová	Vedoucí odboru správy majetku
Bc. Jiří Černobila	Vedoucí odboru dopravy
Mgr. Markéta Mentzlová	Vedoucí odboru životního prostředí
Ing. David Janečka	Strategické plánování





### 1.3 Členové pracovních skupin

Členové pracovních skupin se podíleli na formování strategických cílů, návrhů projektů a opatření v dané strategické oblasti.

Tabulka 3 Členové pracovních skupin

Lidé	Život ve městě	Životní prostředí	Doprava
Adéla Vitteková	František Petrák	František Jordák	Ing. Alena Slámová
Mgr. Žaneta Urbancová	Ing. Alena Slámová	Josef Pučalík	Ing. Libor Slezák
Alena Němcová	Ing. Libor Slezák	Jaroslav Pančocha	Martin Nohavka
Eva Pospíšilová	Mgr. Radek Bednařík	Přemysl Janík	Mgr. Dalibor Liška
Petra Křenková	Jan Jelínek	Mgr. Radek Bednařík	Jiří Pazdera
Prouzová Markéta	Jarmila Ďurďová	Johana Nesázalová	Vlastimil Červenka
Anna Martincová	Mgr. Eva Tomalová		Mgr. Radek Bednařík
Ladislava Gondová	Monika Slováková		Mgr. Michal Zámečník
Jolana Kozubíková	Marek Cahel		
Mgr. Pavel Kurtin	Ing. Hana Slováková		
Mgr. Jana Malaníková	Miroslav Talaš		
Partnerství	Komunikace		
Ing. Libor Slezák	Daniel Mejzlík		
Ing. Josef Hampl	Ing. Barbora Majzlíková		
Ing. Zdeněk Semela	Adam Křenek		
Ing. Jan Šumšal	Terezie Bartoníčková		
Ing. Jiří Dědek	Jan Zavřel		
MUDr. Eduard Bláha			







## 1.4 Slovník zkratk a pojmů užitých v dokumentu

Tabulka 4 Zkratky a pojmy v dokumentu

Zkratka	Vysvětlení
ČD	České dráhy
ČOV	Čistička odpadních vod
ČR	Česká republika
ČSN	Česká státní norma
ČSÚ	Český statistický úřad
ČÚZK	Český úřad zeměměřický a katastrální
DPH	Daň z přidané hodnoty
EFRR	Evropský fond pro regionální rozvoj
EIA	Vyhodnocení vlivů na životní prostředí (environmental impact assessment)
EN	Evropská norma
EU	Evropská unie
HDP	Hrubý domácí produkt
IC	I- centrum
ICT	Informační a komunikační technologie
IROP	Integrovaný regionální operační program
MĚDK	Městský dům kultury
MŠ	Mateřská škola
NIPOS	Národní informační a poradenské středisko pro kulturu <a href="https://www.nipos.cz/">https://www.nipos.cz/</a>
OPD	Operační program Doprava
OPZ	Operační program Zaměstnanost
OPŽP	Operačního programu Životní prostředí
PO	Příspěvková organizace
PPP	Společné projekty komerční a veřejné správy (Public private project)
PR	Vztah s veřejností (public relation)
PRM	Program rozvoje města (míněno města Luhačovice)
PRM	Program rozvoje města
PRML	Program rozvoje města Luhačovice
RRF	Nástroje pro oživení a odolnost (Recovery and Resilience Facility)
RÚIAN	Registr územní identifikace, adres a nemovitostí <a href="https://www.cuzk.cz/ruian/">https://www.cuzk.cz/ruian/</a>
SC	Sportovní centrum
SW	Software
TEN-T	Transevropské dopravní síť <a href="https://www.mdcr.cz/Dokumenty/Strategie/Transevropske-dopravni-site-(TEN-T)">https://www.mdcr.cz/Dokumenty/Strategie/Transevropske-dopravni-site-(TEN-T)</a>
ZŠ	Základní škola

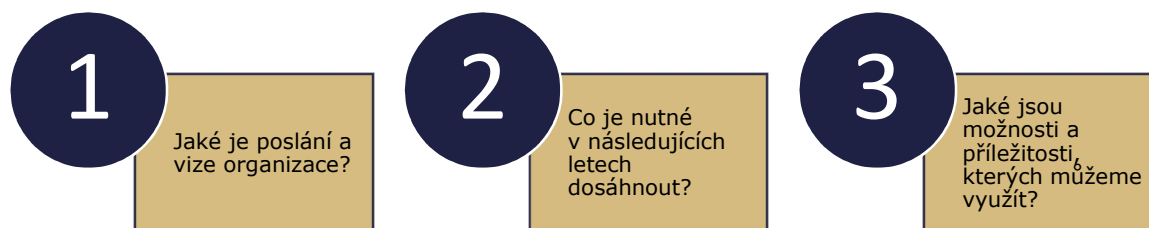




## 2 Základní pojmy a závislosti strategického plánování

### 2.1 Poslání strategického plánování

Strategické řízení města zahrnuje plán akcí a kroků v dlouhodobém horizontu společně s cíli, kterých chce dosáhnout v rámci své působnosti. Vzniká tak strategie rozvoje, která definuje základní směry, vize a cíle. Odpovídá tak na otázky:



Obrázek 1 Poslání strategického plánování – klíčové otázky

Cílem strategie je identifikovat příležitosti, jak přispět k rozvoji města a dosažení cílů. V rámci strategie rozvoje jsou stanoveny vize, oblasti, cíle, specifikovány projekty a opatření k naplnění cílů. Současně vznikne rozpracování projektů a zejména kvantifikace zdrojů nutných pro přípravu a realizaci projektů v oblasti ekonomické, personální, odpovědnostní a samozřejmě časové.

### 2.2 Metodika

Obecně jsou metodické pokyny koncipovány velmi široce pro dosažení jejich universálnosti na celou širší spektra vykonávané veřejné správy. S ohledem na to, že město Luhačovice patří mezi menší města s cca více než 5 000 obyvateli, je výklad této metodiky přizpůsoben této skutečnosti. Realizační tým se tedy při tvorbě tohoto dokumentu metodickými pokyny řídil tam, kde je to k dané situaci účelné a hospodárné v souladu se zásadou 3E.

#### 2.2.1 Základní metodologické dokumenty



Pro strategické plánování ve veřejné správě jsou jako metodický pokyn vnímány dokumenty ministerstva pro místní rozvoj. Jedná se o typologii strategických a prováděcích dokumentů, které definují použití slovníku v rámci strategického plánování. Klíčové jsou zejména výklady jednotlivých pojmů, které budou užívány i v tomto dokumentu. S ohledem na metodickou povahu dokumentů jsou citace zde využité doslovně a převzaté z veřejně přístupných verzí na stránkách ministerstva.

Program – prováděcí dokument tematické, finanční nebo technické povahy pro konkrétní oblast nebo území je nástrojem realizace koncepce nebo strategie. Program je střednědobý nebo dlouhodobý prováděcí dokument tematické, finanční a technické povahy pro konkrétní tematickou oblast nebo území. Obvykle představuje soubor plánovaných opatření nebo projektů, které jsou koordinovaně řízeny a realizovány s cílem dosáhnout cílů ve stanovené oblasti koncepce nebo strategie. Může řešit převážně věcnou problematiku (věcný program) nebo je více zaměřen na finanční řešení dané problematiky (dotační program) popř. vyváženě propojuje obě tato řešení.

Program ve své minimální struktuře nemá definovány vize a směry, ale s ohledem na minimalistický požadavek v Typologii strategických a prováděcích dokumentů se řídicí výbor rozhodl dokument rozšířit o vizi rozvoje, která má být dosažena.

#### 2.2.2 Klíčové kroky při tvorbě návrhu

Klíčové kroky při tvorbě návrhu jsou v níže uvedené tabulce a vychází pro tuto oblast z pokynu pro tvorbu veřejných strategií.





Obrázek 2 Hotové kroky podle metodiky tvorby veřejných strategií

Komplexně jsou jednotlivé kroky strategie zpracovány ve Vstupní zprávě, kterou byla tvorba Programu rozvoje města zahájena. Rok zpracování 2020.

### 2.2.3 Hierarchie strategického dokumentu

Strategie rozvoje je vždy budování od základních definic, čeho chce město dosáhnout až po dílčí projekty a opatření pro jednotlivé části organizace zajišťující její plnění. Hierarchii vzájemných návazností je pak dána následovně.



Obrázek 3 Posloupnost jednotlivých strategických prvků

Hierarchická závislost vizí a cílů slouží k vyjádření logické posloupnosti vzniku jednotlivých částí strategie:

- Poslání – definování toho, co obec plní za základní úkoly. Je dána zákonem a prakticky se nemění. Vize tvoří základní rámec směřování programu a od vize se odvíjí vše ostatní. Je to klíčová idea, se kterou by měla být obec ztotožněna.
- Strategické oblasti jsou hlavní osy/směry, které obec bude sledovat a rozpracovávat. Strategické oblasti zastřešují jednotlivé specifické cíle.
- Specifické cíle rozvíjí strategické oblasti tím, že je upřesňují a doplňují.
- Naplnění specifických cílů je realizováno projekty a opatřeními. Jeden projekt nebo opatření přitom může přispívat k naplnění více specifických cílů.

## 2.3 Klíčové faktory ovlivňující tvorbu a realizaci programu rozvoje města

### 2.3.1 Limitující faktory

Limitující faktory jsou takové, které limitují činnost organizace, ovlivňují ji a mají zásadní dopad na tvorbu strategií jako celku či počínání v rámci možností. Zároveň lze brát v úvahu i události ovlivněné vyšší mocí, na které se lze připravit např. povodně apod. Limitující faktory jsou hranice, které určují možnosti zásahů.

Limitující faktory tak mají zásadní dopady do programu rozvoje města Luhačovice, protože je nutné s nimi počítat, ale nelze je ovlivnit přímo, ale pouze nepřímo. Limitující faktory jsou však také ty, které lze přímo ovlivnit a to jsou interní faktory a strategie rozvoje. V těchto stránkách lze působit tak, aby došlo k nastavení příznivějších podmínek pro realizaci nastíněných plánů.

#### 2.3.1.1 Externí faktory

To jsou faktory, na které daný subjekt, v tomto případě město, nemá přímý vliv.

1. Legislativa – zákony a předpisy vztahující se k fungování organizace nebo jejího okolí.
2. Občané – voliči, kteří mohou radikálně změnit rozložení sil v zastupitelstvu a nová Politická reprezentace města se nebude ztotožňovat s deklarovanými cíly.
3. Rozvoj technologie – očekávané trendy a metody v rámci technického prostředí.
4. Pracovní síly – množství a dostupnost kvalifikovaných pracovních sil.





5. Ekonomické podmínky
  - a. Množství peněz v rozpočtu města, výnosy a poplatky.
  - b. Makroekonomická stabilita země
  - c. Inflace a její trendy
  - d. Finanční krize
6. Geografické vlivy
  - a. Vzdálenost od hlavních ekonomických center země.
  - b. Možnosti dopravy.
  - c. Podnebí.
7. Politický vliv – stabilita politické situace v zemi.
8. Dotace – další zdroje financování.
9. Sociální a kulturní vliv
  - a. Zvyklosti v daném regionu.
  - b. Obecně uznávaný hodnotový systém.

#### 2.3.1.2 Interní faktory

Jedná se o faktory, na které subjekt, město, má přímý nebo dokonce rozhodující vliv.

1. Organizace a řízení
  - a. Stav procesů v organizaci.
  - b. Sledování procesů a jejich návaznosti.
  - c. Rozdělení pravomocí a odpovědnosti.
  - d. Opatření pro řízení kvality procesů.
2. Pracovníci
  - a. Kvalifikační a věková struktura.
  - b. Fluktuace.
  - c. Sdílení znalostí.
3. Finanční možnosti
  - a. Výše, struktura a vývoj majetku organizace
  - b. Vývoj rozpočtové skladby
  - c. Investiční politika
4. Management
  - a. Efektivnost vrcholového řízení.
  - b. Výsledky organizace za poslední období.
5. Politická reprezentace města
  - a. Vůle k uskutečnění změn.
  - b. Rozložení sil v zastupitelském orgánu
6. Stávající investice
  - a. Vložené investice
  - b. Plánovaná investiční opatření

#### 2.3.1.3 Vyšší moc

Skutečnosti, které se vyskytují nahodile nezávisle na vlivech, které je možné ovlivnit a se kterými není možnost snadno počítat dopředu.

#### 2.3.2 Kritické faktory úspěchy

Kritické faktory úspěchu definují, co se musí podniknout a jaké podmínky musí být splněny, aby byla strategie realistická a bylo možné ji uskutečnit. Kritické faktory úspěch definují následující omezení:

- Parametry obce – její finanční, organizační a legislativní možnosti
- Parametry strategie – definuje, jaká musí strategie být
- Přání veřejnosti – strategie musí respektovat přání veřejnosti

Definice úspěchu určuje hlavní kritéria, podle kterých je rozpoznáno, zda strategické záměry byly formulovány správně, realisticky a s ohledem na předpokládaná rizika, která bylo možné predikovat při tvorbě strategie.

Podle nejjednodušší definice je úspěchem naplnění stanoveného cíle. Nezanedbatelnou složkou každého naplňování strategie je i kvalita cílů, což v sobě zahrnuje především vhodné nastavení cílů, které by měly být ambiciózní, ale přitom splnitelné. Pod pojmem ambiciózní cíl je nutno rozumět náročně stanovenou budoucnost organizace a to tak, že cíl je možné s vynaložením přiměřeného úsilí splnit.





Nikdy se nesmí stát, že samo úsilí převáží přínosy daného cíle. Např. nereálným cílem je modernizace za každou cenu. Výsledný přínos takového cíle není relevantní k vynaloženému úsilí. Ekonomický determinant je tak rozhodujícím faktorem při posuzování úspěchu. Cíl by měl zajistit další rozvoj dané entity (obce) a měl by také být vymezen. Podmínkou úspěchu je vědět výchozí a následný cílový stav. Z toho vyplývá, že definici úspěchu je vhodné rozšířit tak, že úspěch je důsledkem dobře komunikované strategie a cílů. Nelze totiž posuzovat úspěšnost města, není-li známa jeho strategie.

### 2.3.2.1 Předpoklady programu rozvoje

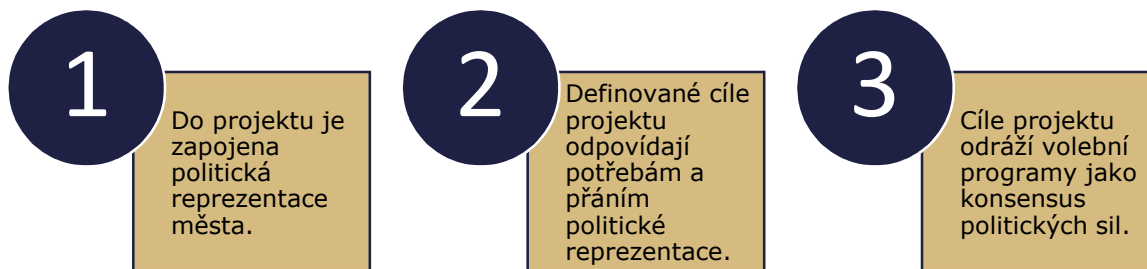
Předpoklady programu rozvoje definují základní vlastnosti, které zajistí možnost realizace programu rozvoje města. Nejsou předpokladem samozřejmého úspěchu, ale jsou podmínkou nutnou k tomu, aby byla realizace strategie možná. Základní podmínky či vyjádření toho, aby strategie byla realizovatelná, jsou tyto:

- Zlepšení – prováděné akce vedou ke zlepšení stavu daného stavu, přičemž co považovat za zlepšení je definováno dopředu a objektivně ověřitelné, tj. metrika. Návrh takových kritérií včetně frekvence jejich vyhodnocování je dán metrikou strategických cílů v návrhové části strategie.
- Spokojenost veřejnosti – veřejnost a její zástupci po naplňování akčního plánu sledují objektivní zlepšení stavu, protože zvolený akční plán naplňuje volební program, kterému občané dali důvěru ve svobodných volbách do místního zastupitelstva.
- Efektivita – vynaložené úsilí a investice na plnění cílů je adekvátní vůči předpokládaným přínosům včetně nákladům na personální kapacity. Tj. cíle nejsou zjevně nerealistické nebo neodpovídající možnostem nebo kompetencím města.
- Strategie se plní a to v daném čase – v rámci akčního plánu se projekty realizují podle dohodnutých předpokladů a akčního plánu. Je naplňován akční plán a závislost projektů na sobě a ze zásobníků projektů jsou vybírány takové, které odpovídají možnostem města a prioritě politické reprezentace.
- Reakce na reálné změny – dokument je „živý“ tj. reaguje na skutečnost, na změny, které nebylo možno předpokládat apod.
- Personální zajištění – k naplňování kritických cílů jsou plněny nezbytné personální předpoklady tak, aby projekty nebyly zdržovány, či prodražovány nepřipraveností personálních kapacit. Projekty jsou ale v zásadě plánovány tak, aby je bylo možné danými personálními kapacitami zvládnout, či je v jejich finančním plánu počítáno s navýšením kapacit na zpracování.
- Politická podpora – strategie je brána jako akční program města a do jeho tvorby jsou zapojeny zástupci rozhodujících politických sil v obci tak, aby v případě jiného volebního výsledku nedošlo ke kompletnímu předělání plánů. Strategický plán tak odpovídá konsenzu.

### 2.3.2.2 Zainteresování politické reprezentace na strategii města

Kritickým problémem strategie rozvoje města je nutnost zainteresovanosti politické reprezentace na realizaci akčního plánu. Na zpracování akčního plánu se musí podílet v rámci pracovních skupin zástupci všech aktivních skupin, aby výsledný plán odpovídal průniku potřeb a smysluplně využíval aktivit občanských sdružení působících na území spravovaném městem.

Základní znaky naplnění faktoru:



Obrázek 4 Základní znaky naplnění faktoru zainteresování politické reprezentace města

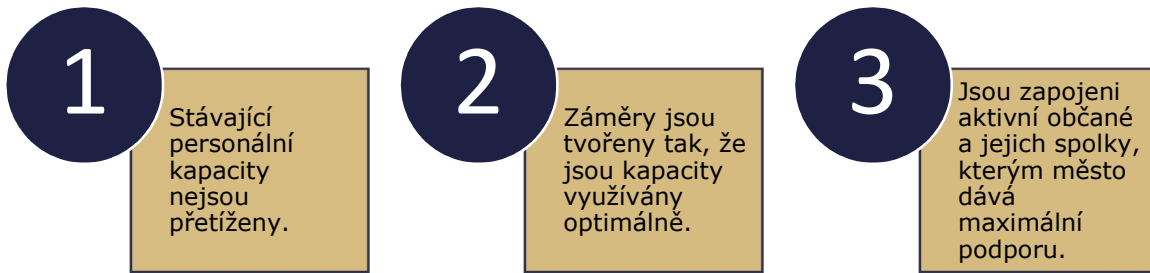
### 2.3.2.3 Personální zabezpečení

Personální zabezpečení znamená vyčíslení nároků na lidské zdroje tak, aby odpovídajícím způsobem byly tyto kapacity schopny plnit cíle akčního plánu. Vše je o lidech, kteří tvoří hodnoty a jejich dovednosti a znalosti se tímto zvyšují. Klíčovým prvkem musí být respektování daných personálních možností.





Základní znaky naplnění faktoru:



Obrázek 5 Základní znaky plnění faktory personální zabezpečení

#### 2.3.2.4 Kontrola plnění

Základním úkolem pro realizaci jakéhokoliv plánu je jeho kontrola. Proto je nutné provádět kontrolu podle navržených metrik.

V rámci práce na projektu strategie rozvoje města Luhačovice bude trvalým úkolem vyhodnocovat naplňování projektů z akčního plánu. Tento úkol musí navazovat na klíčové výstupy a zastřešovat její plnění.

Základní znaky naplnění faktoru:

- Musí existovat vůle plnění strategie.
- Aby byla vůle naplňována, musí být vytvořena pracovní skupina k jejímu plnění.
- Skupina – řídicí výbor se pravidelně schází a kontroluje plnění, či aktualizuje plán.





### 3 Východiska pro návrhovou část



#### 3.1 Východiska z analytické části

Tabulka 5 Východiska z analytické části – klíčové závěry shrnutí

Oblast	Charakteristika
Finance města	Reálný nárůst příjmů v minulých letech. Rok 2020 a další roky bude příjmová stránka rozpočtu klesat. Tím vzrůstá význam dotačních titulů. U provozních výdajů je nutné počítat s náklady na vlastnictví majetku pořízeného z investic nebo dotací. Významné investice je vždy nutné zvážit s ohledem na tento faktor.
Ekonomika	Zlínský kraj patří mezi kraje s nižšími mzdami v kontextu ČR. Město Luhačovice nemá problém s nezaměstnaností, ale varujícím faktorem je značný nárůst exekucí. Ekonomika města je relativně závislá od lázeňství a turismu. Výnosy z turistického ruchu tvoří důležitou složku příjmů ekonomiky města. Ve městě však působí také podniky mimo tento sektor, které vhodně doplňují rozmanitost podnikatelského prostředí.
Lidé	Pro město Luhačovice je charakteristický pokles počtu obyvatel v čase, ale počet narozených dětí ve městě mírně roste. Správní obvod má průměrnou hustotu zalidnění v kontextu ČR. Průměrný věk obyvatel roste a to vysoko nad průměr ČR. Město má nižší výstavbu rodinného bydlení a vyšší ceny nemovitostí nebo nájmu v kontextu blízkého okolí. Mateřské školy a základní škola disponují dostatečnými kapacitami, do škol a vzdělání je investováno v rámci možností.
Infrastruktura	Město není efektivně napojeno na síť silnic TEN-T, chybí obchvat města a centrum je přetíženo tranzitní kamionovou dopravou. Městem nevede žádná silnice první třídy, ale je k dispozici vybudované vlakové nádraží. Dopravní obslužnost je na dobré úrovni. Centrum města nemá dostatečnou kapacitu pro parkování, s ohledem na vysokou návštěvnost nedisponuje zachytnými parkovišti. V rámci katastru města není dostatečná nabídka stavebních pozemků pro rodinnou výstavbu a bydlení. Odběr vody, tepla, elektrické energie a plynu je v rámci možností zabezpečen.
Bezpečnost	Město Luhačovice patří mezi města s nejnižší mírou kriminality v celé ČR. Počet kriminálních činů má sestupnou tendenci. Závažná kriminalita prakticky není evidována. Hlavní skupinu činů tvoří rušení nočního klidu, drobná kriminalita jako vandalismus a krádeže, které jsou však obtěžující. V rámci požární bezpečnosti patří region k nejbezpečnějším. V dopravní bezpečnosti patří region ke středu, přičemž nehodovost klesá.





Sociální služby	<p>Výdaje města na sociální služby mají vzrůstající tendenci. V rámci regionu je dobré pokrytí sociálními službami včetně poměrně širokého spektra jejich nabídky. Chybí kapacity pro chráněné bydlení a není dostatečná kapacita bezbariérových bytů pro seniory.</p> <p>Město nemá sociálně vyloučené lokality nebo větší počet lidí ohrožených chudobou, ale nedisponuje nízkoprahovým centrem pro prevenci sociálně patologických jevů.</p> <p>Zdravotní služby jsou charakterizovány nedostatečnými kapacitami lékařských specialistů.</p>
Kultura	<p>Město disponuje památkovou zónou a je turisticky velmi vyhledávaným cílem. Disponuje jedinečnou architekturou, která patří k světovým unikátům. Folklor je dostatečně podporován. Chybí dokončení napojení na cyklostezky zejména v samotném městě.</p> <p>Z hlediska cestovního ruchu je město Luhačovice nejnavštěvovanějším místem ve Zlínském kraji s největším podílem hostů. Příjmy města z cestovního ruchu měly už v předchozích letech sestupnou tendenci. Opatření vlády cestovnímu ruchu zasadila citelnou ránu. Z hlediska marketingu města je vhodné se zaměřit na další cílové skupiny.</p> <p>Kulturní život je charakterizován akcemi pro hosty i místní obyvatele s relativně vysokou nabídkou kulturního vyžití, ale chybí vyšší pokrytí akcemi pro mladší a střední generaci.</p>
Životní prostředí	<p>Koeficient ekologické stability životního prostředí v okolí města Luhačovic je na velmi vysoké úrovni. Dále je v blízkosti chráněná krajinná oblast Bílé Karpaty. Zalesnění území je v kontextu ČR velmi vysoké. Mnoho lesů je intenzivně využíváno k těžbě dřeva. Půda v okolí města je v kontextu ČR málo ohrožená erozí.</p> <p>Produkce komunálního odpadu má vzestupnou tendenci. K dispozici je sběrný dvůr. Biologicky rozložitelný odpad z městské zeleně a od občanů je svážen Technickými službami města Luhačovice a ekologicky likvidován. Třídění je na velmi dobré úrovni. Pro její zlepšení město připravuje zásadní změnu systému třídění.</p> <p>Ke zlepšení kvality ovzduší přispívá mimo jiné plynofikace města. Město Luhačovice využívá ve svých budovách energetická úsporná opatření, jako je zateplení fasády, výměna výplní otvorů domu, plynoinstalace, zřízení nového systému vytápění (plynové, elektrické, tepelné čerpadlo), případně rekonstrukce stávajícího systému.</p>

### 3.2 SLEPT

*„SLEPT analýza bývá označována jako prostředek pro analýzu změn okolí. Umožňuje vyhodnotit případné dopady změn na projekt, které pocházejí z určitých oblastí podle těchto faktorů: social – sociální hledisko legal – právní a legislativní hledisko economic – ekonomické hledisko policy – politické hledisko, technology – technické hledisko.“*

*LACKO, B. Metody a techniky projektového řízení*

SLEPT/PEST analýza je velice důležitým nástrojem poznání ekonomického prostředí, které ovlivňuje každý subjekt. Je součástí strategického managementu a přichází ke slovu obvykle tehdy, když se subjekt rozhoduje o dlouhodobém strategickém záměru a/nebo plánuje realizovat nějaký velký projekt. Ačkoliv je primárně určena podnikatelským subjektům, má využití díky svým vlastnostem i ve veřejném sektoru. Ovšem je třeba využít jen relevantní součásti.

Analýza SLEPT/PEST se orientuje v následujících faktorech, které uvádí tabulka níže.







Tabulka 6 Faktory analýzy

Název	Popis
<b>S</b> – sociální faktory	Jedná se o život lidí, jejich životní hodnoty a styl. Týká se především demografie, hustotu osídlení, bydlení, využití volného času, sociálních služeb a kultury.
<b>L</b> – legislativní faktory	Jedná se o regulační rámec strategického rozvoje, případně definuje nutné právní akty zejména s případným ohledem na externí financování. Obecně definuje nutné právní prostředí.
<b>E</b> – ekonomické faktory	Ekonomické podmínky, které se vyskytují ve zkoumané oblasti. Jedná se zejména o rozpočet města, kupní síla, rozložení ekonomiky do sektorů, nezaměstnanost, zaměstnavatelé, inflace a výše daní.
<b>P</b> – politické faktory	V této oblasti jsou analyzovány oblasti, které se týkají vládní politiky a míry zásahů do regionálního rozvoje na úrovni politických rozhodnutí.
<b>T</b> – technické faktory	Jedná se o podporu vědy a výzkumu, celkového stavu technologií a rozvoje nových technologií v regionu.

Některým faktorům se věnují dokumenty předcházející tuto analýzu a to zejména Vstupní zpráva a také Analýza návazností, kde jsou analyzovány učiněné kroky v oblasti strategického plánování.

Nejprve je třeba vytyčit u jednotlivých faktorů relevantní oblasti – často se totiž eliminuje velká část až většina, které jsou pro řešenou problematiku nadbytečné.

Tabulka 7 Vytyčení relevantních oblastí

Faktor	Oblast	Relevance	
Sociální	velikost populace	Velikost populace v daném městě je relevantní pro stanovení cílů a možností rozvoje v daném regionu.	✓
	věková struktura	Věková struktura hraje podstatnou roli pro plánování služeb zejména v sociální oblasti.	✓
	geografické rozložení	Má vliv na ekonomickou situaci ve městě.	✓
	kulturní faktory	Kulturní faktory ovlivňují zájmy obyvatel města a způsob jejich uplatňování.	✓
	životní úroveň	Určuje možnosti rozvoje města. Je klíčová pro vnímání situace ve městě z pohledu jeho obyvatel.	✓
	zvyklosti, tradice	Ovlivňují zavádění nových postupů a služeb.	✓
	rozdělení příjmů v rámci populace	Má vliv na možnost eliminaci sociálního vyloučení a možnosti participovat na rozvoji města.	✓
	rovnoprávnost pohlaví	Vyvážený rozvoj přispěje k tomuto tématu.	✓
	dostupnost pracovní síly	Pro rozvoj města je dostupnost pracovních sil, které budou realizovat rozvojové projekty důležitá, ale přímou zodpovědnost ponese dodavatelé. Samotné strategické řízení nevyžaduje zásadní navýšení personálních kapacit. Vliv má pochopitelně dostupnost pracovních sil na další rozvoj lázeňské péče, ale ta má v regionu velkou tradici, proto tuto dostupnost lze považovat za stabilní veličinu.	✗
	pracovní preference a zvyklosti	Pracovní preference ovlivňují možnost realizace rozvojových projektů. V rámci strategického řízení v organizačních složkách města jsou nastaveny preference dobře.	✗
diversita pracovní síly	S vyšší diversitou pracovní síly ve městě mohou být rozvíjeny jiné sektory ekonomiky a zvýší se diversifikace ekonomické struktury města.	✓	





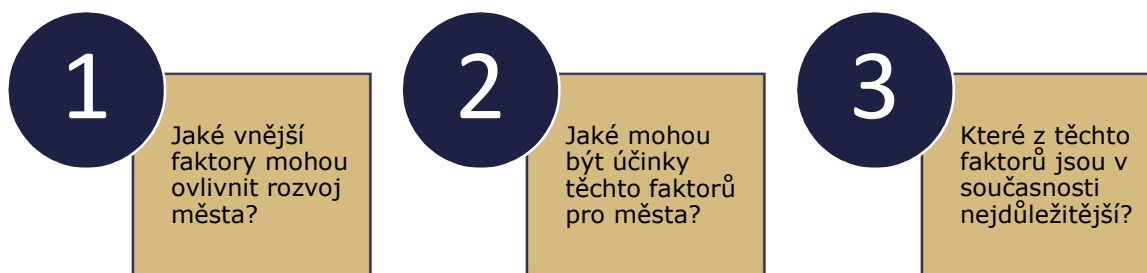
Legislativa	obchodní právo	Určuje limity smluvních možností s externími subjekty pro realizaci projektů.	✓
	daňové zákony	Určují podstatnou část ceny plnění. V ČR jsou velmi vysoké daně, a proto ceny ovlivňují značně.	✓
	regulační opatření	Mají zásadní a mnohdy nepředvídatelný dopad na město včetně jeho ekonomické struktury.	✓
	legislativní omezení	Pro rozvoj města mají zásadní vliv legislativní omezení, protože specifikují možnosti města v oblasti jeho rozvoje.	✓
	zákonodárná iniciativa	Není relevantní. Pouze okrajově a nepřímě.	✗
	obecní normy	Město má možnost tvořit svá nařízení.	✓
	předpisy EU	Vzhledem k faktu, že rozvoj města předpokládá také možnost financování z fondů EU, jsou tyto předpisy relevantní.	✓
	připravované změny v legislativě	Jsou klíčové vzhledem k výkonu veřejných služeb. Město musí reagovat na rizika změn zákonů.	✓
	funkčnost soudů, vymahatelnost práva	Relevantní s ohledem na smluvní závazky externích dodavatelů, s nimiž se počítá pro rozvoj města.	✓
	autorská práva	Autorská práva jsou klíčová u ICT a kulturních či uměleckých děl. Město musí při svém rozvoji respektovat tyto práva.	✓
	úroveň byrokracie	Snižování administrativní zátěže je jedním z cílů rozvoje veřejné správy.	✓
	rozpočtové určení daní	Je relevantní pro budoucí příjmy města a má vliv na možnosti rozvoje. Program rozvoje města musí počítat se stávajícím způsobem, takže je toto kritérium díky času subjektivně nerelevantní.	✗
	sociální a zdravotní pojištění	Město není příjemcem těchto daní, ale změny v politice plateb pojistného může ovlivnit lázeňskou péči.	✓
Ekonomika	míra inflace	Realizace rozvoje města negeneruje zisk, ale náklady. Proto jsou klíčové úspory. Je tedy nutné smluvně zajistit nákladové položky v únosné výši dopředně a tím inflaci proměnit v úsporu.	✓
	úrokové míry	Má dopad na úvěruschopnost města a jeho schopnost splácet svoje závazky.	✓
	výše HDP	Není relevantní.	✗
	měnová stabilita	Nákupy se realizuje v korunách a jsou odhadovány v dnešních cenách. Proto je měnová stabilita důležitá pro plánování rozvoje města.	✓
	rozpočtový deficit	Negativně by ovlivnil výdaje a schopnost udržet rozvoj města na úrovni.	✓
	podpora podnikání	Podnikání naplňuje skrz daně rozpočet a jeho podpora je primární starostí státu i města.	✓
	bankovní systém	Není relevantní, protože se dá předpokládat jeho stabilní fungování.	✗
	dostupnost a formy úvěrů	Město bude financovat rozvoje z vlastních zdrojů, případně z dotačních titulů, kde bude rozhodovat o použití úvěru podle potřeby předfinancování dotace.	✓
	DPH	Ovlivní náklady, město není plátcem DPH z pohledu nákupu prostředků pro výkon veřejné správy. Případné snížení však také může být pozitivní.	✓
	spotřeba energie	Město v rámci svého rozvoje usiluje o snížení energetické náročnosti a spotřeba energie má zásadní dopad na výdajovou složku rozpočtu.	✓
náklady na pořízení	Rozvoj města vyžaduje přiměřené investice.	✓	





	náklady na provoz	Budou alokovány prostředky pro údržbu majetku a služeb.	✓
	Korupce	Město je jako vykonavatel veřejné služby ohrožen korupcí.	✓
Politické	složení, stabilita, orientace a politika obecního zastupitelstva	Není relevantní. Luhačovice jsou město.	✗
	složení, stabilita, orientace a politika městského zastupitelstva	Zastupitelstvo města bude v průběhu platnosti programu rozvoje města obměněno.	✓
	složení, stabilita, orientace a politika vlády	Vláda musí podporovat místní rozvoje a umožnit financování projektů, které ho využívají.	✓
	EU	EU podporuje rozvoj na místní úrovni a její strategické záměry tento rozvoj podporují.	✓
	přeshraniční spolupráce	Má vliv na tvorbu programu rozvoje města, protože město Luhačovice leží v pohraniční oblasti.	✓
	regionální nestabilita	Není relevantní.	✗
	Technologické	Dostupnost	Technologie, které budou využívány, jsou obecně dostupné.
obecná technologická úroveň		Technologická úroveň ČR je na vysoké úrovni.	✓
Rychlost morálního zastarání		Obecně rozvojové projekty jsou plánovány tak, aby jejich výsledky přetrvaly dlouho a nebyly vystaveny morálnímu zastarávání.	✗
Nové možnosti pro řízení rozvoje		eGovernment, obecně ICT, dává prakticky neomezené možnosti pro nové formy řízení, ale i pro řízení rozvoje.	✓
Nové technologické aktivity		Z podstaty rozvoje města je nutné dobudovat infrastrukturu pro nové technologické aktivity.	✓
Internet, mobilní sítě		Představuje hlavní nosný předpoklad pro dialog s občanem, vyššími územně správními celky a elektronickou veřejnou správou.	✓
Bezpečnost		Použití ICT s sebou nese zvýšené nároky na bezpečnost a je nutné chránit kritickou infrastrukturu města.	✓

U SLEPT/PEST analýzy však nejde o to, aby byla detailní, ale o to, aby dokonale postihla a dostatečně zvýraznila všechny klíčové rizikové nebo další faktory. Odpovídá na klíčové otázky v daném předmětu zkoumání a to:



Obrázek 6 Klíčové otázky faktorů SLEPT/PEST analýzy

Vzhledem k rozsahu strategického plánování byl zvolen rámcový přístup a rozpracování podrobných detailů až tehdy, když se narazí na něco nepředpokládaného nebo zvláštního.





Tabulka 8 Klíčové vlivy na rozvoj obce a strategické plánování

Kategorie	Vliv
Sociální	Rozvoj města musí být v relevanci s možnostmi populace města. Stárnutí populace ve městě vytváří tlak na rozvoj sociálních služeb pro seniory. Množství hostů musí být proporcionální ke kapacitě města, což má vliv na kvalitu života ve městě. Vysoké ceny nájmu a malá rozmanitost pracovních příležitostí způsobuje odliv lidí z města. Klesající bytová výstavba snižuje atraktivitu města pro mladé rodiny. Společné zájmy územněsprávních celků řešit společnými silami a jednotně.
Legislativa	Velmi častá změna daňových zákonů a obecná nepřehlednost legislativy. Neustálá novelizace zákonů a jejich chaotická tvorba bez výkladu správnosti. Dokumentace k operačním programům jsou detailnější a náročnější než stanovují zákonné a podzákonné normy, přičemž jejich výklad je ze strany kontrolorů vysoce extenzivní a nepředvídatelný. Zbytečná a vysoká náročnost administrativních procesů. Město je veřejnoprávní korporace a smysl jeho činnosti definují zákony. Zákony regulující lázeňskou péči mají přímý dopad na život ve městě.
Ekonomika	ČR vstupem do EU prohloubila otevřenost svojí ekonomiky. ČR je stát s velmi vysokou mírou zdanění. ČR je stát s relativně nízkou inflací. Možné zavedení měny euro jako národní měny. Město se musí připravit na případnou recesi a výpadky ve financování rozpočtu. Změna sazby DPH může znamenat zvýšení cen služeb, ale i zvýšení příjmů města. Je nutné sledovat náklady na vlastnictví majetku v souvislosti s rozvojem města. Je nutná alokace prostředků na provoz a údržbu různých řešení či projektů. Město a s ním celá oblast je značně závislá na lázeňství.
Politika	Vymáhání práva má nízkou efektivitu. Politické prostředí státu je charakterizováno naprostou nepředvídatelností. Podpora strategického rozvoje ze strany státu se dá považovat za stabilní. Možné změny v rámci daňového určení. Program rozvoje na úrovni města bude vyžadovat schválení a politickou podporu pro financování. Rizika externího financování s počtem předpisů a jejich extenzivním výkladem prudce narůstají. Podpora členství v organizacích, které městu přinášejí vliv na rozhodování v rámci celostátní politiky.
Technologie	Modernizace a podpora elektronických služeb města. Město má malý podíl sektoru s vysokou přidanou hodnotou. Systematické využití informačních technologií zefektivňuje řízení města. Využívání komunikačních možností pro dialog s občany města. Rozvoj dostupnosti technologií má dopad na rozvoj města (např. mobilní aplikace apod.)

### 3.3 SWOT

Silné a slabé stránky jsou vnitřní faktory rozvoje, to znamená skutečnosti s pozitivním či negativním vlivem na rozvoj, které mohou přímo ovlivňovat svými rozhodnutími vedení města.

Příležitosti a hrozby jsou vnější faktory rozvoje, to znamená skutečnosti s pozitivním či negativním vlivem na rozvoj, které nemohou přímo ovlivňovat svými rozhodnutími vedení města.

Výsledkem analytických vstupů je následující SWOT matice.





Obrázek 7 Matice SWOT

### 3.4 Dotazník pro veřejnost

Stav dotazníku je ke dni 18. 2. 2021 a bude sloužit jako podklad pro práci pracovních skupin. Celkový počet odpovědí 152 respondentů.

Dotazníky pro veřejnost jsou součástí vyhodnocení subjektivních potřeb a byly časově synchronizovány s individuálními schůzkami na jaro 2020. Tyto byly odloženy s ohledem na opatření ve stavu nouze učiněná vládou a posunuta na podzim 2020.

Protože názor občanů je pro úspěšnou strategii podstatný, bylo rozhodnuto ponechat dotazníky publikované do roku 2021, kdy byly vyhodnoceny jako podklady pro formulaci cílů pracovních skupin programu rozvoje města.





### 3.4.1 Znění dotazníku

Tabulka 9 Znění dotazníku

Otázka	Možné odpovědi
Jak se Vám v Luhačovicích žije?	Velmi dobře Spíše dobře Ani dobře ani špatně Spíše špatně Velmi špatně
Co se Vám na městě nejvíc líbí?	klidný život dobré mezilidské vztahy příznivé životní prostředí blízkost přírody dostupnost pracovních příležitostí dobrá dopravní dostupnost kulturní a společenský život sportovní vyžití vzhled města něco jiného (lze dopsat)
Co se Vám na městě nelíbí?	špatné vztahy mezi lidmi nepořádek ve městě špatné podmínky pro podnikání nezájem lidí o obec málo kvalitní životní prostředí nedostatek pracovních příležitostí nedostatek či špatná dostupnost obchodů a služeb nedostatečný kulturní a společenský život špatná dostupnost lékaře nevyhovující veřejná doprava nedostatečná bytová výstavba něco jiného (lze dopsat)
Jaké služby Vám chybí ve městě?	Volná odpověď.
Oznámujte své město (1 nejlepší, 10 nejhorší)	Bydlení Informovanost o dění v obci Školství Zdravotnictví Veřejná doprava Kultura a společenský život Sportovní vyžití Životní prostředí Péče obce o své prostředí Rozvoj obce
Sledujete portál města?	pravidelně (min. 1x za týden) občas (cca 1 za měsíc) vůbec





Jak by se mělo město rozvíjet co do počtu obyvatel?	nedovedu posoudit mělo by zůstat přibližně stejně velké mělo by se postupně rozrůstat na přibližně 10 000 obyvatel mělo by se postupně rozrůstat na přibližně 15 000 obyvatel
Do čeho by mělo město investovat svoje prostředky? Vyberte 3 možnosti.	podpora bytové výstavby (dobudování technické infrastruktury a místních komunikací) zřízení dalších provozoven obchodu a služeb v obci zvýšení bezpečnosti ve městě zlepšení podmínek pro podnikání zavedení městské hromadné dopravy rekonstrukce místních komunikací podpora kulturních, společenských a sportovních aktivit péče o veřejnou zeleň a prostředí v Luhačovicích opravy památek ve městě školství zdravotní péče cestovní ruch
Další náměty a postřehy.	Volná odpověď.
<b>Osobní část</b>	
Jste	Muž Žena
Věk	10 - 14 15 - 19 20 - 29 30 - 49 50 - 64 65 a více let
V Luhačovicích	žiji od narození přistěhoval(a) jsem se v dětství spolu s rodiči přistěhoval(a) jsem se v dospělosti v posledních letech narodil(a) jsem se zde, žil(a) jinde, vrátil(a) jsem se nežiji, pouze studuji, pracuji, ..

Dotazník byl uveřejněn jako elektronický na stránkách města pomocí služby Google Forms. Jeho výsledky jsou k dispozici níže.

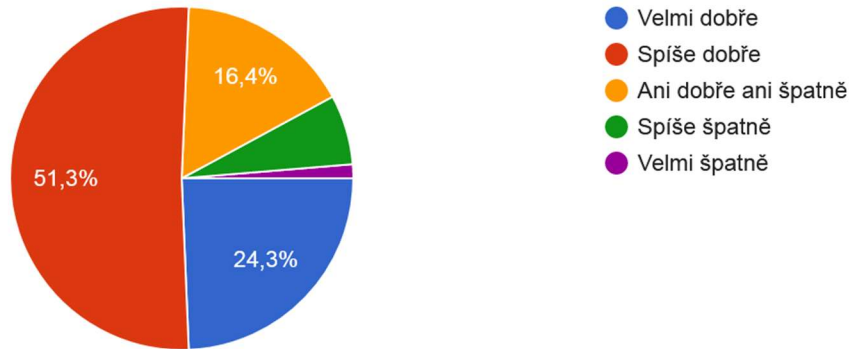




### 3.4.2 Život ve městě

#### Jak se Vám v Luhačovicích žije?

152 odpovědí

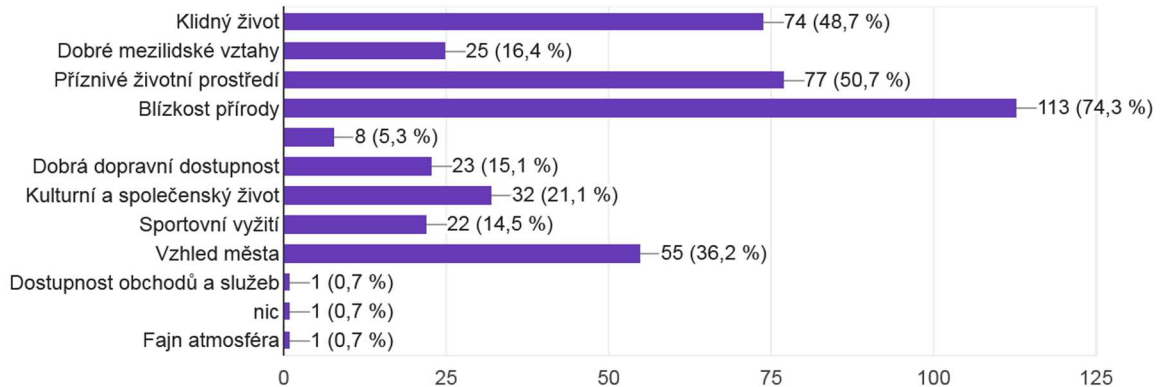


Graf 1 Jak se Vám v Luhačovicích žije?

Respondenti mohli zadat více odpovědí. V grafu je vidět pořadí jednotlivých odpovědí podle toho, co respondenti zatržili na prvním místě, druhém místě atd.

#### Co se Vám na městě nejvíc líbí?

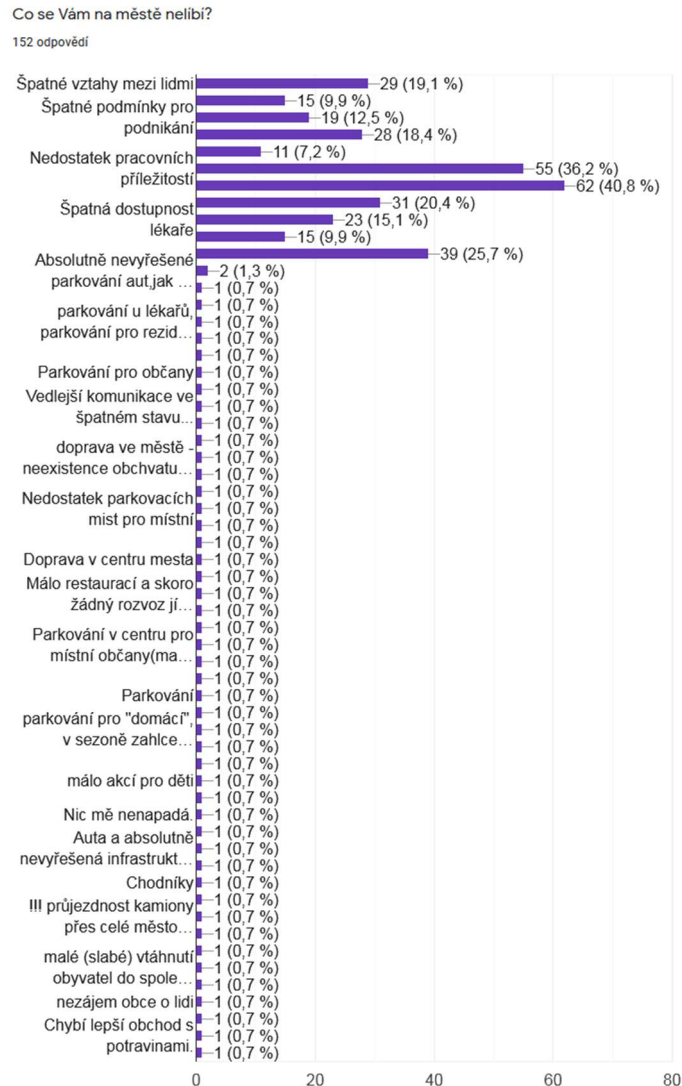
152 odpovědí



Graf 2 Co se Vám na městě nejvíc líbí?







Graf 3 Co se Vám na městě nelíbí?

### Jaké služby Vám chybí ve městě?

Bylo odpovězeno 85x. Ponecháno v původním znění bez oprav.

- Kvalitní restaurace pro každodenní stravování.
- Cyklotrasa směr Uh. Brod, větší využití sportovní haly dětem - např. gymnastika.
- Oprava obuvi, krejčovství
- Popelnice na sběr kovového odpadu (plechovky)
- lékařská služba i v odpoledních hodinách nebo o víkendů
- nedostatek obchodů a služeb pro místní obyvatele
- Rentgen, pohotovost, byty pro mladé lidi nebo rodiny ale finančně dostupné
- širší sortiment obchodů, např. domácí potřeby, železářství
- Prodejna Elektro, domácí potřeby, obchod samoobsluhy, Banky,
- domácí potřeby
- nedostatek parkovacích míst na ulici Družstevní. Kvalitní obchod s potravinami, domácími potřebami apod.
- Fitness, gastronomie, Lidl
- parkování zdarma alespoň 1 hodinu při nákupu v Albertu , drogerii, lékárně atd...
- Větší možnost kulturního vyžití pro mladší generace
- Místo pro sport
- Fast food, domácí potřeby-železářství,Ortopedie
- Lesní školka





- Poradna resturace
- stavební pozemky
- Kvalitní obvodní lékaři, podpora mladých párů pro výstavbu domu, či bytu.
- Fitcentrum
- Zázemí pro děti (koutek,hřiště..)
- Zadne
- Železářství nebo celkově malý hobby market.
- Klubík pro děti od 1 roku
- Prestoze se to papirove nezda, tak kvalitni restaurace/pohostinstvi
- Kvalitní dětské hřiště
- Nechybí nic
- Parkování
- Poradna posilovna,ktera by se dala navstevovat v jakoukoliv hodinu její oteviraci doby,ne jak to funguje treba na radostove.
- domácí potřeby
- Zámečnictví
- Kvalitní praktický lékař, Elektro a domácí potřeby, kulturní akce pro mladší generace, parkovací místa
- Kvalitnější lékařská péče
- Zubař, domácí potřeby
- Společenské akce.
- rentgen
- Nabídka polednich "meníček", rozšíření obchodů s potravinami (konkurence)
- Více obchodů s potravinami
- Pořádná herna pro děti, obchodní centrum
- Malo zubných ambulancií,Obchod Domáce potreby, Železiarstvo ,
- Schází mi zde městský park, kde by se setkalvali na lavičkách, u kavárenských stolků , na průlezkách všichni obyvatelé města , tedy dospělí lidé, studenti i děti . Probíhala by tam různá vystoupení amaterskylych hudebních skupin, hudebních jedinců , ochotnických divadel ... tedy něco podobného mají v parku ve Zlíně v centru města . Schází mi zde , po uzavření zámecké zahrady , zahrada pro děti , kde bych našla jak prolézačky a písek pro malé děti , ale i stěny k lezení a pimpongové stoly ( nejspíš betonové ) pro děti pubertální , kde bych našla bezpečné okruhy pro učení malých dětí na kole , kde by byli záchodky a tekoucí voda v umyvadle. ( možná lze využít prostoru před bylvalými heslem ? ) ... schází mi zde posilovna, která by sloužila všem občanům i studentům města, schází mi zde letní velké koupaliště ( na přehradě duha je malá kapacita ), takové jako byla kdysi městská venkovní plovárna ... schází mi zde ve městem místnost, kde si mohou maminky v klidu přebalit své dítě , když jdou s kočárkem na procházku , kde by byla tekoucí voda pro úmrtí rukou, záchod a koutek, kde by maminka mohla své dítě nakojit ( na městské poliklinice v přízemí ? ) .... schází mi zde dětské centrum , kde mohou rodiče využít volný čas se svými dětmi, když přší ( něco jako Galaxie Zlín) ... schází mi zde věnování větší pozornosti části města nazývané dědina, kde jsou rozpadlé chodníky, schází na ulicích lavičky k posezení ( zkuste jako starý člověk vyjít kopec na Ludkovickou nebo Strání ulici , bez možnosti odpočinku) ... schází mi v podstatě vystavovatel popelnic .( proč popelnice lemují kraje chodníků ? Proč nejsou schovány za budovami nebo v nějakých popelnicových přístřešcích? ....
- Železářství, domácí potřeby mobilní telefony opravna, samé hadry
- rentgen, odborní lékaři,
- Žádné
- Lékaři
- Zubaři a kvalitní praktičtí lékaři
- Zelné a ovocné trhy
- Kvalitní a bezpečný průjezd na kole
- Venkovni koupaliste lehce dostupne pro luhacovjany a vybudovani cyklostezky pres lazne a dalsich asfaltovych cyklostezek pres lesy, jako napr. v Karlovych Varech.
- zubaři, déle otevřené kavárny, bary, profesionální kadeřnictví, vybavení lékařů - rentgen, sono ultrazvuk, lepší cesty (zejména kostky je potřeba opravit), více pozemků pro výstavbu RD - ne předražených, fitness centrum
- Je hezký že renovujete město, ale místo betonu, asfaltu a dlažby bych raději uvítal zeleň (náměstí, nádraží, u domova pro seniory). Také bych uvítal více parkovacích míst.
- Domácí potřeby, Mateřské centrum, Dětské hřiště
- Prodejna domácích potřeb





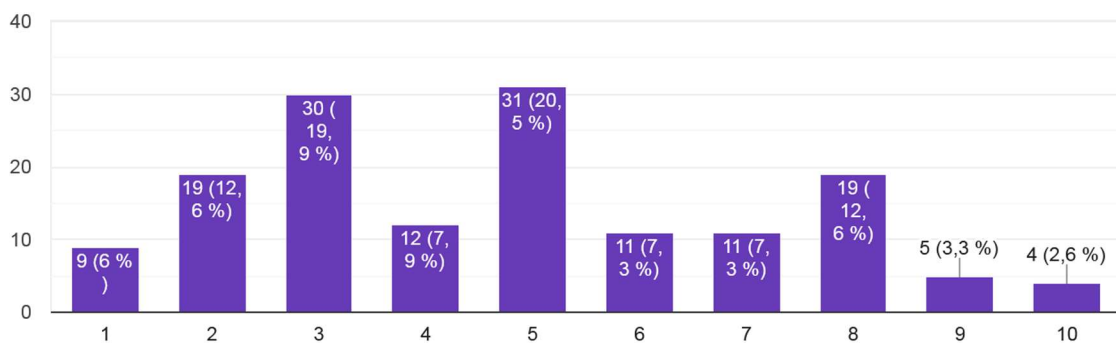
- jakékoliv opravy – ať se jedná třeba o obuv, deštník či elektroniku, se vším je třeba v lepším případě do Uherského Brodu nebo do Zlína
- Domácí potřeby, čistírna, Lidl,, oprava obuvi,
- přechod pro chodce pod elektrou směr kostel
- přechod pro chodce pod Elektro je málo zubařů na 5 000 obyvatel 3
- zubaři, domácí potřeby, obchodní centrum (Pepco, Kik, Deichman,..)
- hudební klub pro mladé, parkovací místa v centru pouze pro místní
- kvalitní stravování v restauracích, pekárna-domácí rodinná, kavárna s kvalitní ranní kávou, vyčištěný potok, upravené chodníky všude- ne jen tam kde je to nejvíce vidět / boční stezky v lázních/, zimní údržba silnic-hlavně v kopcích, tv+radiostopení pevnými palivy, signál,
- Kvalitní bistro od rána
- Obchody s oblečením - ne asiáté ani drahé butiky. Zastřešené posezení - blíže než v lázeňské zóně
- skoro vše
- Obchod s potravinami
- Krásné hřiště pro děti v centru města.
- Rychlé občerstvení, veřejná finská sauna, Lidl, idl,
- jsem docela spokojená, až na problémové parkování a velice špatný stav chodníku, kde se při dešti tvoří jedna velká louže.

### 3.4.3 Oznámkuje svoje město



### Bydlení

151 odpovědí



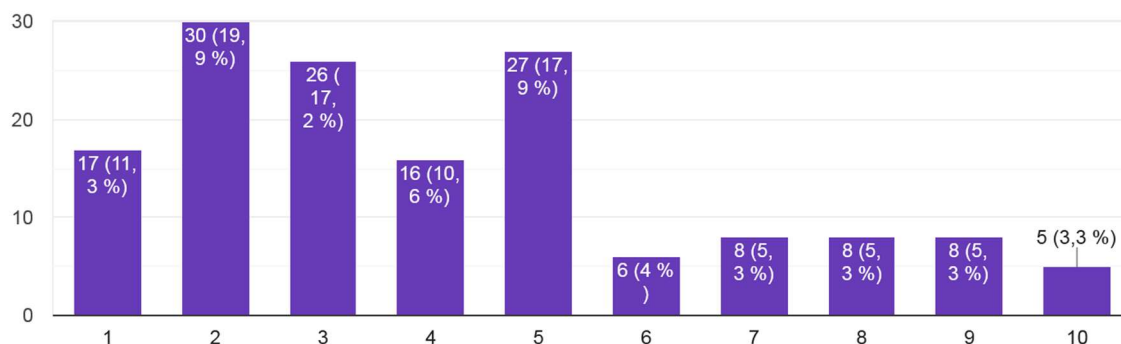
Graf 4 Bydlení





## Informovanost o dění v obci

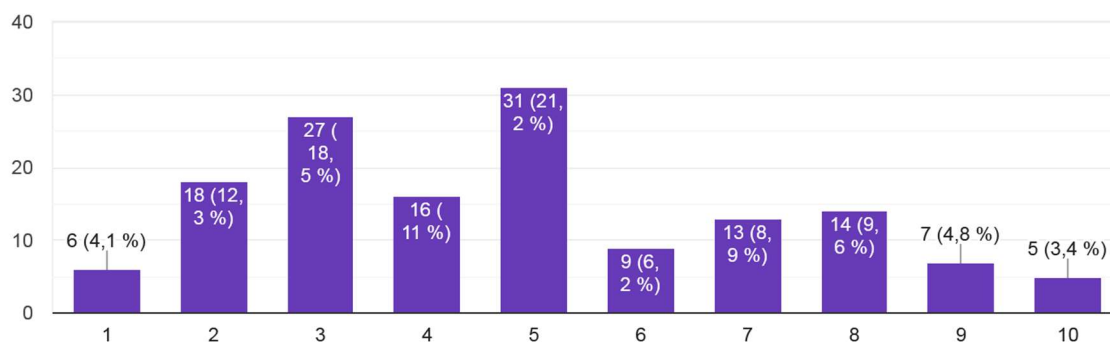
151 odpovědí



Graf 5 Informovanost o dění v obci

## Školství

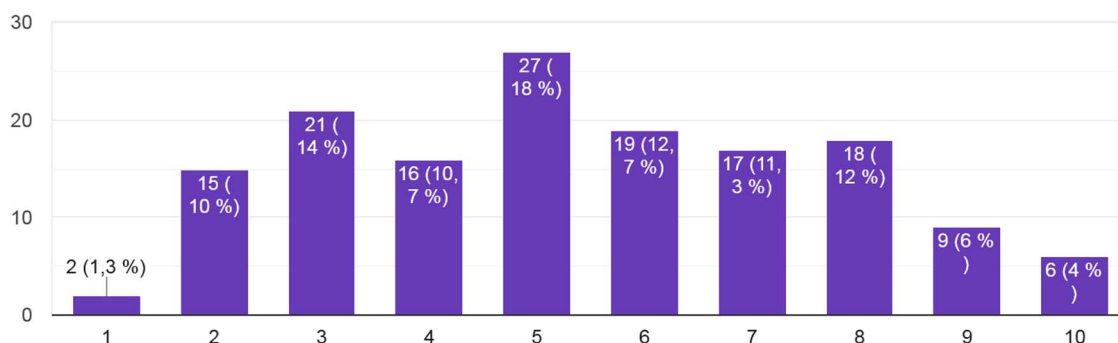
146 odpovědí



Graf 6 Školství

## Zdravotnictví

150 odpovědí



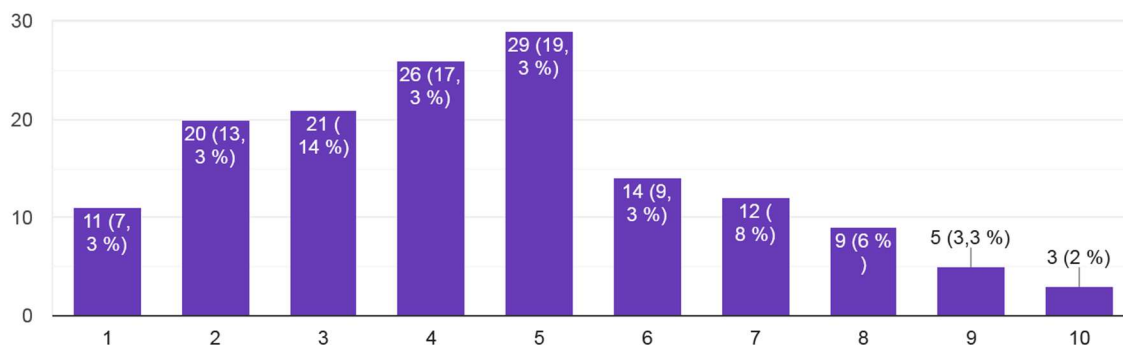
Graf 7 Zdravotnictví





## Veřejná doprava

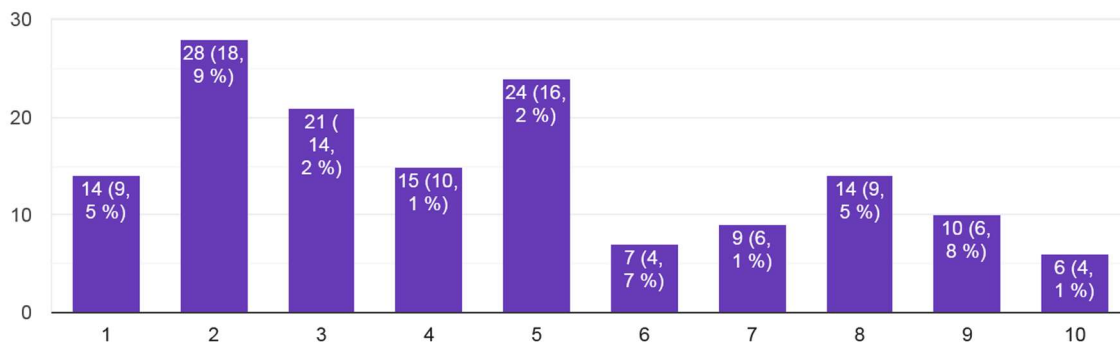
150 odpovědí



Graf 8 Veřejná doprava

## Kultura a společenský život

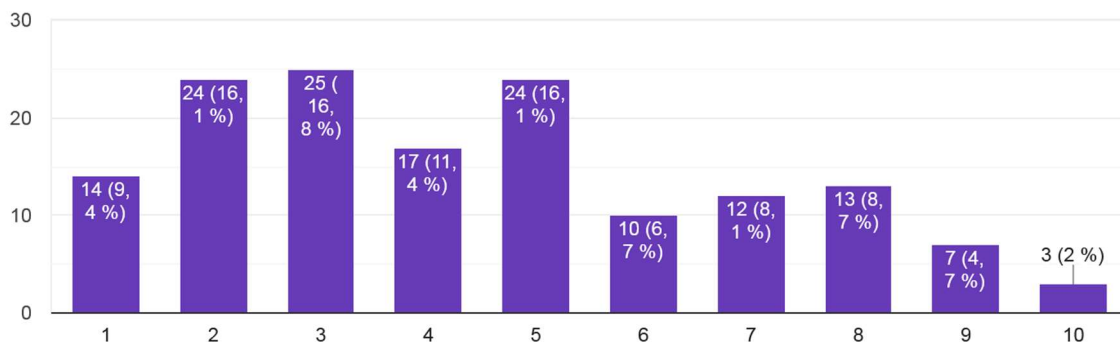
148 odpovědí



Graf 9 Kultura a společenský život

## Sportovní vyžití

149 odpovědí



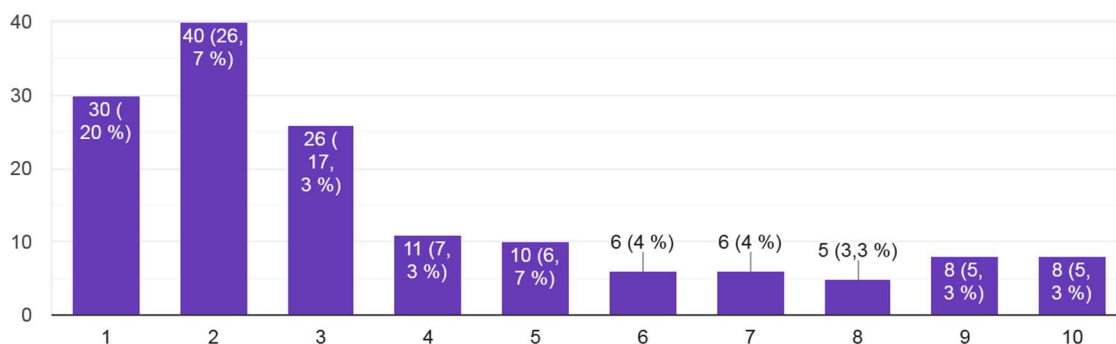
Graf 10 Sportovní vyžití





## Životní prostředí

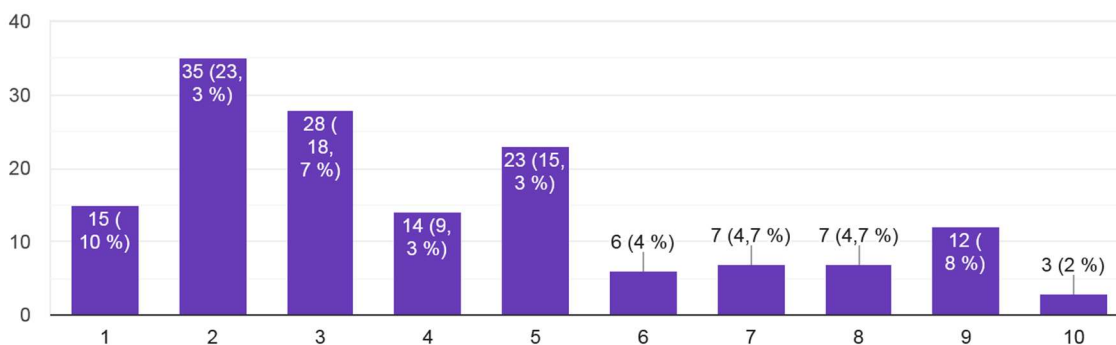
150 odpovědí



Graf 11 Životní prostředí

## Péče obce o své prostředí

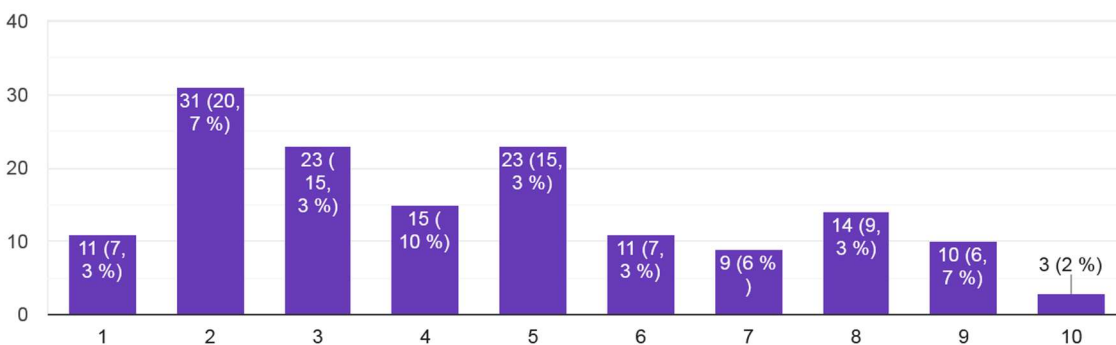
150 odpovědí



Graf 12 Péče obce o své prostředí

## Rozvoj obce

150 odpovědí



Graf 13 Rozvoj obce

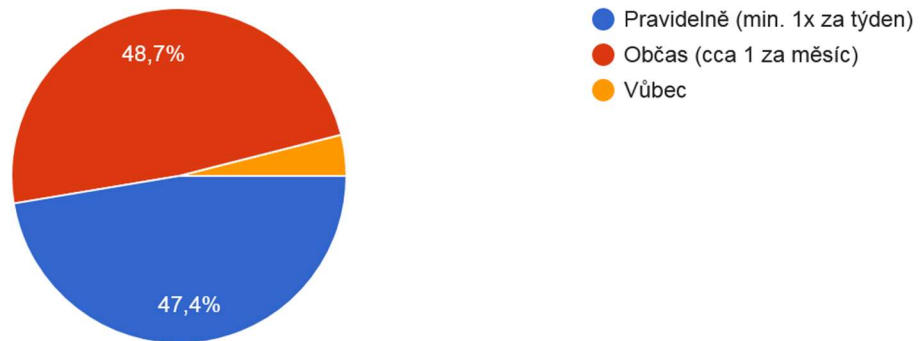




### 3.4.4 Rozvoj města

#### Sledujete portál města?

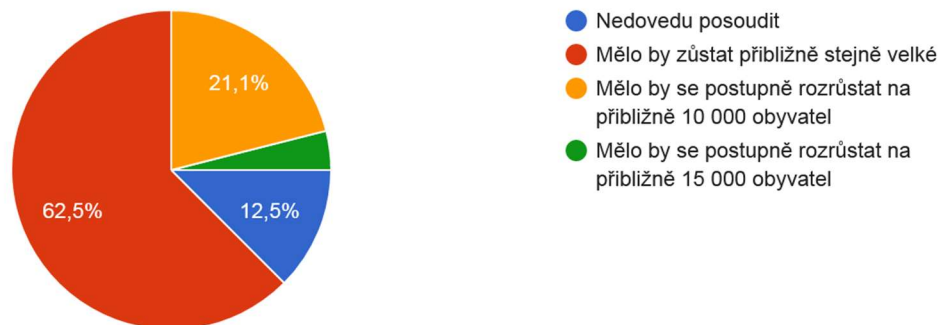
152 odpovědí



Graf 14 Sledujete portál města?

#### Jak by se mělo město rozvíjet co do počtu obyvatel?

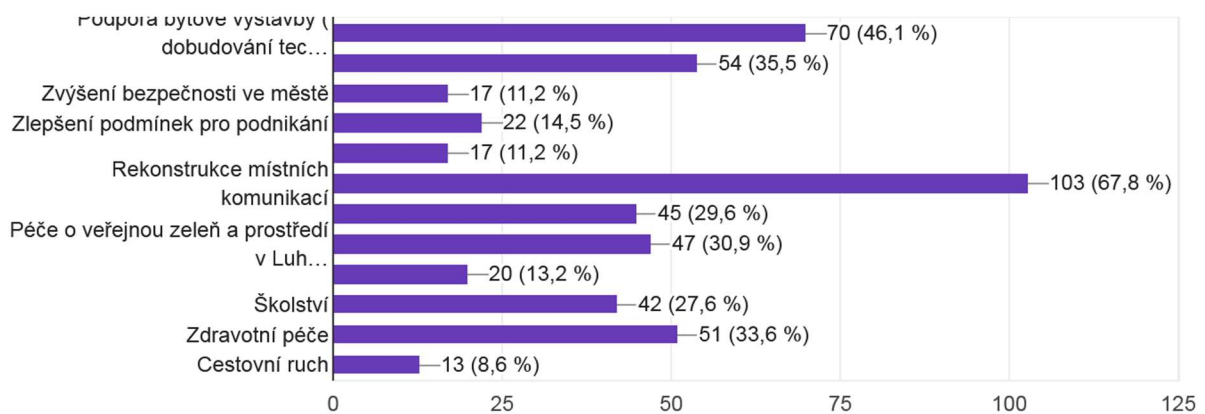
152 odpovědí



Graf 15 Jak by se mělo město rozvíjet co do počtu obyvatel?

#### Do čeho by mělo město investovat svoje prostředky? Vyberte 3 možnosti.

152 odpovědí



Graf 16 Do čeho by mělo město investovat svoje prostředky?





Dále měli respondenti možnost vepsat své náměty, které jsou převzaty bez korekcí a úprav:

- oprava všech komunikací a úprava zeleně a ploch kolem sídlišť, dostavba cyklostezky směrem na Polichno, záchytné parkoviště pro návštěvníky města s rozumnou sazbou
- Starší občané musí za každým odborným vyšetřením jezdit do UB nebo do Zlína. Dříve byla možnost zajít např. na rentgen na polikliniku do lázní. Chybí např. i lékař ortoped (často se ptají i lázeňští pacienti), problém se zubaři, jezdí se do UB, Zlína i dále.
- pokračovat v rekonstrukci dětských hřišť a dohled nad dodržováním pravidel a pořádku
- výhody pro rezidenty či zaměstnané lidi v Luhačovicích, výhody pro organizace a společnosti s přidanou hodnotou (služby pro občany)
- zamezit v území pro rodinné bydlení výstavbu pro krátkodobý pronájem, nesnižovat komfort bydlení občanům s trvalým pobytem v Luhačovicích
- Nejvíce bychom v příštích letech uvítali opravu silnic v místních ulicích. Např. Hrazanská, V Drahách a Ludkovická jsou celkem špatné, křivé a hlučné.
- Chtěli bychom požádat hlavně o rekonstrukci chodníků v ulicích V Drahách a popř. okolní ulice (Ludkovická), kde taky často chodíme. Chodíme tudy s kočárkem a někdy je to boj, abychom v klidu přešli a neprobudili jsme nebo nevyklopili dítě. Starší dítě zase jezdí na koloběžce a jsou tady opravdu díry, takže občas spadne.
- Více společenských akcí (divadlo, koncerty, přednášky, atd..). Oceňujeme zavedení Luhačovického plesu. Navrhujeme modernizaci dětského hřiště u kostela pro maminky s dětmi. Vybudovat záchytné parkoviště na kraji města a od tud zajistit městskou dopravu do centra a zpět.
- Donutit pejskaře uklízet po miláčcích hovna.
- "Parkování pro obyvatele Luhačovic u sídlišť katastrofa. Přes víkend se díky návštěvníkům nedá nikde v okolí domu zaparkovat. Obzvláště kolem sídliště na Masarykově, kde není parkování zpoplatněno, tudíž tam parkují všichni návštěvníci. Na sídlišti na Družstevní se po rekonstrukci parkoviště snad ještě zmenšilo a nedá se tam zaparkovat už vůbec.
- Jinak oceňuji rekonstrukci nádraží s EKO zastávkami, za mě super :)"
- internetové stránky města informují o tom, že akce již byla - velmi málo informací o tom, co se připravuje
- lepší údržba zeleně, chodníků a komunikací ve městě ne jenom v lázních
- Více zubařů, opravit cestu a chodníky na ulici Ludkovická
- nalákat na bydlení mladé rodiny x předražené bydlení; zdarma parkování pro místní obyvatele; zlevnit platbu za komunální odpad - nejlépe třídíme, ale jako místní obyvatelé z toho nic nemáme...
- Veřejné lázně, veřejné procedury.
- Rozvoj služeb
- levnější pivo
- Mnoho let trvající nezáměr o život lidí v oblasti Družstevní a Zahradní. Chátrající komunikace, chodníky, hřiště pro děti.. atd.
- Zadně, preji hodne sil a uspechu.
- Budu se opakovat, ale vybudování parkovacích míst pro místní. I za poplatek, např měsíční, či roční
- "aktualizovat" zastaralý učitelský sbor na ZŠ
- Do oprav budov v majetku města
- Parkování v ulici Družstevní
- Postavit nové nákupní středisko, všude jen Vietnamci, za chvíli budou rozlezlí všude.
- ... město by mělo podporovat jednotný ráz vznikajících budov a mělo by podpořit citlivé zásahy do památkových budov a některé necitlivě rekonstruované uvést do původního stavu například budovu Sokolovny , která byla postavena v první republice a byla překrásná . Město by nemělo podpořit výstavbu šeredných budov jako bude ta, co se staví u pošty .!!!
- podpora dalších služeb a provozoven, tržiště pro prodej lokálních potravin
- Dokončení cyklostezky Biskupice -Polichno - Uh.Brod
- Nedovolit kácení lesů (stačí škody způsobené kůrovcem, polomy a restituenty), výsadba nových lesních porostů a dřevin - vždyť kyslík je "deviza" Luhačovic
- Psí park velmi chybí
- "Myslím, že by město mělo prioritně teď investovat do rekonstrukce mostu U Mata, který je spoustu let v havarijním stavu. Nové nádraží je sice krásné, ale jistě nebylo prioritou.
- Akcí pro děti je málo, když už jsou, tak pořádá ""pouze"" DDM. V zimních měsících či za špatného počasí není v Luhačovicích kromě plovárny s dětmi kam jít (chybí herna).
- Námět- využít pravý chodník vedoucí od nádraží ke školce jako parkovací plochu- podle mě je chodník z obou stran cesty v tomto případě zbytečný a krásně by se dal využít na rozšíření







parkování- už vzhledem k faktu, že nastane problém, jakmile se DDM přestěhuje do bývalých jeslí. Tato parkovací místa by tak částečně ulevila ulici Školní.

- Dále si myslím, že bude dětem i rodičům moc chybět zámecká zahrada, náhrada zatím není a asi ani nebude možná.
- Více bych se zaměřila na oblast Radostova, která není tak využívána, jak by mohla být. Není ani tak udržována (bohužel)- průlezky a houpačky u horního hřiště jsou v havarijním stavu. Taktéž budova bývalého bowlingu je spíše na ostudu.
- Dále bych uvítala v Luhačovicích Lidl."
- Jedna jednoproudá benzina je fakt mazec
- Benzina je děs
- Zavedení městského maleho mikrobuse, který by jezdil třeba v hodinových intervalech jako shuttle bus po ulicích v kopcích Luhačovic a po okolních vesnicích.
- Větší dětské hřiště
- Zrušení vlakové dopravy, houkání a velký hluk, trať vede mezi domy.
- "Město by mělo investovat do výstavby obecních bytů, nikoliv omezit podporu výstavby na pouhé síťování pozemků.
- Nové stránky jsou efektní. Ale opravdu si myslíte, že občana hledajícího informace zajímá reklamní video nebo plakát, které zaplácnou každou nově otevřenou stránku, takže k těm informacím je potřeba se prohrabávat až někde hluboko dole? Zkuste přizpůsobit část webu občani, který hledá informace o tom, co se ve městě děje tento týden, kdy bude mít v blízkosti bydliště přistaven kontejner na velkoobjemový odpad nebo agendu nadcházejícího a zápis z proběhlého zastupitelstva."
- "Občané sídliště u nádraží žijí v nejhluchnějším prostředí města . Problémem trpí 100 bytů a nedaleká základní škola .Zařídte prosíme--- je to ve vaší kompetenci , podle odpovědi ředitelství železniční dopravy, aby rychlík ,který zde stojí nevyužitý 7x denně-- po dobu vždy až 75 minut -- s nastartovanou lokomotivou,vypoutějí černé oblaky kouře, zajížděl buď co nejdál od panelových domů ,nebo přesunul neustále nastartovanou lokomotivu až před odjezdem. Nic tomu nebrání to uskutečnit!!!! .Hluk ve kterém žijeme je neúnosný .Všude dokola parkoviště a hlavně špína a hluk z projíždějících aut z druhé strany paneláků- kterých je více jak 6.000 .Vše se dělá pro pacienty a návštěvníky Luhačovic a obyvatelé většinou starší občané takto léta trpí
- Prosíme za obyvatele sídliště u nádraží ,aby jste zařídili, aby nevytížený rychlík ,který zde přijíždí 8x denně a stojí zde s nastartovanou lokomotivou 8x denně až 75 minut - zajížděl co nejdále od panelových domů směrem město. Pokud nemůže hlučnou lokomotivu vypnout ,aby ji přesunul před odjezdem . Nic tomu nebrání koleje jsou prázdné. Podle odpovědi ředitelství železnic je to ve vaší kompetenci .!
- Velmi hlukem trpí 100 rodin z panelových domů a děti z nedaleké základní školy.. Trpíme špínou a hlukem .Kolem je samé parkoviště a navíc hlavní silnice ,kde projede denně až 6.000 aut .Bydlí zde starší osoby a nedá se ani často otevřít okna a větrat a v dnešní době je to velmi nutné .Špatně se nám tu bydlí a je to jen horší . Děkujeme a věříme ,že to lázeňské město pro své občany a voliče brzy zařídí .
- dokázat ve spolupráci s majiteli neudržovaných nemovitostí alespoň jejich základní údržbu, odkoupení a pod. centrum, U Nádraží, Vavrys a sousední domky...
- Snaha o zničení okolní přírody plánovaným obchvatem.
- stagnace rozvoje města
- Vymezit jednotlivá parkovací místa na sídlištích a doplnit i žluté čáry, včetně následovné kontroly městské policie.
- Lepší kontrola PČR a městské policie na problémových místech nádraží, Elektra, Amerika a podobné podniky...
- Úprava sídlišť, modernizace a revitalizace
- Parkování zdarma pro občany města
- Zabezpečit lépe přechod pro chodce u Havlíčka - ideálně semafor. Během dne je tento přechod velmi nepřehledný pro chodce i řidiče, ze strany od Sýrárny je hranice mezi pěší zónou a silnicí vizuálně velice špatná, přitom jde o velmi frekventovaný úsek...Nebezpečný je i přechod pod penzionem Grand. Také by si zasloužil lepší označení. Ulice Zatloukalova je po obou stranách pro chodce tragická. Od Forstu až po Moravu jsou oba chodníky v neutěšeném stavu již řadu let...
- Přivítala bych výraznější finanční podporu spolků se zaměřením na podporu kultury a společenského života občanů Luhačovic
- moje hodnocení je bohužel odvislé od zmíněného neutěšeného a neřešeného? stavu jakési skládky na ul. Družstevní, bohužel nikde jsem se nedověděla o úmyslu či využití tohoto prostoru, jen věřím, že to nebude nadále sloužit jako skládka!. Snad se při dobré vůli najde



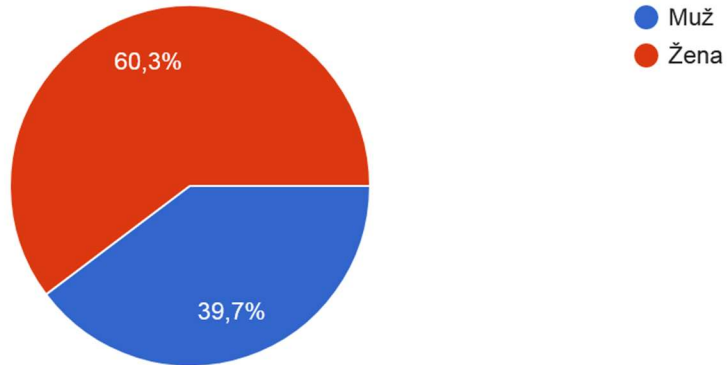


k těmto účelům jiné místo. Nedovedu si představit i do budoucna "sdílet" moje bydlení v Luhačovicích s hlukem, prachem a nevzhledným prostorem, který se vymyká i ve srovnání s obytnými zónami i v jiných městech či vesnicích.

### 3.4.5 O respondentech

#### Jste

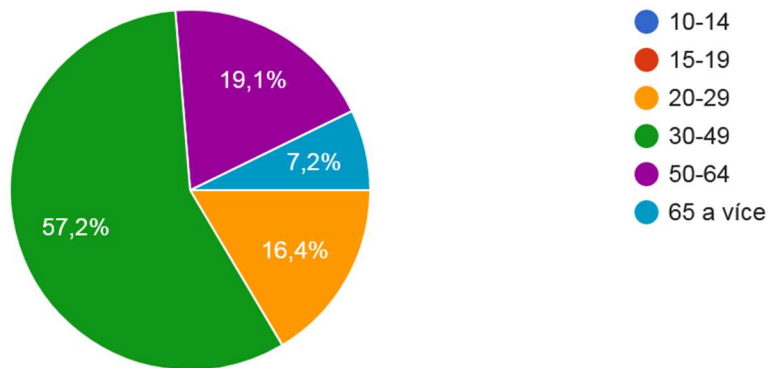
151 odpovědí



Graf 17 Pohlaví

#### Věková kategorie

152 odpovědí



Graf 18 Věková kategorie





## V Luhačovicích:

150 odpovědí



Graf 19 V Luhačovicích ...

### 3.5 Externí financování

Projekty mohou být podpořeny či spolufinancovány z dotačních výzev, které budou vypsány v dalším programovacím období. Každý projekt bude označen, zda má potenciál být financován v rámci podpory a s tímto bude kalkulováno při výpočtech finanční náročnosti realizace informační strategie.

Pro plánování projektů byly vybrány níže uvedené programy, které mohou pomoci v rozvoji města. Dokumenty jsou ve stavu k září 2021.

#### 3.5.1 Operační program Doprava 2021 – 2027

Sektor dopravy představuje jeden z pilířů hospodářství České republiky, který i přes zřetelný pokrok v posledních letech stále obsahuje mnoho nedořešených problémů i nových výzev. Sektor dopravy ovlivňuje prakticky všechny oblasti veřejného i soukromého života a podnikatelské sféry a je nutnou podmínkou pro zvyšování konkurenceschopnosti České republiky a její udržitelný rozvoj. Stav dopravní infrastruktury stále zaostává za členskými státy, které se staly členy EU dříve než ČR. Síť páteřní infrastruktury není stále plně dokončena. Tato skutečnost snižuje výkonost průmyslu i ekonomiky ČR jako celku, má negativní vliv na stav životního prostředí a z důvodu špatné dopravní dostupnosti některých regionů přispívá i k růstu socioekonomických disparit. Zastaralá dopravní infrastruktura nedokáže pojmout zvyšující se intenzitu dopravy a zvyšující se rozsah přepravy (včetně nebezpečných látek). Tyto skutečnosti způsobují nárůst počtu dopravních nehod a limitují plnohodnotné zabezpečení bezpečnosti a plynulosti provozu. Hlavní úkoly v oblasti investic v sektoru dopravy v první řadě vycházejí z priorit a cílů relevantních strategických dokumentů EU a ČR.

Klíčové vytýčení cíle jsou:





### Inteligentní systémy odolné vůči změně klimatu

- Podporovat inteligentní, propojenější a čistější systémy dopravy odolné vůči změně klimatu.

### Regionální a místní mobilita

- Investovat do regionální a místní mobility řešící negativní externalitu z dopravy, například podporou multimodality v odvětví dopravy, učiněním celého odvětví šetrnějším k životnímu prostředí, bezpečnějším a nákladově efektivnějším

### Udržitelné městské dopravní systémy

- Podporovat udržitelné a účinné městské dopravní systémy (jako součást příslušných integrovaných strategií územního rozvoje nebo na základě plánu udržitelné městské mobility) s cílem umožnit přechod na čistější kolektivní služby veřejné dopravy a aktivní mobilitu, včetně infrastruktury pro alternativní paliva ve městech.

Obrázek 8 Klíčové vytýčené cíle Operačního programu Doprava 2021 – 2027

Opatření, které dopravní politika ČR dále specifikuje, jsou zaměřeny mj. na:

- Minimalizaci negativních vlivů hluku a emisí z dopravy, a to vhodnými opatřeními na dopravní infrastrukturu či budováním obchvatů a zřizováním nízkoemisních zón.
- Minimalizaci negativních vlivů dopravy na veřejné zdraví a bezpečnost uživatelů dopravy, stabilitu ekosystémů v krajině, postupné zvyšování průchodností dopravní infrastruktury pro volně žijící organismy, zajištění konektivity jejich populací a snižování kolize zvěře s dopravou, zajištění dostatečné migrační propustnosti nových dopravních staveb.

Pro město je také cíl:

Vedle chybějícího napojení některých významných center na dálniční síť či jejich propojení neodpovídající kvalitou reálným dopravním potřebám stále chybí řada obchvatů sídel, která umožní odlehčit obytné zástavbě od dopravního zatížení a celkově snížit negativní dopady na životní prostředí a zdraví.

Dalším z cílů je udržitelná mobilita, která je jednou ze základních podmínek pro udržitelný rozvoj měst, v němž je nezbytné sladit zabezpečování každodenních přepravních potřeb velkých počtů obyvatel s požadavky na kvalitu životního prostředí, veřejného prostoru a celkovou kvalitu života v městech a aglomeracích.

Tabulka 10 Specifické cíle Operační program doprava 2021 – 2027

Specifický cíl	Shrnutí
Podpora udržitelné multimodální městské mobility.	Specifický cíl bude zahrnovat intervence v oblasti udržitelné městské mobility s důrazem na infrastrukturu městské drážní dopravy (železnice, tramvajové a trolejbusové tratě) a infrastrukturu pro využívání alternativních paliv.
Rozvoj udržitelné, inteligentní, bezpečné a intermodální sítě TEN-T odolné vůči změnám klimatu	Politika transevropských dopravních sítí (TEN-T) jakožto hlavní evropský nástroj pro rozvoj dopravní infrastruktury pro dálkové přepravní proudy.





Rozvoj udržitelné, inteligentní a intermodální celostátní, regionální a místní mobility odolné vůči změnám klimatu, včetně lepšího přístupu k síti TEN-T a přeshraniční mobility

Hlavním nedostatkem se jeví nedokončené napojení všech regionů na kvalitní silniční a dálniční síť.

Dalším problémem je kvalita sítě silnic mimo TEN-T. Většina úseků silniční infrastruktury vyžaduje investice do rekonstrukcí nebo do modernizací (tento poměr se liší dle úrovně sítě, přičemž obecně platí, že převaha rekonstrukcí nad modernizací roste úměrně s poklesem hierarchické úrovně sítě). Z pohledu zlepšení plynulosti dopravy a zmírnění negativních vlivů silniční dopravy na životní prostředí a veřejné zdraví je zcela zásadní výstavba obchvatů sídel a rozšíření jednotlivé kategorie komunikací na příslušné vyhovující normové parametry.

V oblasti inteligentních dopravních systémů se jeví potřeba umožnit v době technologické revoluce postupné nasazování digitálních technologií.

### Priorita 1

#### •Evropská, celostátní a regionální mobilita v dopravě:

- Rozvoj udržitelné, inteligentní, bezpečné a intermodální sítě TEN-T odolné vůči změnám klimatu.
- Rozvoj udržitelné, inteligentní a intermodální celostátní, regionální a místní mobility odolné vůči změnám klimatu, včetně lepšího přístupu k síti TEN-T a přeshraniční mobility.

### Priorita 2

#### •Celostátní a regionální mobilita v silniční dopravě:

- Rozvoj udržitelné, inteligentní a intermodální celostátní, regionální a místní mobility odolné vůči změnám klimatu, včetně lepšího přístupu k síti TEN-T a přeshraniční mobility.

### Priorita 3

#### •Udržitelná městská mobilita (a alternativní paliva):

- Podpora udržitelné multimodální městské mobility.

Obrázek 9 Priority operačního programu Doprava 2021 – 2027





### 3.5.2 Operační program Zaměstnanost plus 2021-2027

Operační program Zaměstnanost plus 2021 – 2027 definuje níže uvedené specifické cíle.

Tabulka 11 Specifické cíle Operačního programu Zaměstnanost 2021 – 2027

Specifický cíl	Shrnutí
<p>Zlepšit přístup k zaměstnání pro všechny uchazeče o zaměstnání, zejména mladé lidi a dlouhodobě nezaměstnané a znevýhodněné skupiny na trhu práce a neaktivní osoby, podporovat samostatně výdělečné činnosti a sociální ekonomiku.</p>	<p>Podporovat zaměstnávání žen s malými dětmi, mimo jiné zlepšením přístupu k cenově dostupné péči o děti, a zaměstnávání znevýhodněných skupin. Zvýšit kvalitu a inkluzivnost systémů vzdělávání a odborné přípravy, mimo jiné podporou technických a digitálních dovedností a podporou učitelského povolání.</p>
<p>Modernizovat instituce a služby trhu práce s cílem posoudit a předvídat potřeby dovedností a zajistit včasnou, individuálně uzpůsobenou pomoc i podporu při vytváření souladu mezi nabídkou a poptávkou na trhu práce, jakož i během přechodů mezi zaměstnáními a během mobility.</p>	<p>Vysoce prioritní investiční potřeby za účelem podpory účasti žen na trhu práce, poskytování individualizovaných služeb zaměstnanosti a posilování schopnosti pracovníků přizpůsobovat se.</p>
<p>Prosazovat rovnováhu mezi muži a ženami na trhu práce, lepší rovnováhu mezi prací a osobním životem – včetně přístupu k péči o děti a péči o závislé osoby.</p>	<p>Opatření s cílem zlepšení přístupu rodičů s dětmi na trh práce prostřednictvím podpory přístupu ke službám péče o děti a flexibilního zaměstnávání.</p>
<p>Prosazovat přizpůsobení pracovníků, podniků a podnikatelů změnám, aktivní a zdravé stárnutí a zdravé a přiměřené pracovní prostředí s ohledem na zdravotní rizika.</p>	<p>Vzdělávání rozvíjí individuální potenciál jedinců a jejich schopnost zvládat a ovlivňovat změny a podporuje soudržnou společnost orientovanou na udržitelný rozvoj. Zavést komplexní strategii pro dovednosti, podporovat celoživotní učení a uznávání dovedností, podporovat adaptabilitu pracovníků na budoucí požadavky prostřednictvím rozšiřování kvalifikace/rekvalifikace, včetně státních příslušníků třetích zemí. Podporovat zdravé pracovní prostředí přizpůsobené starším osobám a nové postupy organizace práce.</p>
<p>Posílit aktivní začleňování občanů, a podpořit tak jejich rovné příležitosti a aktivní účast a nabídnout jim lepší zaměstnatelnost.</p>	<p>Dále podporovat koordinovaný přístup k socioekonomické integraci sociálně vyloučených osob, např. Romů, včetně prostřednictvím potravinové a základní materiální pomoci, přístupu k zaměstnání, zdravotním a sociálním službám, finančnímu poradenství, cílenému vzdělávání/odbornému vzdělávání, a opatření k řešení vyloučení z přístupu k bydlení.</p>
<p>Zvyšovat rovný a včasný přístup ke kvalitním, udržitelným a cenově dostupným službám; modernizovat systémy sociální ochrany včetně podpory přístupu k sociální ochraně; zlepšit dostupnost, účinnost a odolnost systémů zdravotní péče a služeb dlouhodobé zdravotní péče.</p>	<p>Podporovat deinstitucionalizaci péče zejména pro děti mladší tří let, osoby se zdravotním postižením, starší osoby a osoby s mentálním postižením, podporovat spolupráci mezi zdravotními a sociálními službami, posílit a zlepšit přístup k primární péči, zejména pro zranitelné skupiny, integraci péče a prevence.</p>
<p>Posílit aktivní začleňování občanů, a podpořit tak jejich rovné příležitosti a aktivní účast a nabídnout jim lepší zaměstnatelnost.</p>	<p>Využívat evidence based přístupu při tvorbě politik a posilovat informovanost o problematice sociálního vyloučení.</p>





Řešit materiální deprivaci poskytnutím potravinové a/nebo základní materiální pomoci nejchudším osobám, včetně doprovodných opatření.

Vysoce prioritní investiční potřeby za účelem podpory socioekonomické integrace nejchudších osob a zlepšení přístupu k sociálním službám, službám zdravotní péče a službám dlouhodobé péče s cílem snížení nerovností v oblasti zdraví, včetně prostřednictvím rozvoje infrastruktury.

Priority:

- **Budoucnost práce:**
  - Zlepšit přístup k zaměstnání pro všechny uchazeče o zaměstnání, zejména mladé lidi a dlouhodobě nezaměstnané a znevýhodněné skupiny na trhu práce a neaktivní osoby, podporovat samostatně výdělečné činnosti a sociální ekonomiku.
  - Modernizovat instituce a služby trhu práce s cílem posoudit a předvídat potřeby dovedností a zajistit včasnou, individuálně uzpůsobenou pomoc i podporu při vytváření souladu mezi nabídkou a poptávkou na trhu práce, jakož i během přechodů mezi zaměstnáními a během mobility.
  - Prosazovat rovnováhu mezi muži a ženami na trhu práce, lepší rovnováhu mezi prací a osobním životem – včetně přístupu k péči o děti a péči o závislé osoby.
  - Prosazovat přizpůsobení pracovníků, podniků a podnikatelů změnám, aktivní a zdravé stárnutí a zdravé a přiměřené pracovní prostředí s ohledem na zdravotní rizika.
- **Sociální začleňování:**
  - Posílit aktivní začleňování občanů, a podpořit tak jejich rovné příležitosti a aktivní účast a nabídnout jim lepší zaměstnatelnost.
  - Zvyšovat rovný a včasný přístup ke kvalitním, udržitelným a cenově dostupným službám; modernizovat systémy sociální ochrany včetně podpory přístupu k sociální ochraně; zlepšit dostupnost, účinnost a odolnost systémů zdravotní péče a služeb dlouhodobé zdravotní péče.
- **Sociální inovace:**
  - Posílit aktivní začleňování občanů, a podpořit tak jejich rovné příležitosti a aktivní účast a nabídnout jim lepší zaměstnatelnost.
- **Materiální pomoc nejchudším osobám:**
  - Řešit materiální deprivaci poskytnutím potravinové a/nebo základní materiální pomoci nejchudším osobám, včetně doprovodných opatření.

### 3.5.3 Operační program Životní prostředí 2021–2027

Cílem Operačního programu Životní prostředí 2021–2027 (dále „OPŽP“) je ochrana a zajištění kvalitního prostředí pro život obyvatel Česka, přechod k oběhovému hospodářství a podpora efektivního využívání zdrojů, omezení negativních dopadů lidské činnosti na životní prostředí a klima, zmírňování dopadů změny klimatu a příspěvek k řešení problémů životního prostředí a klimatu na evropské a globální úrovni.

Priority v oblasti ochrany životního prostředí stanovuje Státní politika životního prostředí ČR. OPŽP vychází také ze zastřešujícího strategického dokumentu, Strategického rámce Česká republika 2030, jeho implementačního plánu a z Národní koncepce realizace politiky soudržnosti v České republice po roce 2020 s přihlédnutím k doporučení ze Zprávy o České republice 2019.

V období 2021–2027 bude ve srovnání s obdobím 2014–2020 kladen větší důraz na následující oblasti:

- podporu projektů zaměřených na komplexní rekonstrukci veřejných budov řešící snížení energetické náročnosti, využití obnovitelných zdrojů energie a současně opatření ke zvýšení kvality vnitřního prostředí, či adaptability na změnu klimatu; i adaptaci sídel na změnu klimatu, který by měla přinést zvýšený zájem o realizaci projektů díky snížení náročnosti realizace takového projektu;
- podpora projektů v oblasti komunitních obnovitelných zdrojů energie;
- zvyšování povědomí o změně klimatu;
- propojování vodárenských soustav;
- zaměření na důležité regiony z hlediska ohrožení kvality povrchových a podzemních vod;
- prevence vzniku a nakládání s dalšími typy odpadů a to zejména potravinovým odpadem, textilem, jednorázovými plasty a odpady ze zdravotnictví;
- podpora účinnějších technologií v oblasti nakládání s odpady;
- rozšíření monitoringu emisí a imisí znečišťujících látek do ovzduší včetně prostředků pro správu dat.





Mezi vysoce prioritní opatření jsou řazeny:

- zvyšování energetické účinnosti;
- rozvoj obnovitelných zdrojů energie;
- snižování emisí skleníkových plynů a znečištění ovzduší nahrazením kotlů využívajících fosilní paliva;
- přírodě blízká adaptační opatření v souvislosti se změnou klimatu;
- zlepšení čištění městských odpadních vod;
- zadržování/zachycování srážkové vody a opatření k řešení kontaminace, odtoku vody a kvality vody;
- prevence vzniku odpadu, jeho opětovného použití a recyklace.

Mezi opatření s nižší prioritou je zařazena:

- zelená infrastruktura v městském prostředí;
- dekontaminace a rehabilitace průmyslových lokality a kontaminované půdy, včetně starých a nezákonných skládek.

### 3.5.4 Integrovaný regionální operační program pro období 2021 – 2027

Integrovaný regionální operační program 2021–2027 (IROP) stanovuje cíle a priority pro efektivní využívání finančních zdrojů Evropského fondu pro regionální rozvoj („EFRR“) v programovém období 2021–2027 za účelem řešení identifikovaných problémů regionálního charakteru v České republice. Hlavním cílem podporovaných intervencí je posílení regionální konkurenceschopnosti a kvality života obyvatel se zřetelem na vyvážený rozvoj území a se zohledněním různorodosti potřeb v jednotlivých typech území.

- Priorita 1 Zlepšení výkonu veřejné správy realizuje vybrané intervence Cíle politiky 1 Inteligentnější Evropa směřující ke zlepšení výkonu veřejné správy prostřednictvím realizace opatření v oblasti eGovernmentu a kybernetické bezpečnosti na centrální, regionální a místní úrovni. Intervence priority směřují k rozvoji klíčového faktoru konkurenceschopnosti InSTITUTE.
- Priorita 2 Rozvoj městské mobility, revitalizace měst a obcí, ochrana obyvatelstva je navržena jako nástroj dosahování Cíle politiky 2 Nízkouhlíková a zelenější Evropa. Realizuje soubor opatření v oblasti udržitelné multimodální městské mobility, revitalizace municipalit a budování zelené infrastruktury. Zároveň reflektuje potřebu přizpůsobení se změnám klimatu a zajištění ochrany obyvatelstva. Intervence jsou směřovány na rozvoj klíčového faktoru konkurenceschopnosti Infrastruktura.
- Priorita 3 Rozvoj dopravní infrastruktury přispívající k naplňování Cíle politiky 3 Propojenější Evropa cílí na zvýšení konkurenceschopnosti regionů, dosahované zlepšením dostupnosti center ekonomického rozvoje a propojením hlavních dopravních os. Intervence jsou směřovány na rozvoj klíčového faktoru konkurenceschopnosti Infrastruktura.
- Priorita 4 Zlepšení kvality a dostupnosti sociálních a zdravotních služeb, vzdělávací infrastruktury a rozvoj kulturního dědictví přispívá k naplňování Cíle politiky 4 Sociálněji Evropa. Konkurenceschopnosti regionů a konvergence v kvalitě života je dosahováno vyváženým souborem intervencí zaměřených na vzdělání a jeho potřebnou infrastrukturu, sociálně orientovanou infrastrukturu a na vybavenost pro poskytování zdravotních služeb. Dalším tématem priority je kulturní dědictví a udržitelný cestovní ruch jako oblasti s enormním rozvojovým potenciálem. Využití kulturního dědictví a potenciálu pro rozvoj udržitelného cestovního ruchu se pozitivně projeví v růstu zaměstnanosti a ekonomické konkurenceschopnosti regionů, zejména po krizi spojené s COVID-19. Priorita se zaměřuje na klíčový faktor konkurenceschopnosti Lidé.
- Priorita 5 Komunitně vedený místní rozvoj přispívá k naplňování Cíle politiky 5 Evropa blíže občanům. Priorita v oblasti podpory komunitně vedeného místního rozvoje navazuje na věcná témata realizovaná v rámci cílů politiky 2–5. Zaměřuje se na komunitně vedený místní rozvoj jako nástroj pro řešení specifických potřeb, pro zvýšení kvality života a mobilizaci místního potenciálu ve venkovských oblastech.







Tabulka 12 Specifické cíle IROP

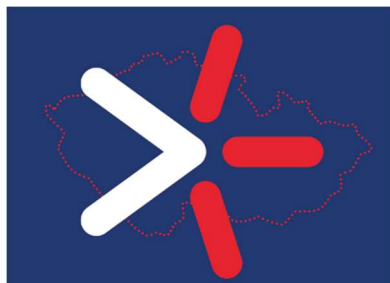
Specifický cíl	Klíčové problémy
Využití přínosů digitalizace pro občany, podniky a vlády.	V celoevropském srovnání podprůměrné výsledky ČR v oblasti elektronické veřejné správy, včetně koordinace a sdílení informací v rámci digitálních veřejných služeb. Zároveň připouští pozitivní posun v této oblasti a uvádí konkrétní povzbudivé výsledky některých iniciativ. Zmiňuje i národní strategii pro elektronickou veřejnou správu, jejímž cílem je vytvořit příznivé prostředí pro rozvoj digitalizace, zajistit uživatelsky přívětivé služby, zavést právní předpisy vstřícné k digitálním technologiím a zlepšit digitální dovednosti zaměstnanců ve státní službě.
Podpora udržitelné multimodální městské mobility.	Růst energetické náročnosti dopravy v ČR mezi roky 2012 a 2016 stejně jako její uhlíkové náročnosti. Nedostatky ČR v oblasti uhlíkové problematiky dopravy dokládá i srovnávací přehled EU o dopravě z roku 2016 (EU Transport Scoreboard). Zmiňuje také pomalu se zvyšující energetickou efektivnost a potřebu dalších investic do přechodu na čistší druhy dopravy. Posun k čistším systémům dopravy by mohl nejen snížit emise skleníkových plynů, ale také by mohl omezit hlavní zdroje atmosférického a akustického znečištění.
Posílení ochrany přírody, biologické rozmanitosti, zelené infrastruktury v městském prostředí a snížení znečištění	Zpráva o ČR 2019 považuje za obzvláště velký problém znečištění ovzduší v ČR, které by se mohlo stát nebezpečným pro zdraví. Část problému by mohly zmírnit investice zacílené na biologickou rozmanitost, zelenou infrastrukturu v městských oblastech.
Podpora přizpůsobení se změnám klimatu, prevence rizik a odolnosti vůči katastrofám.	Zpráva o ČR 2019 zmiňuje deficity v oblasti přizpůsobování se změně klimatu a prevence rizik. Chybí patřičná opatření, pokud jde o vhodnou prevenci, připravenost a odolnost vůči katastrofám, jež hrozí zejména v souvislosti s povodněmi a suchem, ale také erozí půdy, kontaminovanými průmyslovými areály nebo postupným rozpínáním měst.
Rozvoj udržitelné, inteligentní a intermodální celostátní, regionální a místní mobility, včetně zlepšeného přístupu k TEN-T a přeshraniční mobilitě.	Zpráva o ČR 2019 konstatuje sníženou úroveň investic do dopravní infrastruktury, jež může zvyšovat regionální rozdíly. Investice do dopravní infrastruktury jsou pod průměrem EU, přičemž nedobré výsledky se týkají silniční infrastruktury – s pokrytím i kvalitou.
Zlepšení přístupu k inkluzivním a kvalitním službám v oblasti vzdělávání, odborné přípravy a celoživotního učení pomocí rozvoje infrastruktury.	Zpráva o ČR 2020 identifikuje budoucí průmyslové a demografické změny a stávající socioekonomické nerovnosti jako významný faktor mající v budoucnu silný dopad na pracovní sílu a vyžadující zvýšené investice do cenově dostupné péče o děti, do vzdělávání a odborné přípravy. Současně platí, že dopady socioekonomického zázemí na výsledky ve vzdělávání jsou nadále vysoké a rozdíly mezi regiony rostou.
Posílení sociálně-ekonomické integrace marginalizovaných komunit, migrantů a znevýhodněných skupin pomocí integrovaných opatření, včetně bydlení a sociálních služeb	Určuje vysoce prioritní investiční potřeby za účelem podpory socioekonomické integrace nejchudších osob a zlepšení přístupu k sociálním službám, včetně rozvoje potřebné infrastruktury, zejména s cílem: <ul style="list-style-type: none"> <li>• dále podporovat koordinovaný přístup k socioekonomické integraci sociálně vyloučených osob prostřednictvím základní materiální pomoci, přístupu k zaměstnání, zdravotním a sociálním službám, finančnímu poradenství a opatření k řešení vyloučení z přístupu k bydlení,</li> <li>• podporovat deinstitucionalizaci péče zejména pro děti mladší tří let, osoby se zdravotním postižením,</li> </ul>





	starší osoby a osoby s mentálním postižením, podporovat spolupráci mezi zdravotními a sociálními službami, posílit a zlepšit přístup k primární péči, zejména pro zranitelné skupiny, integraci péče a prevence.
Zajištění rovného přístupu ke zdravotní péči pomocí rozvoje infrastruktury, včetně primární péče	Vysoce prioritní investiční potřeby za účelem podpory socioekonomické integrace nejchudších osob a zlepšení přístupu ke službám zdravotní péče a službám dlouhodobé péče s cílem snížení nerovností v oblasti zdraví prostřednictvím rozvoje infrastruktury, zejména s cílem <ul style="list-style-type: none"> <li>dále podporovat přístup ke zdravotním a sociálním službám,</li> <li>podporovat deinstitucionalizaci péče pro osoby se zdravotním postižením, starší osoby a osoby s mentálním postižením, podporovat spolupráci mezi zdravotními a sociálními službami, posílit a zlepšit přístup k primární péči, zejména pro zranitelné skupiny, integraci péče a prevence.</li> </ul>
Posílení role kultury a cestovního ruchu v hospodářském rozvoji, sociálním začleňování a v sociálních inovacích.	Zásadní přínos pro ochranu kulturního dědictví a popularizaci kultury, využitelnost se nabízí též z pohledu synergií s cestovním ruchem a vzdělávacím procesem. V cestovním ruchu je důležité aplikovat moderní technologie, inovace a udržitelnost. Cestovní ruch je tématem s vysokou prioritou z pohledu přizpůsobení se změně klimatu. Téma udržitelného cestovního ruchu je ovlivněno proměnou sezónního cestovního ruchu zejména v horských a podhorských oblastech. Kulturní dědictví a cestovní ruch mají nejvyšší míru územního dopadu a jsou tak tématem vhodným pro intervence v rámci regionálního programu.
Podpora integrovaného sociálního, hospodářského a environmentálního místního rozvoje a kulturního dědictví, cestovního ruchu a bezpečnosti mimo městská území	Byly určeny investiční potřeby s cílem posílit integrovaný sociální, hospodářský, kulturní a environmentální rozvoj, udržitelnou dopravu a dopravní propojení, zejména s cílem: <ul style="list-style-type: none"> <li>snížit nerovnosti mezi regiony obecně,</li> <li>podporovat rozvoj venkovských oblastí a poskytnout místním orgánům, místním zúčastněným stranám a organizacím působícím na místní úrovni podporu v oblasti budování kapacit.</li> </ul>

### 3.5.5 Národní plán obnovy



Vláda ČR připravila materiál Východiska Národního plánu obnovy, který představuje plán reforem a investic České republiky, které hodlá realizovat v rámci využití prostředků Nástroje pro oživení a odolnost (Recovery and Resilience Facility, RRF). Tato východiska byla po konzultacích na národní i evropské úrovni přetavena do Národního plánu obnovy, který je dále konzultován a upravován. Následně bude předložen Evropské komisi. Národní plán obnovy je podmínkou pro čerpání z RRF.

Základní rámec fungování RRF byl schválen a mimořádným jednáním Evropské rady (ER) ve dnech 17. - 21. července 2020, a to společně s dohodou na víceletém finančním rámci EU pro roky 2021 - 2027 (VFR) a na tzv. Plánu obnovy (Next Generation EU, NGEU). Ke konečné shodě na balíku dojde až po dokončení jednání s Evropským parlamentem (EP), která aktuálně běží.

Plán definuje pilíře, které budou podporovány v rámci obnovy ekonomiky a které vláda stanovila jako prioritní pro rozvoj státu.





- Digitální transformace – zajistí konektivitu pracovní síly odkudkoli v zemi a digitální komunikací s úřady sníží administrativní zátěž pro firmy.
- Fyzická infrastruktura a zelená tranzice – zajistí zlepšený pohyb produktů s okolními zeměmi a zároveň napomůžou zlepšování životního prostředí.
- Vzdělávání a trh práce – pomohou přilákat kapitál, firmy, a které pomohou transformovat hospodářství.
- Instituce a regulace a podpora podnikání v reakci na COVID-19 – pomohou snížit náklady firem a zvýší kvalitu života občanů zjednodušenou komunikací se státem.
- Výzkum, vývoj a inovace – podpoří transformaci hospodářství zevnitř naší země.
- Zdraví a odolnost obyvatel – zvýší kvalitu života v zemi a zároveň posílí odolnost pracovní síly.





## 4 Návrh

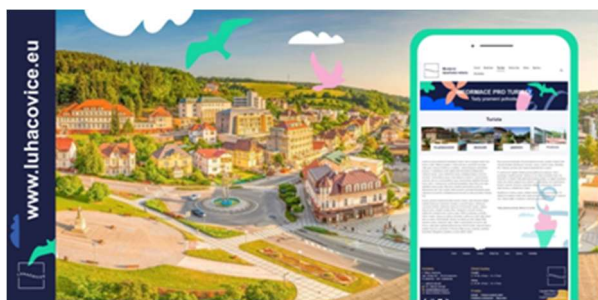
Současný stav situace ve městě je promítnutý v číslech, které jsou obsaženy v analytických podkladech k návrhové části. V rámci analýzy pak vyplynuly nutné předpoklady pro návrhovou část. Pro kontrolu, zda je strategie plněna a do jaké míry je úspěšná, slouží soubor parametrů, který bude periodicky sledován a vyhodnocován kvůli zjištění, zda předpoklady projektů a opatření byly správné.

### 4.1 Poslání

Poslání města jako přirozeného sídelního sdružení spočívá především v péči o veřejné věci a společný majetek sloužící ku prospěchu všem. Stěžejním přínosem je péče o základní podmínky k životu. Klíčovou legislativou pro fungování obce je zákon o obcích č. 128/2000 Sb., který definuje hlavní poslání obce v paragrafovaném znění takto:

- obec je základním územním samosprávným společenstvím občanů; tvoří územní celek, který je vymezen hranicí území obce,
- obec je veřejnoprávní korporací, má vlastní majetek; obec vystupuje v právních vztazích svým jménem a nese odpovědnost z těchto vztahů vyplývajících,
- obec pečuje o všestranný rozvoj svého území a o potřeby svých občanů; při plnění svých úkolů chrání též veřejný zájem.

### 4.2 Motto



„Tady pramení pohoda“

### 4.3 Vize

**Město  
Luhačovice**

Pečující o své  
obyvatele

Jedinečné pro  
návštěvníky

Šetrné k  
přírodě





## Město Luhačovice

- Město Luhačovice jsou největší lázně na Moravě s jedinečnou architekturou snoubící se s přírodními krásami úpatí Bílých Karpat. Je budováno jméno města jako značka, která se v podvědomí široké veřejnosti pojí s prestiží špičkové péče založené na zkušenosti a věrnosti tradicím. Ve městě je široká nabídka služeb a město implementuje chytré technologie ve prospěch obyvatel i návštěvníků. Město je soudržná komunita lidí hrdých na to, že jsou její součástí. Tato pospolitost zajišťuje vysoký standard bezpečnosti návštěvníků i obyvatel.
- Při cestě k tomuto cíli budou respektovány zásady trvale udržitelného rozvoje. To znamená hledání optimální rovnováhy mezi hospodářskými podmínkami, sociálními potřebami a ochranou životního prostředí města při zachování, případně rozvinutí, těchto životních hodnot pro příští generace. Město Luhačovice podporuje duchovní život svých obyvatel a respektuje morální rozměr politické činnosti.

## Lidé

- Luhačovice jsou vhodným místem pro život všech svých obyvatel. Zaměřuje se především na plnění jejich potřeb, podporuje pro ně rozvoj služeb, zabezpečuje kvalitní předškolní a základní vzdělání v souladu s moderními trendy, zajišťuje bezpečí pomocí kooperace s bezpečnostními složkami, podporuje bytovou výstavbu, stará se o seniory, rozvíjí sociální služby, udržuje povědomí o městě v široké veřejnosti a podporuje hlavní zdroje příjmů.
- Počet obyvatel města mírně roste. Růst populace je v možnostech města a jeho přírodních podmínkách. Město disponuje územním plánem zaměřeným na rozvoj příležitostí pro mladé rodiny s dětmi, kterým nabízí dostatek vyžití a výbornou občanskou vybavenost včetně rozvoje nabídku sportu.

## Život ve městě

- Město Luhačovice zachovává vysoké standardy bezpečnosti pro ochranu svých obyvatel i hostů. Ve městě se nachází dobrá nabídka sportovišť pro využití volného času jak pro děti a mládež, tak pro další skupiny obyvatel v rámci moderního trendu aktivního života.
- Klíčovou složkou života ve městě je kultura, která je vnímána nejen jako pasivní prvek, ale jako aktivní složka tvorby společné komunity lidí ve městě. Město disponuje vhodným prostorem pro pořádání kulturních akcí a setkávání obyvatel (výletišť a náměstí). Akce v rámci kultury jsou pořádány koordinovaně s podnikatelskými subjekty, jsou vzájemně propojené a klient má možnost si „sestavit“ kulturní program na míru svým potřebám podle široké nabídky včetně nabídky pro všechny věkové skupiny. Město také dbá o své tradice a jako součást svého kulturního dědictví vnímá folklór Luhačovického Zálesí, který reprezentuje sejetí s předky, ale také duchovní rozměr chápání světa.





## Životní prostředí

- Životní prostředí města je chráněno s ohledem na svou jedinečnost a lázeňský účel. Rozloha lázeňského území zůstává zachována a město důsledně dbá o své přírodní bohatství, kterým jsou zejména prameny léčivých vod, lesy a proudění vzduchu zajišťující schopnost být místem pro léčení nemocí dýchacích cest.
- Město podporuje rozvoj a údržbu zeleně ve městě, jeho technické služby zajišťují výkon nutných prací ve vysoké kvalitě, protože prostředí města je vizitkou lákající návštěvníky k opakovaným návratům. Ve městě jsou hojně využívány technologie šetrné k životnímu prostředí, je cíleně snižována energetická náročnost budov a je zadržována voda v krajině.

## Doprava

- Městem nevede tranzitní doprava narušující ráz lázeňského města, ta je odkloněna na nově vybudovaném obchvatu města. Díky novému uspořádání dopravy město nabízí pro své lázeňské hosty v centru pohodlí, klid a širokou nabídku dalších služeb.
- Osobní doprava je regulována záchytnými parkovišti nebo parkovacím domem pod dohledem městské policie, aby se návštěvníci neobávali o své vozy, a obsluhována kyvadlovou dopravou umožňující přesun lidí do centra města. V centru města je tak řešen nedostatek parkovacích míst. Samotný proces odstavení vozu je řízen za pomoci chytrých technologií, která v reálném čase pomáhají zvládnout nápor aut.
- Město je napojené na systém cyklostezek, které vhodně spojují okolí a umožňují návštěvníkům poznávat přírodní krásy Luhačovska, ale také umožňují stálým obyvatelům města vyjízďet do okolí za oddechem nebo naopak dojíždět do práce. Město také disponuje vhodnými místy pro odložení kol.

## Partnerství

- Město Luhačovice efektivně podporuje hospodářský růst budováním a zajišťováním vhodných podmínek pro rozvíjení podnikatelských aktivit na území města zejména v souvislosti jednak s cestovním ruchem, ale také snahou o diverzifikaci podnikání, pomáhá příchodu nových investorů a také podporuje střední a malé podnikání zejména v oblasti služeb pro obyvatele, chybějících služeb, služeb s vysokou přidanou hodnotou a sociální podnikání.
- Město je spolehlivým partnerem pro místní podnikatele z rozličných oborů tak, aby nabídka práce byla dostatečně široká a nedocházelo k odchodu kvalifikovaných pracovních sil do velkých ekonomických center země. Město také buduje a udržuje rezervní fondy pro svoji finanční stabilitu či nutnou údržbu svého majetku, aby výkyvy v rozpočtu neohrožovalo výkon veřejných služeb.





## Komunikace

- Komunikace je klíčem k úspěšné strategii města. Ke komunikaci jsou využívány prostředky informačních technologií jako nástroj na sdělování informací cílovým skupinám. Díky vhodnému zacílení informací jsou osločovány zvolené cílové skupiny a veřejnost má k dispozici informace o záměrech města. Město využívá vhodně zvolené komunikační nástroje, pod něž spadá také volba elektronických nástrojů pro administraci svěřeného území.
- Komunikace je zaměřena také na základní témata, jako je důležitost samosprávy pro svobodnou společnost nebo zodpovědnost samosprávy za rozvoj svěřeného území. V rámci komunikace s cílovými skupinami budou společensky aktivní skupiny povzbuzovány k vyjádření názoru a cíleně podporována veřejná kultivovaná diskuse. Vztahy s veřejností budou také budovány s ohledem na „značku“ města jako spolehlivého partnera pro rezidenty i s ohledem na hosty jako místo vhodné pro jejich odpočinek.





## 4.4 Strategické oblasti

V rámci návrhu byly stanoveny následující strategické oblasti:



Obrázek 10 Strategické oblasti – charakteristika



Strategické oblasti tvoří celek charakterizující město a jeho rozvoj v celé úplnosti.

Strategie v současném chápání pak představuje způsob, jak promyšleně a postupně směřovat po určitý delší čas k vytyčenému cíli. Město tak definuje společnou vizi rozvoje pro další období založenou na politickém nebo lépe společenském konsensu.

Získání tohoto konsensu a zapojení veřejnosti do rozhodovacího procesu představuje výzvu pro demokratickou politiku a získávání důvěry občanů v instituce.

Klíčovým prvkem je překonání vnímání veřejné správy jako byrokracie, ale vnímat ji jako skutečnou veřejnou službu ve prospěch celku a rozvoje regionu.

Mimo výše uvedené, nastavení strategie rozvoje města umožní širší veřejnou diskuzi a změny ve způsobu správy svěřeného území. Právě písemná a jasně formulovaná podoba programu rozvoje s jeho cíli, opatřeními a

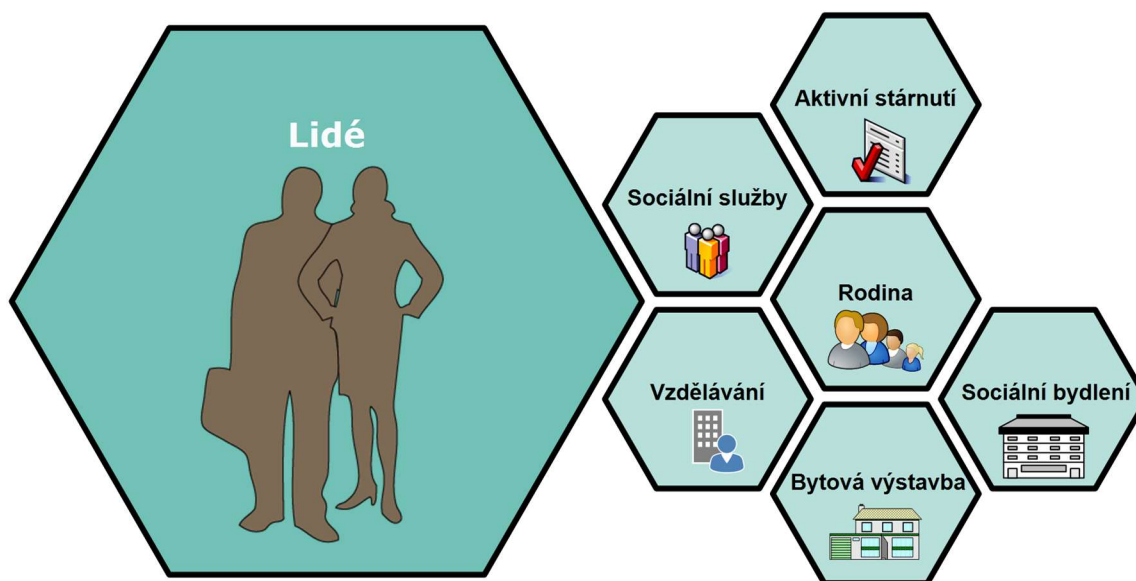
aktivitami napomůže k jejich snadnějšímu naplnění. Bude jasně stanoveno, co je více a co méně důležité včetně časového plánu a definování podmínek realizace, tj. konkrétní činnosti, odpovědný subjekt, zdroje financí apod.







#### 4.4.1 Lidé



Obrázek 11 Strategická oblast – Lidé

##### 4.4.1.1 Sociální služby

Luhačovský region dlouhodobě vykazuje nadprůměrné výsledky v sociální oblasti, kdy je podíl obyvatel ohrožených chudobou nebo sociálním vyloučením ve srovnání s ostatními státy EU nebo problematičtějšími oblastmi ČR nízký. Cílem strategie je udržení tohoto trendu.

V budoucnu lze očekávat nárůst poptávky na sociální služby díky stárnutí populace. Současná organizace, infrastruktura a vybavenost bude připravována na zvýšení poptávky. Klíčovým prvkem strategie v sociální oblasti bude podpora deinstitucionalizace péče o nejvíce ohrožené skupiny tak, aby postižené osobě bylo umožněno setrvání v přirozeném prostředí, na které je zvyklá. Tento přístup je šetrnější k psychice takových osob, ale také šetří snižující se kapacity zařízení sociální péče.

##### Systémové kroky:

- Dostupnost informací o životních situacích pro usnadnění komunikace a nalezení možných řešení.
- Intenzivní spolupráce s krajem, okolními obcemi a organizacemi zapojenými do sociální péče pro zkvalitňování a transparentnost sociálních služeb.
- Řešení kapacit nebo jejich nedostatečnosti, dostupnosti a udržitelnosti v rozsahu možností a pravomocí města.
- Přenést těžiště služeb do péče komunitní s ohledem na vypracovaný komunitní plán a podpora deinstitucionalizace péče.
- Vytváření a péče o zázemí či zařízení pro realizaci sociálních služeb.

##### 4.4.1.2 Aktivní stárnutí

Pojem aktivní stárnutí vyjadřuje potřebu změny v přístupu k otázkám začleňování seniorů do společnosti. Podstatou této změny je prohloubení vztahu široké společnosti k seniorům ve smyslu respektování a prosazování jejich práv a hodnot jako jsou nezávislost, důstojnost, účast na životě společnosti a seberealizace. Zejména je nutné zdůraznit, že slovo „aktivní“ znamená v tomto kontextu nejen schopnost být fyzicky aktivní či být součástí pracovní síly, ale i přetrvávající participaci na společenském, ekonomickém, kulturním, duchovním i občanském dění.

Systémové kroky reagující na stárnutí populace budou využívat potenciálu starších osob a vytvoří mezigeneračně soudržnou společnost. Klíčovým problémem stárnutí je nedostatek sociálních kontaktů zároveň s nedostatkem uspokojující psychické stimulace a snížení fyzické aktivity. Cílem je využít potenciálu stárnoucí populace ku prospěchu města a zajistit starší generaci podmínky pro aktivní život.

##### Systémové kroky:

- Rozvoj workoutových hřišť včetně prvků pro seniory.
- Spolupráce a podpora spolkům aktivních seniorů.
- Vytváření široké nabídky kulturního vyžití.





- Podpora rozvoje sociálních kontaktů – budování vhodných míst pro setkávání apod.
- Podpora přiměřené fyzické aktivity – běžecké trasy, tělocvična, cyklistika, turistika aj.

#### 4.4.1.3 *Vzdělávání*

Vzdělání patří mezi nejcennější statky nevyjádřitelné finanční hodnotou, které lze v lidském životě nabýt. V rámci tohoto cíle se bude město snažit o zkvalitnění vzdělávání, protože to tvoří důležitou složku sociálních dovedností a je nástrojem sociální politiky. Bude probíhat průběžné zkvalitňování vzdělávání na základě osvědčených nových poznatků (příklady dobré praxe, výměna zkušeností atd.), přizpůsobování výuky potřebám a požadavkům obyvatel města a plnění nároků státu na zkvalitňování a rozšiřování před i školní výchovy. Město také bude podporovat talentované děti, aby jejich vlohy byly využity a dále rozvíjeny.

Město tako bude prostřednictvím svých organizací vhodně doplňovat vzdělávání vytvářením nabídky trávení volného času, kde bude iniciovat vznik programů, kroužků apod. pro všechny děti se snahou o zapojení do mimoškolní činnosti pořádané ZŠ nebo dalšími organizátory volnočasových aktivit.

#### **Systémové kroky:**

- Poskytování výukových prostor pro neformální a celoživotní vzdělávání.
- Vzdělávání podporuje talent dětí a rozvíjí ho.
- Péče o zázemí školek a školy pro poskytování vzdělávání.
- Udržení dostatečných kapacit pro předškolní vzdělávání a jejich kvality.

#### 4.4.1.4 *Rodina*

Pod pojmem rodinná politika se rozumí souhrn aktivit a opatření v celém spektru možností. Jedná se především o vytváření podmínek pro rodiny, neboť ty jsou hlavním sociálním prvkem pro jednotlivce. Cílem je především zatraktivnění obce jako místa pro založení rodiny a výchovu dětí, čímž by došlo ke změně nepříznivého demografického trendu.

#### **Systémové kroky:**

- Kooperace se Zlínským krajem v oblasti synergie rodinné politiky.
- Podpora nebo metodická pomoc místním firmám při zakládání miniškolek či obdobných zařízení.
- Poskytnutí prostor pro volnočasové aktivity matek a dětí.
- Péče o sportoviště a dětská hřiště.
- Úprava místních komunikací pro pohyb dětí.

#### 4.4.1.5 *Bytová výstavba*

Bydlení je klíčovou součástí jakékoliv sociální politiky. Tato aktivita má přesah do územního plánování obce a je stěžejní pro udržení obyvatel ve městě či zvrácení negativního trendu úbytku městské populace. Město bude ve svém územním plánu podporovat bytovou výstavbu a územní plán bude reflektovat tuto snahu. Dostatek ploch pro stavbu obytných domů tak povede k vyšší cenové dostupnosti stavebních pozemků.

Město Luhačovice čelí zhoršující se cenové dostupnosti bydlení nejen pro běžnou populaci, ale zejména pro nejzranitelnější část obyvatel. Proto s ohledem na rozvoj města a při ochraně ohrožených či zranitelných skupin bude podporovat vznik cenově dostupnějšího bydlení.

#### **Systémové kroky:**

- Změna územního plánu s prostorem pro bytovou výstavbu.
- Systematické územní plánování a kooperace se zainteresovanými subjekty.
- Revitalizace sídlišť a bytová výstavba ve městě a jeho částech.
- Udržení dopravního spojení do okolí, kde jsou dostupnější ceny nemovitostí.
- Koordinace s obcemi ve správním obvodu – sladění plánování.

#### 4.4.1.6 *Sociální bydlení*

Dlouhodobá řešení v oblasti sociálního bydlení a návazných sociálních služeb představují prioritní investiční potřebu směřující k zajištění socioekonomické integrace ohrožených osob a v konečném důsledku k jejich vyššímu zapojení na trhu práce.

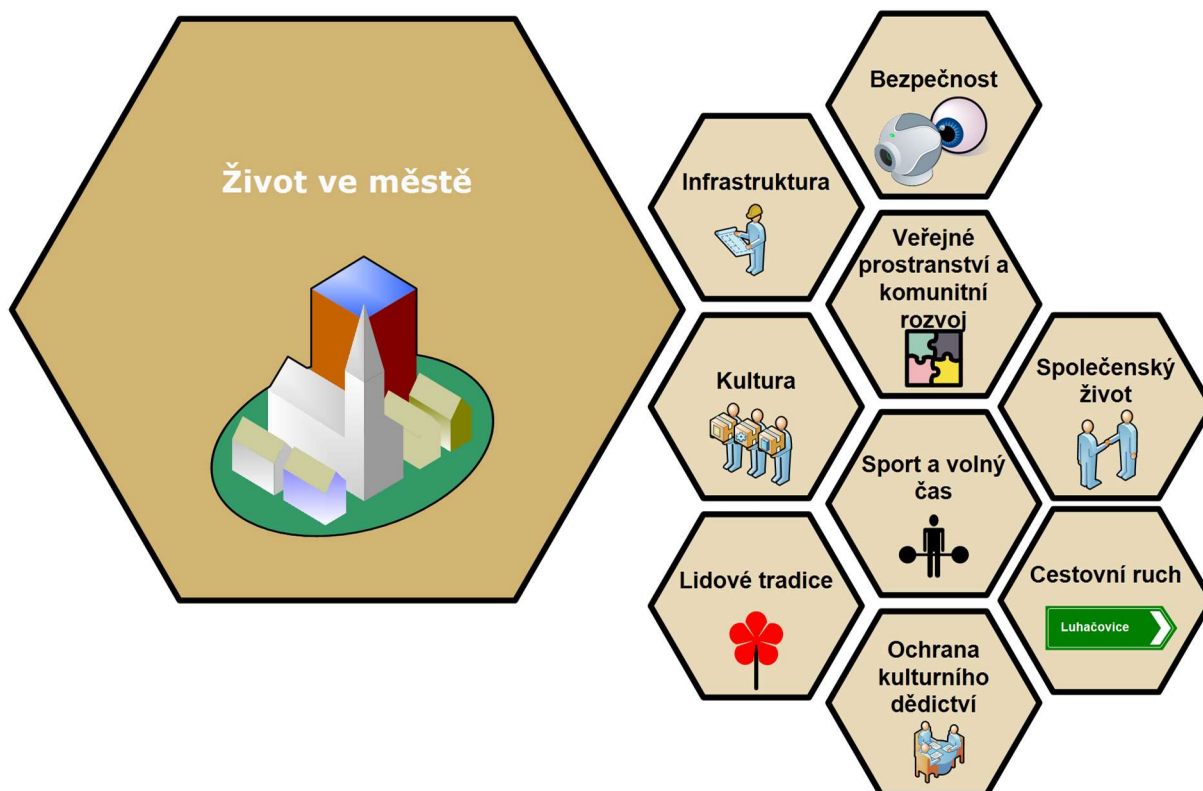
#### **Systémové kroky:**

- Výstavba startovacích bytů.
- Podporu nástrojů prevence ztráty bydlení ve spolupráci s centrálními institucemi.





#### 4.4.2 Život ve městě



Obrázek 12 Strategická oblast – Život ve městě

##### 4.4.2.1 Infrastruktura

Jedním z hlavních cílů rozvoje občanské vybavenosti je dobudování infrastruktury tak, aby sloužila ke zvýšení kvality života obyvatelstva. Na základě vyhodnocení potřebnosti dobudování veřejné infrastruktury v jednotlivých místních částech, zohledňujícího zejména požadavky na bezpečnost obyvatel, bude postupně rozhodováno o přípravě a realizaci individuálních investičních akcí. Město se bude zaměřovat na aktivity pro udržení jedinečného architektonického prostředí města a zachování jeho rázu.

##### Systémové kroky:

- Udržení technické kvality občanské vybavenosti.
- Systematická péče o majetek města včetně pasportizace majetku.
- Revitalizace a rekonstrukce infrastruktury ve městě a jeho místních částech.

##### 4.4.2.2 Kultura

Kulturní život tvoří klíčovou složku oblasti kvality života. V této problematice se snoubí schopnost města zorganizovat kulturní akce na svém území a činnost místních lidí / podnikatelů schopných doplnit o vhodný program. Zapojení aktivních občanů tak vede ke zvýšení sounáležitosti s městem, ale také ke zdůraznění osobitosti obce. Klíčovým závěrem je, že kulturní politika bude tvořena především na úrovni obce, kde je nutná široká spolupráce se všemi zainteresovanými osobami, spolky a organizacemi.

Oblast kultury byla velmi zasažena opatřeními v rámci nouzového stavu a proto je nutné ze strany města provádět kroky k obnově.

##### Systémové kroky:

- Společný kalendář akcí a sdílení návštěvníků mezi akcemi s využitím chytrých řešení.
- Zvýšení a systematizace spolupráce s nositeli produktů (místní podnikatelé).
- Vybudování zázemí pro kulturní akce.
- Systematická podpora kultury a jejího rozvoje.
- Revitalizace a úpravy míst pro pořádání kulturních akcí.





#### 4.4.2.3 Lidové tradice

Lidové tradice neboli folklor (folk „lid“ a lore „tradice, znalosti“), představuje specifickou oblast kulturního dědictví v živé formě, která vytváří přímou a neformální komunikační vazbu mezi členy místní komunity a posiluje tak její soudržnost. Rozvoj a podpora lidových tradic tak může být využita jednak k propagaci osobitosti města, ale také k uvědomění si předlouhé tradice a kořenů místních obyvatel.

##### **Systémové kroky:**

- Pořádání jarmarků, slavností či místních svátků.
- Spolupráce s místními spolky a nadšenci na poli folkloru při pořádání kulturních akcí.
- Propojení místní komunity s lázeňskými hosty prezentací místních tradic.
- Propagace folkloru jako součást identity města.

#### 4.4.2.4 Bezpečnost

V oblasti bezpečnosti se město zaměří především na práci městské policie, která bude dbát o dodržování veřejného pořádku ve městě. Prevence kriminálních činů je založena především na tom, že jsou podmínky pro jejich páchaní ztíženy a jsou do cesty stavěny překážky jejich uskutečnění. Hlavním cílem činnosti městské policie proto budou preventivní pochůzky a styk s obyvateli města, pravidelné prohlídky problematických míst a spolupráce se státní policií.

Dále se město zaměří na vyšší výkon dozoru městské policie nad všemi částmi města pro udržení výborné úrovně bezpečnosti ve všech lokalitách.

##### **Systémové kroky:**

- Řešení problémů ve spolupráci s místními obyvateli.
- Dobudování kamerového systému.
- Udržení výborné bezpečnostní situace ve městě.

#### 4.4.2.5 Veřejné prostranství a komunitní rozvoj

Veřejná prostranství hrají klíčovou roli v udržování veřejných kontaktů a soudržnosti místní komunity obyvatel, kde se mohou lidé potkávat. Veřejná prostranství slouží k rozvoji sociálních styků, udržování společenského života ve městě a vytváří podmínky pro rozvoj komunitního života.

Cílem komunitního rozvoje je především v oblasti rozvoje potenciálu území zajistit místně orientovaný přístup zejména na klíčovém principu subsidiarity. Město bude vytvářet místní partnerství, které jsou klíčové a výhodné pro jeho rozvoj zejména s obcemi ve správním obvodu či mikroregionu. Luhačovice disponují výbornou občanskou vybaveností, kterou může nabídnout k využívání občanům okolních obcí a tak zvýšit ziskovost jejich provozování (plovárna, sportovní centrum, apod.). Komunitně vedené místní rozvojové plány tak skýtají velký potenciál k podnícení integrovaného sociálního, hospodářského, kulturního a environmentálního rozvoje.

##### **Systémové kroky:**

- Zachování koloritu města jako lázeňského prostředí.
- Revitalizace veřejného osvětlení.
- Údržba a rozvoj náměstí města jako přirozeného společenského centra.
- Realizace zelené infrastruktury a souvisejících opatření nezbytných pro její rozvoj.
- Strategie komunitního rozvoje a komunitního plánování – jejich aktualizace a naplňování již vytvořeného komunitního plánu rozvoje.

#### 4.4.2.6 Sport a volný čas

Jedná se o rozvoj veškerých činností umožňujících obyvatelům města aktivní trávení volného času bez ohledu na to, kdo je organizátorem předmětné činnosti. Město tuto oblast rozvoje ovlivňuje prostřednictvím svých organizací, respektive podporou ostatních organizátorů volnočasových aktivit díky grantového systému umožňujícímu financovat náklady související s organizací volnočasových aktivit. Součástí podpory je i rozvoj neorganizovaných volnočasových aktivit a příprava vhodných prostor, tj. dětská hřiště, kulturní zařízení apod.

Město disponuje bohatým sportovním vybavením určeným pro rekreační sport, ale chybí zařízení pro moderní sporty (fitness). Vybudování a udržování sportovišť je také finančně náročná záležitost, a proto město bude podporovat aktivity sportovních klubů v rámci svých možností.

##### **Systémové kroky:**

- Rozvoj sportovního centra SK Radostova.
- Údržba a průběžná renovace sportovišť s podporou aktivního životního stylu.
- Využití městské plovárny a její další rozvoj.





#### 4.4.2.7 Ochrana kulturního dědictví

Zachování nejvýznamnějších památek, jako nositelů historie a identity nejen národní, ale i evropské, je veřejným zájmem. Cílem je také i zachování kulturního dědictví spojené s historickými událostmi vážící se k území Luhačovic a jejího okolí. Kulturní dědictví, péče o památky a jejich využívání představuje také důležitý zdroj znalostí a nástroj vzdělávání, zejména na místní úrovni.

##### **Systémové kroky:**

- Renovace objektů kulturního dědictví, jejichž špatný technický stav brání jeho plnému využití.
- Systematická péče o kulturní památky a spolupráce s dalšími zainteresovanými subjekty.
- Prezentace okolí města Luhačovic jako zvláštního a zajímavého místa – lázně, lesy, poutní místa, turistické trasy vznik a podpora návazných služeb, atd.

#### 4.4.2.8 Cestovní ruch

Pro udržení konkurenceschopnosti a postavení Luhačovic jako jedné z oblíbených destinací je nutné znovu ukázat město potencionálním návštěvníkům jako bezpečnou a atraktivní destinaci. Cestovní ruch znamená příliv peněz a vznik nových pracovních příležitostí. Je také zdrojem daní a poplatků pro obecní rozpočet, které lze investovat do zachování přitažlivých míst města tak, aby zůstaly zachovány pro budoucí generace.

Udržitelný cestovní ruch přispívá k podpoře zaměstnanosti a podnikání, rozvoji infrastruktury a vybavenosti destinací, rozvoji volnočasových i kulturních aktivit v regionech využitelných pro návštěvníky i pro rezidenty. Udržitelný cestovní ruch představuje významné socio-ekonomické odvětví a umožňuje maximální využití potenciálu přírodního a kulturního dědictví. Udržitelný cestovní ruch představuje nástroj zvyšování kvality života v regionech a předcházení vysídlování obyvatelstva z regionů.

Oblast cestovního ruchu byla velmi zasažena opatřeními v rámci nouzového stavu a proto je nutné ze strany města provádět kroky k obnově návštěvnosti v regionu už s ohledem na to, že tahounem městské ekonomiky je turistický ruch.

##### **Systémové kroky:**

- Rozvoj cestovního ruchu s ohledem na jeho udržitelnost.
- Budování a revitalizace doprovodné infrastruktury cestovního ruchu (např. odpočívadla, parkoviště, sociální zařízení apod.).
- Zavádění chytrých technologií (ICT) pro podporu cestovního ruchu. Propojená a otevřená řešení návštěvníckého provozu a navigačních systémů měst a obcí.
- Rozšiřování nabídky kulturních akcí o další žánry, festivaly atd.

#### 4.4.2.9 Společenský život

Součástí sociálního života v obci je také spolkový život spočívající v aktivitě občanů realizujících svoje potřeby. Cílem je zvýšit chuť místních občanů aktivně se podílet na životě ve městě a společnou práci jej zvelebovat, ozvlášťňovat nebo pomoci jiným.

Cílem je podpora všech aktivit vedoucích ke stmelení a vytvoření sounáležitosti s městem. Klíčovým cílem je vytváření tradic spočívajících v angažovanosti nebo aktivitě obyvatel města, což vede k silnějšímu pocitu zodpovědnosti za správu věcí veřejných, ale také zároveň vytváření atraktivních akcí pro návštěvníky obce.

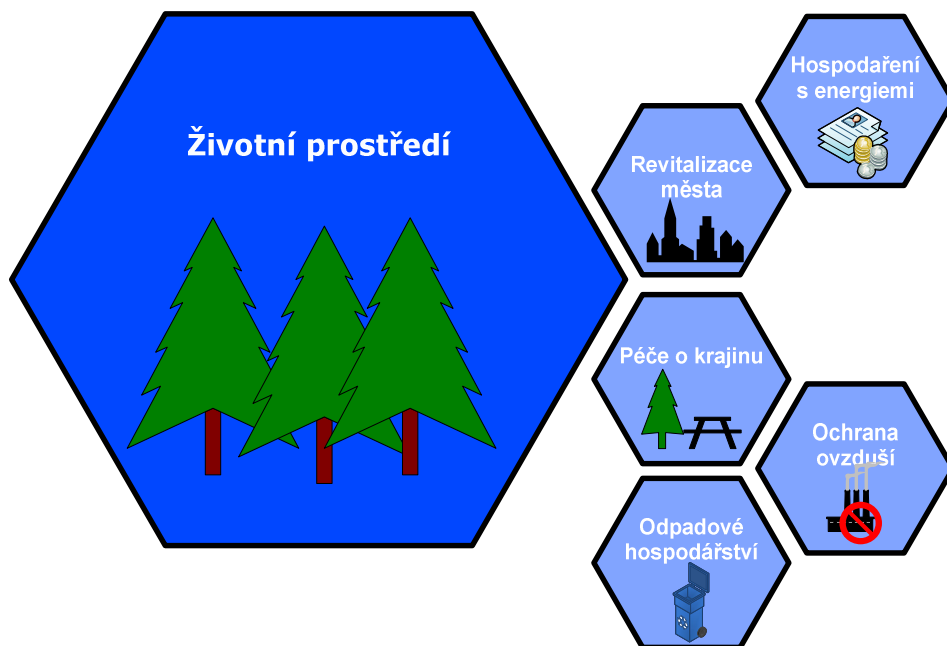
##### **Systémové kroky:**

- Poskytování zázemí spolkům pro jejich činnost.
- Udržení dotační politiky města pro činnost spolků.
- Spolupráce s místními spolky v rámci kulturních akcí.





#### 4.4.3 Životní prostředí



Obrázek 13 Strategická oblast – Životní prostředí

##### 4.4.3.1 Revitalizace města

Revitalizace města je klíčovým úkolem městské samosprávy. Město Luhačovice je specifické zejména svou kvalitní zelení, jejím architektonicky citlivým zasazením do celkového obrazu městského prostředí. Součástí revitalizace města je realizace zelené infrastruktury a souvisejících opatření nezbytných pro její rozvoj a pro zlepšení kvality veřejných prostranství. V rámci revitalizace města je nutné město připravit na oteplování zajištěním stínu za účelem snížení přehřívání. Součástí revitalizace města je i péče o městský mobiliář, či zvyšování průchodnosti pro pěší a sjednocení vzhledu města za účelem zachování lázeňského koloritu a jedinečné Jurkovičovy architektury.

##### Systémové kroky:

- Příprava na oteplování ozeleněním města.
- Zapojení občanů do péče o zeleň.
- Plošný i kvalitativní rozvoj zelené infrastruktury ve stavbách krajinářské architektury pro dlouhodobý udržitelný rozvoj.
- Revitalizace turistických okruhů.
- Zvýšení průchodnosti města pro pěší.

##### 4.4.3.2 Hospodaření s energiemi

Jedním z hlavních cílů města na poli hospodaření s energiemi je snížení energetické náročnosti svého provozu a využití obnovitelných zdrojů energie. V oblasti nakládání s energiemi bude město dostatečně využívat potenciálu úspor energie a energie z obnovitelných zdrojů tam, kde je to možné a hospodářsky únosné. Dále se bude snažit změnit nevyhovující energetické parametry budov ve svém vlastnictví a zlepšit provozní charakteristiky se zřetelem k podílu energie z obnovitelných zdrojů.

##### Systémové kroky:

- Výstavba nebo rekonstrukce obnovitelných zdrojů energie pro veřejné budovy.
- Snižování režijních nákladů a uvolněné prostředky použít na investice.
- Zvyšování podílu využití energie z obnovitelných zdrojů.
- Snižování energetické náročnosti.

##### 4.4.3.3 Péče o krajinu

Péče o okolí města nepatří primárně do gesce města, ale jeho zájmem je, aby nádherný ráz místní přírody zůstal zachován. Do péče o okolí města patří především podpora ekologických aktivit, turistických spolků a ochránců přírody.





Protože město Luhačovice je městem, jehož ekonomika žije také z dobré kvality okolního prostředí a krajinného rázu, je proto nutné udržovat okolní krajinu v rámci možností a kompetencí města ve výborném stavu, aby sloužila svému určení. Cílem tedy je zlepšení péče o přírodní biotopy, realizace obnovujících opatření na pozemcích případně osvětových aktivit.

Součástí ochrany a péče o krajinu je také hospodaření s vodou a zejména vzácnými léčivými prameny, kterými jsou Luhačovice proslulé. Péče o vodu je jednou z hlavních priorit v činnosti města.

#### **Systémové kroky:**

- Zpracování studií a plánů (studie systémů sídelní zeleně, studie odtokových poměrů urbanizovaných území a vsakovacích map, územní studie krajiny, plán územního systému ekologické stability).
- Revitalizace vodotečí na území města.
- Realizace opatření ke zpomalení odtoku, vsaku, retenci a akumulaci srážkové vody vč. jejího dalšího využití, zelených střech a opatření na využití šedé vody a infiltrace povrchových vod do vod podzemních.
- Spolupráce s dalšími subjekty veřejné správy v rámci péče o krajinu.
- Revitalizace vodních ploch ve městě.
- Vybudování čističek odpadních vod v městských částech.

#### **4.4.3.4 Odpadové hospodářství**

Problematika zpracování odpadu je pro obec jednou z klíčových priorit, neboť se dotýká zachování vhodného životního prostředí pro budoucí generace. Zásadními strategickými prvky na tomto poli je předcházení vzniku odpadů a snižování měrné produkce odpadů. Současně je také nutné dbát na to, aby nepříznivé účinky vzniku odpadů a nakládání s nimi na lidské zdraví a životní prostředí byly minimalizovány.

Součástí strategie na tomto poli je snaha o maximální využívání odpadů jako náhradu primárních zdrojů. Ideálem je docílit přechodu na principy oběhového hospodářství a zlepšení uplatňování hierarchie nakládání s odpady a to prostřednictvím investic zejména do prevence vzniku, znovuvyužití a recyklace odpadu.

Město bude podporovat snahy o zvýšení množství recyklovaných komunálních odpadů, omezení skládkování odpadů, třídění komunálních odpadů, recyklaci obalových odpadů a třídění jednorázových plastových výrobků. Zkvalitňování péče o čistotu a údržbu města bude zajišťováno postupnou modernizací vybavenosti technikou a přizpůsobováním organizace práce aktuálním potřebám města.

#### **Systémové kroky:**

- Dobudování případně modernizace kanalizací (v rámci rozvoje infrastruktury).
- Snižování emisí včetně světelných.
- Spolupráce se subjekty veřejné správy i soukromými společnostmi v oblasti využití odpadů a jejich recyklace.
- Ekologické vzdělávání pro školy i širokou veřejnost.
- Příprava na uzavření skládek v roce 2030.

#### **4.4.3.5 Ochrana ovzduší**

S ohledem na charakter města Luhačovice jako oblasti, kde se léčí nemoci dýchacích cest je ochrana ovzduší klíčovou záležitostí. Na tomto poli však nemůže město zůstat ve své snaze osamoceno a klíčovou cestou je spolupráce s centrálními orgány státní správy. V oblasti kvality ovzduší je cílem přispět k dosažení nově stanovených národních emisních stropů k roku 2030, které jsou prostředkem ke snížení koncentrací znečišťujících látek v Evropské unii a rovněž přispět k plnění stanovených imisních limitů.

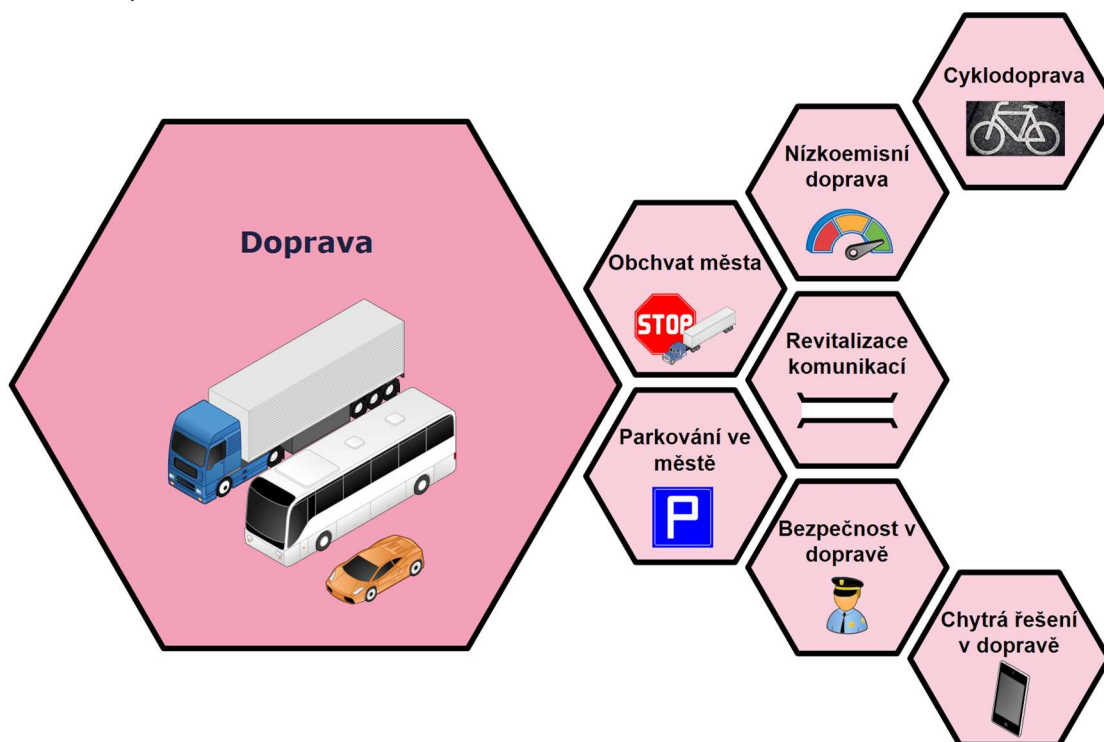
#### **Systémové kroky:**

- Úzká spolupráce s centrálními orgány státní správy a krajem.
- Výkon přenesené působnosti s ohledem na zvláštnosti místních podmínek.
- Zkvalitnění péče o lesy zvláštního určení.
- Měření kvality ovzduší ve městě.





#### 4.4.4 Doprava



Obrázek 14 Strategická oblast – Doprava

##### 4.4.4.1 Obchvat města

Město Luhačovice bude usilovat o vybudování obchvatu města, který by vyvedl kamionovou dopravu mimo lázeňské centrum, což vede ke snížení znečištění ovzduší a omezení hluku z dopravy. Silnice vedoucí městem je primárně v gesci kraje, který však nemá dostatek financí na realizaci obchvatu. Realizace obchvatu bude výsledkem intenzivní spolupráce subjektů veřejné správy. Cílem je odklon tranzitní dopravy z centra města a zamezení projíždění kamionů středem města.

##### Systémové kroky:

- Pokračování v lobování za výstavbu obchvatu.
- Propagace obchvatu města jako státní zájem.
- Intenzivní spolupráce na úrovni kraje a příslušných ministerstev.
- Využití potenciálu poslanců nebo senátorů z regionu.
- Příprava nutných studií a podkladů pro realizaci obchvatu (studie, EIA a případné další).
- Využití státní podpory výstavby obchvatů obcí a silničních přeložek na vybraných úsecích silnic II. třídy, zlepšující přístupnost k Transevropské dopravní síti – spolupráce s krajem.

##### 4.4.4.2 Parkování ve městě

V současné době je řešeno přizpůsobování přepravní kapacity místních komunikací a volných míst pro parkování dopravnímu zatížení většinou prostřednictvím úprav podmínek provozu změnou dopravního značení. S ohledem na vysokou návštěvnost města se již v současné době (2021) jeví jako nedostatečná. Parkovací plochy pro vozidla místních a návštěvníků jsou kapacitně nedostačující a město musí problém parkování řešit a to systematicky v několika úrovních:

- Záchytná parkoviště určená zejména pro návštěvníky.
- Rezydentní parkování pro místní – garantované místo.
- Kyvadlová doprava po městě v trase zahrnující záchytná parkoviště, nádraží, stanoviště pro kola apod.
- Zázemí pro alternativní druhy dopravy (nádraží, parkování pro kola apod.)
- Inteligentní technologie založené na prostorových datech pro navádění k parkovišti, dopravní situace a sledování obsazenosti.

##### Systémové kroky:

- Rekonstrukce stávajících a výstavba nových parkovacích míst.
- Vytvoření předpokladů pro záchytná parkoviště (nalezení plochy, vhodná řešení).







- Rozvoj rezidentního parkování s ohledem na potřeby návštěvníků i místních (parkování na vlastních pozemcích, optimalizace místa apod.).
- Posílení kapacity městské hromadné dopravy ve spolupráci s místními podnikateli.

#### 4.4.4.3 Nízkoemisní doprava

Sektor dopravy se výraznou měrou podílí na znečištění ovzduší, které negativně ovlivňuje zdraví obyvatelstva. Cílem je využití udržitelné dopravy jako nástroje pro snížení znečištění ovzduší a hlukového znečištění, což se zejména týká lázeňských oblastí města, kde pomohou zmírnit dopad dopravy na veřejné zdraví. S ohledem na výstavbu odstavných parkovišť a snahu města omezit dopravu v centru města, bude podporován nákup bezemisních vozidel pro zajištění služeb souvisejících s výše zmíněnou snahou o posílení přepravního výkonu veřejné dopravy.

#### Systémové kroky:

- Studie udržitelné dopravy – návrhy, zpracování alternativ.
- Nákup silničních bezemisních vozidel k poskytování veřejných služeb v přepravě cestujících, využívajících alternativní pohon (elektromobil, vodík, bioplyn apod.)
- Rozvíjení spolupráce s krajem a obcemi ve správním obvodu.

#### 4.4.4.4 Revitalizace komunikací

Klíčovou oblastí je starost a péče o místní komunikace, úklid sněhu a oprava chodníků tak, aby byl zachován rozumný kompromis mezi finančními možnostmi obce a kvalitou této péče. Bude zavedeno víceleté plánování údržby a oprav pro efektivní využití zdrojů. Město bude řídit komunikaci s dalšími zainteresovanými stranami, aby nedocházelo k duplikaci či vzájemné protichůdnosti plánů údržby.

#### Systémové kroky:

- Plán revitalizace komunikací a jejich efektivní koordinace.
- Rekonstrukce mostů ve městě a místních částech.
- Pravidelná a systematická údržba místních komunikací a optimalizace péče o ně.
- Spolupráce s místními podnikateli.

#### 4.4.4.5 Bezpečnost v dopravě

Doprava je nesmírně důležitou součástí ekonomického života jak v celostátním měřítku, tak v měřítku města. Hlavním úkolem na poli bezpečnosti dopravy je zajištění plynulosti a ochrana nejzranitelnějších účastníků. Cílem snahy na tomto poli je především zvyšování bezpečnosti pěší a automobilové dopravy stavebními úpravami a instalací prvků zklidňujících dopravu v nehodových lokalitách. Oblastí, které je rovněž potřeba věnovat pozornost, je v rámci bezpečnosti dopravy její bezbariérovost včetně specifických potřeb mobility zranitelných účastníků silničního provozu.

#### Systémové kroky:

- Výstavba, modernizace a rekonstrukce komunikací pro pěší v trase nebo v křížení pozemní komunikace s vysokou intenzitou dopravy.
- Vybudování dopravního hřiště pro děti.

#### 4.4.4.6 Cyklodoprava

Klíčovou součástí rozvoje městské mobility jsou vhodné alternativní způsoby dopravy. Jedním z takových alternativ je cyklistická doprava. Cyklostezky se budou vyhýbat kolizním místům, ve kterých není cyklistický provoz dostatečně a bezpečně oddělen od automobilového provozu. Město bude vytvářet podmínky pro aktivní mobilitu, pěší nebo cyklisty, zejména v případě městské mobility a mobility na kratší vzdálenosti v obcích ve správním obvodu, motivovat veřejnost k přestupu z individuální automobilové dopravy na dopravu cyklistickou, případně pěší.

Součástí snahy o podporu cestovního ruchu bude také vhodná posila budování cyklostezek a kooperace se soukromými podnikateli na celkovém rozvoji služeb podporujících a navázaných na cestovní ruch.

#### Systémové kroky:

- Výstavba, modernizace a rekonstrukce vyhrazených komunikací pro cyklisty sloužících k dopravě do zaměstnání, škol a za službami, včetně doprovodné infrastruktury.
- Výstavba, modernizace a rekonstrukce vyhrazených komunikací pro cyklisty na hlavních trasách cyklistické dopravy včetně doprovodné infrastruktury.
- Budování odstavných ploch pro kola.
- Plánování tras cyklostezek ve městě a mimo město pak ve spolupráci s okolními subjekty veřejné správy.





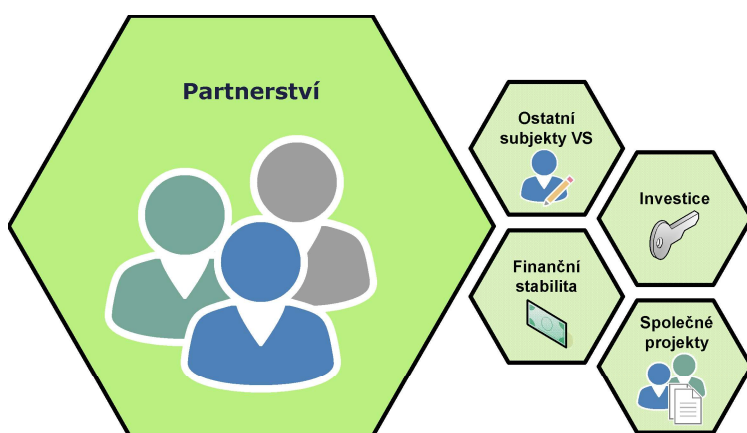
#### 4.4.4.7 Chytrá řešení v dopravě

Fenomémem současnosti jsou chytrá řešení v dopravě umožněná díky zlevnění čipů a potřebné elektroniky. Cílem je rozvíjet systémy založené na prostorových datech, které zlepšují přístupnost k veřejné osobní dopravě, zvyšují informovanost o aktuální dopravní situaci, zvyšují bezpečnost dopravy, zlepšují řízení dopravního provozu a jsou nástrojem optimalizace využití kapacity dopravní infrastruktury.

#### Systémové kroky:

- Informační strategie pro rozvoj ICT prostředků města.
- Vhodná infrastruktura pro provozování systémů.
- Propojení na privátní cloud veřejné správy poskytující prostorová data využitelná k optimalizaci dopravního zatížení.
- Zavedení nebo modernizace monitorovacích, řídicích, preferenčních a kooperativních systémů.

#### 4.4.5 Partnerství



Obrázek 15 Strategická oblast – Partnerství

##### 4.4.5.1 Finanční stabilita

Stabilita rozpočtu města je klíčovým cílem a musí být sledována obzvláště pečlivě. Hlavní účelem je udržení investičního potenciálu lokálních veřejných financí. Pokud město bude ve finanční krizi, dá se logicky dovodit, že kvalita života v obci výrazně poklesne. Cílem je také posílení role města jako veřejnoprávní korporace formou umístování kapitálu a podpory aktivit na území města.

Stabilita financí města bude pečlivě zvažována také s ohledem na náklady na vlastnictví, tj. takové výdaje, které jsou spojené s udržitelností nového majetku nebo obecně investice. Cílem je, aby správa nového majetku neznamenal neúnosnou finanční zátěž.

Pro zajištění stability bude město utvářet společnou strukturu se svými organizacemi, se kterými může sdílet náklady na společné výdaje (ICT, studie, energie, mobilita atp.).

#### Systémové kroky:

- Sledování hospodářského zdraví města a jeho organizací.
- Systematicky přistupovat k hodnocení rizik a dopadů investic na rozpočet města.
- Vytvoření městské veřejnoprávní korporace k optimalizaci nákladů.
- Pečlivé zvažování předfinancování dotačních akcí a jejich úvěrování.

##### 4.4.5.2 Ostatní subjekty veřejné správy

V rámci veřejné správy území působí různé subjekty, které rozhodují ve sféře dané zákonem nebo v rámci vlastní samosprávy. Týká se především obcí ve správním obvodu, kraje a centrálních orgánů státní správy působící na území města. Cílem města v dané oblasti je tvorba vhodných partnerských vztahů mezi těmito subjekty tak, aby jejich společné úsilí bylo koordinováno a vzájemně se jejich činnost nepřekrývala nebo nekřížila.





### Systémové kroky:

- Udržení výborných vztahů mezi obcemi ve správním obvodu.
- Systematické budování vztahů s krajem a využívání jejich strategií.
- Využívání strategií a zájmů státu ve prospěch města.

#### 4.4.5.3 Investice

Klíčovou součástí samosprávy je směřování finančních prostředků do realizace všeobecně prospěšných projektů tak, aby byl vždy chráněn veřejný zájem. Samotné investice je vhodné také doplnit odpovídajícími dotačními tituly, které budou nabízeny v rámci nového programovacího období 2021 – 2027. Tyto projekty pak lze účinně využít pro potřeby svěřeného území a docílit tak úspory prostředků z rozpočtu nebo naopak realizovat projekt, který by byl za normálních okolností mimo finanční možnosti svěřených prostředků. Spolufinancované aktivity tak podporují projekty, které by město v současné ekonomické situaci nebylo schopno financovat samostatně nebo by je nerealizovalo vůbec.

### Systémové kroky:

- Pečlivé sledování dotačních titulů.
- Zodpovědné veřejné zadávání zakázek.
- Vytváření vhodných nástrojů pro participaci veřejnosti na investiční politice města.
- Příprava vhodných studií a projektů pro případné budoucí uskutečnění investičního záměru.

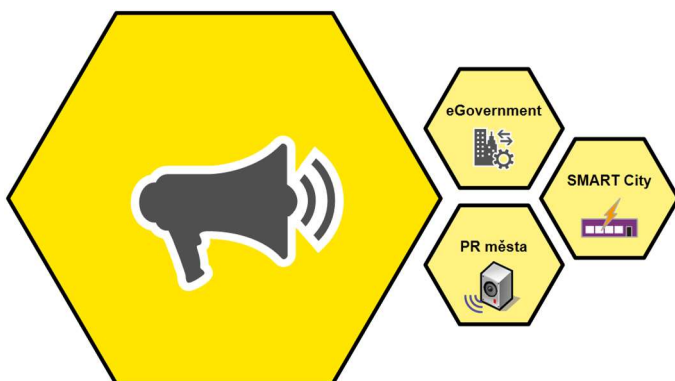
#### 4.4.5.4 Společné projekty

Město Luhačovice má specificky velmi vhodné podmínky pro společné projekty s místními podnikateli, protože je spojuje společný zájem. S ohledem na složitost PPP projektů v ČR a s nimi spojené administrace se město bude spíše zaměřovat na práce spojené s klíčovou infrastrukturou města, na které pak návazně místní podnikatelé nebo jiné subjekty mohou realizovat své projekty. Součástí cíle je také snaha o podporu nových směrů podnikání ve městě, které ale nebude narušovat tradiční zaměření města.

### Systémové kroky:

- Podpora aktivního životního stylu ve spolupráci s podnikateli.
- Vyčlenění vhodných projektů pro spolupráci se soukromým sektorem.
- Spolupráce v rámci informačního centra města a obecně cestovního ruchu.
- Politická podpora zapojení podnikatelů do rozvoje města.

#### 4.4.6 Komunikace



Obrázek 16 Strategická oblast – Komunikace

##### 4.4.6.1 eGovernment

Město se také bude zaměřovat na podporu budování eGovernmentu nejen v rámci úřadu, ale i svých organizací. Šířeji pojatý eGovernment není striktně vymezen pouze na elektronizaci agend, ale obecně na zavádění principu elektronizace správy, která vede ke zlevnění a efektivnějšímu výkonu. Strategickým cílem je racionalizovat administrativní procedury, zajistit jejich větší efektivitu a transparentnost, minimalizovat byrokratické prvky uvnitř veřejné správy, zajistit adekvátní využívání ICT tak, aby bylo možné bezpečné sdílení dat orgány veřejné moci.

Realizace aktivit tohoto specifického cíle má rovněž přispět k vytvoření jednoduchých a srozumitelných služeb pro občany, které budou občanům přístupné z jednoho místa za využití





jednoho portálu a jednotného přístupu k elektronické identitě. Klíčovým cílem je, aby město bylo úspěšné v praktickém využívání moderních služeb eGovernmentu, což významně přispívá k přívětivosti a celkové efektivitě výkonu veřejné moci.

#### **Systémové kroky:**

- Zpracování informační strategie pro systematický rozvoj ICT města.
- Automatizace samosprávných agend do formy úplného elektronického podání.
- Využití externího financování pro rozvoj ICT.
- Kybernetická bezpečnost jako klíčový faktor pro udržení věrohodných služeb.
- Rozvoj portálu občana, úplného elektronického podání a elektronického zpracování agend.
- Elektronizace veřejné správy či výkonu agend a zavedení elektronické identity.
- Využívání centrálních služeb a jejich sdílení.
- Uživatelsky přívětivé a efektivní on-line služby pro občany a firmy.
- Podpora inovací spojených s elektronizací veřejné správy.
- Efektivní správa majetku a jeho pasportizace.

#### **4.4.6.2 PR města**

V současnosti je pozitivní mediální obraz města mimořádně důležitý a u města Luhačovic také s ohledem na to, že jeho ekonomika je přímo závislá od návštěvnosti města. Proto je klíčové budování vztahu s médii a systematizace komunikace s nimi. Média slouží především pro předávání informací pro cílové skupiny, proto je jejich zapojení do procesu komunikace důležité.

Bude kladen důraz na vhodný výběr témat ke komunikaci, aniž by docházelo k efektu informačního nedostatku, tj. občan není informován, nebo naopak zahlcení informacemi, tj. klíčová informace pro občana se ztratí v množství informací.

Specifickým tématem je propagace města vůči hostům jako značky přinášející pohodu, odpočinek a zdraví. Hosté se zajímají o produkty, které jim přináší místní podnikatelé, ale také o bezpečnost, kulturu apod. Proto je nutné v rámci tohoto tématu využívat společného zájmu s podnikateli na komunikaci těchto témat.

#### **Systémové kroky:**

- Systematická propagace města jako značky.
- Mediální trénink klíčových reprezentantů města.
- Systematické budování a údržba komunikačních kanálů města.
- Budování mediálního obrazu města a spolupráce s místními podnikateli.
- Využívání společných zájmů s místními subjekty pro komunikaci s médii.
- Na řídicí úrovni bude prováděna optimalizace organizační struktury pro efektivní komunikaci.

#### **4.4.6.3 SMART City – inovativní správa města**

Primárním cílem konceptu chytrého města je zajištění kvalitního života obyvatelům, kdy jsou jako nástroj využívány moderní technologie pro ovlivňování kvality života ve městě, a následně k dosahování hospodářských a sociálních cílů města. Město Luhačovice bude rozvíjet pro své potřeby tento koncept ve čtyřech rovinách:

- Organizační – zefektivnění správy města.
- Komunita – udržení soudržnosti místních obyvatel formou komunitně vedeného rozvoje. Umožnit díky novým technologiím zapojení obyvatel do rozhodovacího procesu a podílu na rozvoji.
- Infrastruktura – zejména v městské mobilitě, energetice, ale i dalšími službami města tak, aby přinášely výhody a zvyšovaly kvalitu života ve městě.
- Atraktivita města – díky moderním technologiím je město propojené a kooperativní. Nasazením moderních technologií jsou šetřeny prostředky na provoz a ty je možné směřovat do investic.

#### **Systémové kroky:**

- Inovativní správa města – podpora inovací, ale ne za každou cenu. Inovace jsou zaváděny pomalu krok za krokem a pečlivě se ověřuje jejich skutečný přínos.
- Zavedení karty občana pro zlepšení životních podmínek ve městě.
- Zavedení karty hosta pro zlepšení využívání nabídky města pro hosty a vyšší komfort hostů.
- Zapojení dalších subjektů do společných projektů pro dlouhodobé partnerství.
- Využívání SMART technologií pro veřejnost.





#### 4.4.6.4 Vztah s médii

Vztah s médii zahrnuje práci za účelem informování veřejnosti o poslání, politikách a postupech města pozitivním, konzistentním a důvěryhodným způsobem. Cílem mediálních vztahů je maximalizovat pozitivní pokrytí v hromadných sdělovacích prostředcích mimo klasickou inzerci nebo placenou reklamu.

Práce s médii umožňuje zvyšovat povědomí o městě a vytváří dopad na vybrané publikum, které je pro město nějakým způsobem určující. Umožňuje tak přístup k velkým i malým cílovým skupinám, pomáhá při budování mediálního obrazu a pomáhá vysvětlovat veřejnosti činnost města v různých oblastech. To vše se děje prostřednictvím široké škály médií a lze je použít k podpoře obousměrné komunikace.

#### **Systémové kroky:**

- Spolupráce s médii v rámci neformálního týmu pro publikaci.
- Sjednocení strategie prezentace do médií v rámci politické reprezentace.
- Elektronizace komunikace a využití možností sociálních sítí.
- Využívání PR agentur pro propagaci města.





## 5 Akční plán – projekty a opatření

Zařazení do jednotlivých programů a priorit pro externí financování je založeno na zveřejněných informacích, které se mohou v čase měnit. Proto je nutné výzvy v jednotlivých programech pečlivě sledovat a dále vyhodnocovat jejich přínos pro program rozvoje města. Vlastní výzvy pak mohou mít zaměření podle aktuálních potřeb státu a jejich podoba je v tuto chvíli (září 2021) neznámá.

### 5.1 Lidé

#### 5.1.1 Sociální služby

##### 5.1.1.1 Životní situace

Tabulka 13 Pasport opatření Životní situace

Pasport	
Název	Životní situace
Popis	Komunikace životních situací a průběžná aktualizace formulářů na webových stránkách města a podpora elektronické komunikace. Vložení užitečných odkazů na stránky města a jejich průběžná aktualizace.
Cíle	Usnadnit komunikaci občana s úřadem a zvýšení přístupnosti informací kam jít, co dělat a jak na to. Vzájemné propojení jednotlivých služeb v sociální oblasti.
Úspěch opatření	Využívání takových informací občany.
Organizační údaje	
Zodpovědná osoba	Tajemník, vedoucí odborů a příslušní reprezentanti participujících organizací v sociálních službách.
Životnost	Průběžně
Připravenost opatření	Existence webových stránek města a infrastruktury
<b>Finanční nároky</b>	V rámci režijních nákladů
<b>Doba realizace</b>	Průběžně
<b>Doplňující informace</b>	-

##### 5.1.1.2 Zkvalitňování sociálních služeb

Tabulka 14 Pasport projektu Zkvalitňování sociálních služeb

Pasport	
Název	Zkvalitňování sociálních služeb
Popis	Rozvoj a zkvalitňování sociálních služeb s důrazem na podporu procesů rozvoje kvality poskytování sociálních služeb, na podporu procesů standardizace sociální práce, aplikaci nových řešení v rámci kvality sociálních služeb a vzdělávání sociálních pracovníků a pracovníků v sociálních službách.
Cíle	Definice veřejného závazku a zásad poskytovaných služeb.
Úspěch projektu	Definice standardů sociálních služeb
Organizační údaje	
Zodpovědná osoba	Příslušné orgány sociální péče, Odbor sociální.
Životnost	10 let
Připravenost projektu	-
<b>Finanční nároky</b>	Podle rozsahu zapojených organizací.
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2025
<b>Doplňující informace</b>	Vhodný dotační titul se nabízí v programu OPZ, kde je téma modernizovat systémy sociální ochrany včetně podpory přístupu k sociální ochraně.





### 5.1.1.3 Komunitní spolupráce

Tabulka 15 Pasport opatření Komunitní spolupráce

Pasport	
Název	Komunitní spolupráce
Popis	Cílem opatření je vhodná volba aktivit podporující zapojení co nejširších zainteresovaných skupin v rámci města do sociálních služeb s podporou komunitní péče.
Cíle	Zefektivnit sociální péči a využití příslušných kapacit.
Úspěch opatření	Navázání efektivní spolupráce a deinstitucionalizace péče.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, Odbor sociální a případně vhodné organizace města nebo komunitní sdružení.
Životnost	Průběžně
Připravenost opatření	Zpracovaný komunitní plán (je hotov).
<b>Finanční nároky</b>	V rámci režijních nákladů
<b>Doba realizace</b>	Průběžně
<b>Doplňující informace</b>	-

### 5.1.1.4 Metodika přidělování míst v domě zvláštního určení Strahov

Tabulka 16 Pasport opatření Metodika přidělování míst v domě zvláštního určení Strahov

Pasport	
Název	Metodika přidělování míst v domě zvláštního určení Strahov
Popis	Vytvoření a průběžná aktualizace transparentní metodiky přidělování míst v domově s pečovatelskou službou Strahov. Vytvoření přesných a jasných pravidel, která budou zveřejněna. Podle nich každý pozná, zda má možnost být zařazen a kdo ne.
Cíle	Vytvoření transparentních pravidel.
Úspěch opatření	Existence metodiky.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, sociální odbor.
Životnost	Průběžně
Připravenost opatření	-
<b>Finanční nároky</b>	V rámci režijních nákladů
<b>Doba realizace</b>	Průběžně
<b>Doplňující informace</b>	Návaznost na opatření životní situace.

### 5.1.1.5 Hledáme babičku

Tabulka 17 Pasport projektu Hledáme babičku

Pasport	
Název	Hledáme babičku
Popis	Projekt nabízí zprostředkování vzájemného propojení mezi rodinami, které potřebují pomoc s hlídáním dětí a náhradními babičkami, tedy ženami, které chtějí trávit svůj volný čas s dětmi. Projekt tvoří nové mezigenerační vztahy, předávání si zkušeností a vzájemné pomoci.
Cíle	Snadnější návrat na trh práce rodičům dětí do 10 let věku. Sladění rodinného a pracovního života.





	Propojení mezi mladými rodinami s dětmi a seniory v rámci regionu Luhačovice.
Úspěch projektu	Spuštění služby.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Odbor sociální a další zainteresované organizace v sociální oblasti. Úkolem je sběr kontaktů a případná mediace na první kontaktní schůzce.
Životnost	10 let
Připravenost projektu	Vhodné technologické prostředí pro spuštění portálu nebo mobilních aplikací.
<b>Finanční nároky</b>	200 000 Kč
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2024
<b>Doplňující informace</b>	Zveřejnění tohoto projektu může proběhnout na: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Webové stránky města</li> <li>• Luhačovické noviny</li> <li>• plakátky do vývěsek</li> <li>• letáčky do schránek</li> </ul>

#### 5.1.1.6 Rekonstrukce smuteční síně

Tabulka 18 Pasport projektu Rekonstrukce smuteční síně

<b>Pasport</b>	
Název	Rekonstrukce smuteční síně
Popis	Stávající stav smuteční síně na městském hřbitově je zastaralý a vyžaduje doplnění vhodného vybavení. Je nutné provést revitalizaci obřadní síně a doplnit vhodné vybavení jako ozvučení, obrazovky apod.
Cíle	Zajištění důstojného místa pro obřady.
Úspěch projektu	Provedení rekonstrukce.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, Odbor správy majetku, Sociální odbor a příslušné organizace sociální péče.
Životnost	30 let
Připravenost projektu	Zpracovaný projekt na rekonstrukci.
<b>Finanční nároky</b>	Podle studie proveditelnosti projektu.
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2030
<b>Doplňující informace</b>	Vhodný dotační titul je nezbytný a jako potenciálně možný se jeví program IROP v Prioritě 5 Komunitně vedený místní rozvoj.

#### 5.1.1.7 Rozšíření hřbitova

Tabulka 19 Pasport projektu Rozšíření hřbitova

<b>Pasport</b>	
Název	Rozšíření hřbitova
Popis	úpravy v areálu hřbitova, rozšíření, navýšení hrobových míst, související úpravy území
Cíle	rozšířená kapacita hřbitova
Úspěch projektu	rozšířená kapacita hřbitova
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, Technické služby Luhačovice, p.o., odbor správy majetku
Životnost	životnost stavby
Připravenost projektu	potřeba zpracování podkladů
<b>Finanční nároky</b>	1 mil. Kč
<b>Doba realizace</b>	2022 - 2025
<b>Doplňující informace</b>	-







## 5.1.2 Aktivní stárnutí

### 5.1.2.1 Sportovní aktivity pro seniory

Tabulka 20 Pasport projektu Sportovní aktivity pro seniory

Pasport	
Název	Sportovní aktivity pro seniory
Popis	Cílem je motivovat seniory k aktivnímu prožívání života, aby mohli aktivně trávit volný čas. Motivace může mít podobu zlevněného vstupného, nabídky výpůjčky elektrokol (případně příspěvek) nebo výstavbou workoutových hřišť.
Cíle	Zlepšení zdravotní kondice seniorů. Vylepšení kvality života.
Úspěch projektu	Zapojení seniorů do aktivního trávení volného času.
Organizační údaje	
Zodpovědná osoba	Sportovní centrum Radostova
Životnost	10 let
Připravenost projektu	Vhodné prostory a lektori specializovaní na seniorskou zákaznickou skupinu.
<b>Finanční nároky</b>	V rámci rozpočtu města nebo rozsahu projektů.
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2024
<b>Doplňující informace</b>	-

### 5.1.2.2 Šachové figury

Tabulka 21 Pasport projektu Šachové figury

Pasport	
Název	Šachové figury
Popis	Doplnění velké šachovnice ve městě pro hraní šachu. Figury by byly vyřezané ze dřeva ve větší velikosti (40 – 80 cm). Figurky by mohly být vytvářeny jako součást řezbářské soutěže (symposium řezbářů pořádané společností Lázně, a.s.).
Cíle	Zatraktivnění prostoru.
Úspěch projektu	Existence šachovnice pro hru s lavičkami pro diváky.
Organizační údaje	
Zodpovědná osoba	Odbor vnitřních věcí, Informační centrum
Životnost	10 let
Připravenost projektu	-
<b>Finanční nároky</b>	Podle způsobu realizace
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2028
<b>Doplňující informace</b>	Vhodné místo je kolem kulturního domu Elektra. Je vhodné zapojit žáky řezbářské školy.

### 5.1.2.3 Spolupráce se spolky aktivních seniorů

Tabulka 22 Pasport opatření Spolupráce se spolky aktivních seniorů

Pasport	
Název	Spolupráce se spolky aktivních seniorů
Popis	Aktivní spolupráce se spolky a jejich podpora formou vhodných pobídek se strany města.
Cíle	Zapojení seniorů do života ve městě
Úspěch opatření	Nastavení nebo využití stávající komunikace a spolupráce.
Organizační údaje	
Zodpovědná osoba	Odbor vnitřních věcí, Informační centrum
Životnost	Průběžně
Připravenost	-
<b>Finanční nároky</b>	Podle způsobu realizace





<b>Doba realizace</b>	V průběhu realizace PRM
<b>Doplňující informace</b>	-

### 5.1.3 Vzdělávání

#### 5.1.3.1 Vzdělávací akce

Tabulka 23 Pasport opatření Vzdělávací akce

<b>Pasport</b>	
Název	Vzdělávací akce
Popis	Vzdělávací akce pořádané v knihovně. Zapojení do projektů jako jsou univerzita třetího věku.
Cíle	Zlepšení kvality života.
Úspěch opatření	Realizace přednášek.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Knihovna
Životnost	20 let
Připravenost opatření	Vhodný prostor v knihovně, nachystané přednášky, vhodní lektori apod.
<b>Finanční nároky</b>	Podle rozsahu kurzů
<b>Doba realizace</b>	2022 - 2030
<b>Doplňující informace</b>	-

#### 5.1.3.2 Vychováváme talenty

Tabulka 24 Pasport opatření Vychováváme talenty

<b>Pasport</b>	
Název	Vychováváme talenty
Popis	Podpora a aktivní vyhledávání talentovaných dětí. Vhodné rozvíjení jejich nadání, speciální vzdělávání apod.
Cíle	Podpořit talent u nadaných dětí.
Úspěch opatření	Vytvoření systému podpory nadaných dětí.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	ŽŠ Luhačovice, Středisko volného času
Životnost	10 let
Připravenost opatření	-
<b>Finanční nároky</b>	V rámci režijních nákladů školy.
<b>Doba realizace</b>	2022 - 2030
<b>Doplňující informace</b>	-

#### 5.1.3.3 Rekonstrukce MŠ

Tabulka 25 Pasport projektu Rekonstrukce MŠ

<b>Pasport</b>	
Název	Rekonstrukce MŠ
Popis	kompletní rekonstrukce interiéru pavilonu A mateřské školy
Cíle	rekonstruované prostory
Úspěch projektu	rekonstruované prostory
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, odbor správy majetku, MŠ
Životnost	životnost stavby, interiérů
Připravenost projektu	připraveno k realizaci
<b>Finanční nároky</b>	1,2 mil. Kč
<b>Doba realizace</b>	2022 - 2024
<b>Doplňující informace</b>	





#### 5.1.3.4 Rekonstrukce budov a vybavení ZŠ

Tabulka 26 Pasport projektu Rekonstrukce budov a vybavení ZŠ

Pasport	
Název	Rekonstrukce budov a vybavení ZŠ
Popis	rekonstrukce budov a vybavení ZŠ (krček, kuchyně, atd.)
Cíle	rekonstruované budovy, obnovený nábytek a vybavení
Úspěch projektu	rekonstruované budovy, obnovený nábytek a vybavení
Organizační údaje	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, odbor správy majetku, ZŠ
Životnost	životnost stavby, vybavení
Připravenost projektu	potřeba zpracování podkladů, část z nich už je připravena
<b>Finanční nároky</b>	6 mil. Kč
<b>Doba realizace</b>	2022 - 2030
<b>Doplňující informace</b>	Vhodný dotační titul program IROP v Prioritě 4 Zlepšení kvality a dostupnosti sociálních a zdravotních služeb, vzdělávací infrastruktury a rozvoj kulturního dědictví obsahující soubor opatření zaměřených na vzdělání a jeho potřebnou infrastrukturu.

#### 5.1.3.5 Obnova vybavení v ZŠ Luhačovice

Tabulka 27 Pasport projektu Obnova vybavení v ZŠ Luhačovice

Pasport	
Název	Obnova vybavení v ZŠ Luhačovice
Popis	Obnova vybavení v budovách ZŠ Luhačovice
Cíle	Pořízení nového vybavení
Úspěch projektu	Nové vybavení v budovách ZŠ
Organizační údaje	
Zodpovědná osoba	politická reprezentace, odbor správy majetku, ZŠ
Životnost	životnost vybavení
Připravenost projektu	příprava podkladů
<b>Finanční nároky</b>	6 mil. Kč
<b>Doba realizace</b>	2022 - 2030
<b>Doplňující informace</b>	Vhodný dotační titul.

#### 5.1.3.6 Školní zahrada MŠ

Tabulka 28 Pasport projektu Školní zahrada MŠ

Pasport	
Název	Školní zahrada MŠ
Popis	modernizace školní zahrady MŠ
Cíle	modernizovaná zahrada
Úspěch projektu	modernizovaná zahrada
Organizační údaje	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, odbor správy majetku, MŠ
Životnost	životnost stavby, prvků zahrady
Připravenost projektu	potřeba zpracování podkladů
<b>Finanční nároky</b>	0,5 mil. Kč
<b>Doba realizace</b>	2023 - 2026
<b>Doplňující informace</b>	-





#### 5.1.4 Rodina

##### 5.1.4.1 Podpora rodiny

Tabulka 29 Pasport opatření Podpora rodiny

<b>Pasport</b>	
Název	Podpora rodiny
Popis	Opatření se zaměřuje na podporu rodinného života především vytvářením podmínek pro vznik a fungování rodin, protože rodina v tradičním smyslu je základem společnosti. Rozvoj komunikací pro pohyb dětí zejména v kopcovitých trasách, doplnit nájezdy a sjezdy z chodníků.
Cíle	Dalšími opatřeními budou změny územního plánu tak, aby vzniklo více parcel pro výstavbu rodinných domů a prostor pro volnočasové aktivity, jako jsou výstavba hřišť nebo sportovišť.
Úspěch opatření	Zvrácení trendu stárnutí populace a odchodu mladých rodin z města.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, příspěvkové organizace, tajemník
Životnost	Průběžně
Připravenost opatření	Existence vhodných prostor pro volnočasové aktivity, dostatečné kapacity školek a vhodné prostory pro hlídání dětí. Při budování nebo opravách komunikací doplňovat prvky pomáhající pohybu matek s dětmi.
<b>Finanční nároky</b>	Podle volby aktivity buď ze zdrojů města, nebo spolufinancování zúčastněných osob, vhodný dotační titul.
<b>Doba realizace</b>	Průběžně
<b>Doplňující informace</b>	Existence vhodného programu na úrovni státu – Národní program rozvoje mobility pro všechny. ( <a href="https://www.vlada.cz/cz/ppov/vvzpo/program-mobility/program-mobility-79350/">https://www.vlada.cz/cz/ppov/vvzpo/program-mobility/program-mobility-79350/</a> )

##### 5.1.4.2 Metodická podpora pro zakládání miniškolek

Tabulka 30 Pasport opatření Metodická podpora pro zakládání miniškolek

<b>Pasport</b>	
Název	Metodická podpora pro zakládání miniškolek
Popis	Metodická podpora a pomoc se zvládnutím administrativních nároků s vybudováním školek v rámci organizací.
Cíle	Sladění pracovního a rodinného života. Pomoc s pracovním zařazením matek.
Úspěch opatření	Nabídnutá služba pomoci. Úspěšně založené miniškoly.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Odbor vnitřních věcí
Životnost	5 let
Připravenost opatření	-
<b>Finanční nároky</b>	Podle volby aktivity buď ze zdrojů města, nebo spolufinancování zúčastněných osob.
<b>Doba realizace</b>	Průběžně
<b>Doplňující informace</b>	-

##### 5.1.4.3 Hřiště, sportoviště

Tabulka 31 Pasport projektu Hřiště, sportoviště

<b>Pasport</b>	
Název	Hřiště, sportoviště





Popis	opravy, rekonstrukce a výstavba hřišť, sportovišť
Cíle	zlepšení stavu a výstavba hřišť, sportovišť
Úspěch projektu	zlepšení stavu a výstavba hřišť, sportovišť
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, Technické služby Luhačovice, p.o., odbor správy majetku
Životnost	životnost stavby
Připravenost projektu	potřeba zpracování podkladů
<b>Finanční nároky</b>	3 mil. Kč
<b>Doba realizace</b>	2022 - 2030
<b>Doplňující informace</b>	-

### 5.1.5 Bytová výstavba

#### 5.1.5.1 Podpora bytové výstavby

Tabulka 32 Pasport opatření Podpora bytové výstavby

<b>Pasport</b>	
Název	Podpora bytové výstavby
Popis	Jednou z možností podpory bytové výstavby jsou buď přímé dotace, nebo převzít náklady na údržbu mobiliáře spojeného s bytovou výstavbou (lavičky, nová komunikace apod.). Dalším opatřením jsou změny v územním plánu nebo podpora dopravní dostupnosti, aby byly k dispozici další stavební pozemky. Tímto opatřením se zvýší nabídka dalších pozemků k výstavbě.
Cíle	Zvýšení šancí pro bytovou výstavbu.
Úspěch opatření	Příbytek dalších bytových domů nebo rodinných domů.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, Odbor správy majetku
Životnost	15 let
Připravenost opatření	-
<b>Finanční nároky</b>	Podle rozsahu a způsobu podpory.
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2030
<b>Doplňující informace</b>	Pokud budou byty pojaty jako sociální bydlení, pak je vhodným titulem program IROP ve specifickém cíli Posílení sociálně-ekonomické integrace marginalizovaných komunit, migrantů a znevýhodněných skupin pomocí integrovaných opatření, včetně bydlení a sociálních služeb.

#### 5.1.5.2 Revitalizace panelových sídlišť

Tabulka 33 Pasport projektu Revitalizace panelových sídlišť

<b>Pasport</b>	
Název	Revitalizace panelových sídlišť
Popis	kompletní revitalizace tří panelových sídlišť (komunikace, chodníky, parkoviště, hřiště, zeleň, mobiliář, veřejné osvětlení apod.)
Cíle	revitalizovat území panelových sídlišť
Úspěch projektu	revitalizované sídliště
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, odbor správy majetku
Životnost	životnost stavby
Připravenost projektu	potřeba zpracování podkladů, jedno sídliště už připraveno k realizaci





<b>Finanční nároky</b>	100 mil. Kč
<b>Doba realizace</b>	2022 - 2030
<b>Doplňující informace</b>	-

### 5.1.5.3 Bytová výstavba v Kladné Žilín

Tabulka 34 Pasport projektu Bytová výstavba v Kladné Žilín

Pasport	
Název	Bytová výstavba v Kladné Žilín
Popis	přestavba bývalé budovy ZŠ v Kladné Žilín na byty
Cíle	nové využití budovy, výstavba bytů
Úspěch projektu	nové využití budovy, výstavba bytů
Organizační údaje	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, odbor správy majetku
Životnost	životnost stavby
Připravenost projektu	potřeba zpracování podkladů
<b>Finanční nároky</b>	20 mil. Kč
<b>Doba realizace</b>	2024 - 2030
<b>Doplňující informace</b>	Volba dotačního titulu záleží na konečném účelu bytů.

### 5.1.6 Sociální bydlení

#### 5.1.6.1 Startovací byty

Tabulka 35 Pasport projektu Startovací byty

Pasport	
Název	Startovací byty
Popis	Vybudování startovacích bytů pro mladé, aby se mohli osamostatnit. Byty by byly pronajímány na omezený čas a podle jasně daných transparentních pravidel.
Cíle	Získání dostupných bytů pro mladé lidi na začátku života.
Úspěch projektu	Výstavba bytů
Organizační údaje	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města
Životnost	50 let
Připravenost projektu	Vhodná studie proveditelnosti pro záměr.
<b>Finanční nároky</b>	Podle rozsahu je stanoví studie.
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2030
<b>Doplňující informace</b>	Podle způsobu využití bytů by mohl být vhodným titulem program IROP ve specifickém cíli Posílení sociálně-ekonomické integrace marginalizovaných komunit, migrantů a znevýhodněných skupin pomocí integrovaných opatření, včetně bydlení a sociálních služeb.

## 5.2 Život ve městě

### 5.2.1 Infrastruktura

#### 5.2.1.1 Pasportizace a optimalizace městského mobiliáře

Tabulka 36 Pasport projektu Pasportizace a optimalizace městského mobiliáře

Pasport	
Název	Pasportizace a optimalizace městského mobiliáře
Popis	Cílem pasportizace městského mobiliáře je znalost množství a umístění jednotlivých prvků v rámci města. Jedním z prvků může být následná





	optimalizace jeho rozmístění (např. odpadkové koše) a zefektivnění jeho používání. Dalším prvkem také může být vybudování chytrých laviček.
Cíle	Zlepšení pohody ve městě. Zlepšení využití městského mobiliáře.
Úspěch projektu	Vybudovaný pasport a pravidelné vyhodnocování rozmístění mobiliáře.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Technické služby, Odbor správy majetku
Životnost	Průběžně
Připravenost projektu	Vhodný software pro pasportizaci.
<b>Finanční nároky</b>	Podle rozsahu evidence mobiláře
<b>Doba realizace</b>	2024 – 2028
<b>Doplňující informace</b>	Pro pasportizaci se dá využít téma v programu IROP a to Priorita 1 Zlepšení výkonu veřejné správy realizuje vybrané intervence Cíle politiky 1 Inteligentnější Evropa směřující ke zlepšení výkonu veřejné správy.

#### 5.2.1.2 Rekonstrukce chodníků, odvodnění a související práce – Kladná Žilín

Tabulka 37 Pasport projektu Rekonstrukce chodníků, odvodnění a související práce – Kladná Žilín

<b>Pasport</b>	
Název	Rekonstrukce chodníků, odvodnění a související práce – Kladná Žilín
Popis	Spolupráce se stavbou ŘSZK, rekonstrukce chodníků přilehlých k rekonstruované komunikaci, oprava odvodnění a další související práce
Cíle	Rekonstrukce majetku města, který je ve špatném technickém stavu.
Úspěch projektu	realizovaná rekonstrukce
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, odbor správy majetku
Životnost	životnost stavby
Připravenost projektu	připraven k realizaci
<b>Finanční nároky</b>	17 mil. Kč
<b>Doba realizace</b>	2021 - 2023
<b>Doplňující informace</b>	

#### 5.2.1.3 Rekonstrukce a opravy místních komunikací, chodníků, schodišť ve městě a v místních částech

Tabulka 38 Pasport projektu Rekonstrukce a opravy místních komunikací, chodníků, schodišť ve městě a v místních částech

<b>Pasport</b>	
Název	Rekonstrukce a opravy místních komunikací, chodníků, schodišť ve městě a v místních částech
Popis	rekonstrukce a opravy místních komunikací, chodníků, schodišť ve městě a v místních částech
Cíle	rekonstrukce majetku města, který je ve špatném technickém stavu
Úspěch projektu	realizovaná rekonstrukce
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, Technické služby Luhačovice, p.o., odbor správy majetku
Životnost	životnost stavby





Přípravenost projektu	potřeba zpracování podkladů
<b>Finanční nároky</b>	25 mil. Kč
<b>Doba realizace</b>	2022 - 2030
<b>Doplňující informace</b>	

#### 5.2.1.4 Dobudování kanalizace v Kladné-Žilín

Tabulka 39 Pasport projektu Dobudování kanalizace v Kladné-Žilín

<b>Pasport projektu Dobudování kanalizace v Kladné-Žilín</b>	
Název	Dobudování kanalizace v Kladné-Žilín
Popis	Dobudování chybějící kanalizace v Kladné-Žilín.
Cíle	Zlepšení podmínek pro bydlení.
Úspěch projektu	Dobudování zasiťování pozemků v katastru městské části.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Odbor správy majetku, Politická reprezentace města, zainteresované subjekty.
Životnost	80 let
Přípravenost projektu	Přípravná studie, projekt.
<b>Finanční nároky</b>	Podle rozsahu provedení.
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2030
<b>Doplňující informace</b>	Téma patří mezi prioritní témata programu OPŽP a to podpora udržitelného hospodaření s vodou, kde je jako oblast intervence zmiňováno dobudování a modernizace kanalizací.

#### 5.2.2 Kultura

##### 5.2.2.1 Propojení turistických akcí

Tabulka 40 Pasport projektu Propojení turistických akcí

<b>Pasport</b>	
Název	Propojení turistických akcí
Popis	Mnohé turistické akce probíhají bez vzájemné návaznosti, bez využití synergických efektů. Město může využít svůj potenciál a autoritu k tomu, aby docházelo k propojování akcí. Součástí projektu je také využití chytrých technologií k nabízení vhodných akcí podle preferencí návštěvníků.
Cíle	Synergie mezi pořádanými akcemi
Úspěch projektu	Komunikace mezi podnikateli a vhodná aplikace pro sdílení akcí.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Odbor vnitřních věcí, Informační centrum, příspěvkové organizace působící na úseku kultury.
Životnost	10 let
Přípravenost projektu	-
<b>Finanční nároky</b>	400 000 Kč
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2025
<b>Doplňující informace</b>	Vhodný dotační program jsou výzvy IROP definované ve specifickém cíli Posílení role kultury a cestovního ruchu v hospodářském rozvoji, sociálním začleňování a v sociálních inovacích.

##### 5.2.2.2 Rozvoj spolupráce se spolky a podnikateli

Tabulka 41 Pasport projektu Rozvoj spolupráce se spolky a podnikateli

<b>Pasport</b>	
----------------	--







Název	Rozvoj spolupráce se spolky a podnikateli
Popis	Rozvoj spolupráce se spolky a podnikateli dotvářející kouzlo města (genius loci) jakou jsou například projekty minigalerie rozhleden, projekt Hurá ven a další. Cílem je dotvořit ducha místa, který vytváří dojem a zvyšuje atraktivitu města.
Cíle	Zapojení do dění i malých podnikatelů a jejich projektů. Zvýšení atraktivity města.
Úspěch projektu	Spolupráce a otevřenost k dalším akcím nebo činnostem spolků působících ve městě.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Odbor vnitřních věcí, Informační centrum, příspěvkové organizace působící na úseku kultury.
Životnost	10 let
Připravenost projektu	-
<b>Finanční nároky</b>	V rámci režijních nákladů
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2030
<b>Doplňující informace</b>	-

#### 5.2.2.3 Vybudování zázemí a možností pro kulturní akce

Tabulka 42 Pasport projektu Vybudování zázemí a možností pro kulturní akce

<b>Pasport</b>	
Název	Vybudování zázemí a možností pro kulturní akce
Popis	Vybudování centra s krytým podiem a zázemím pro diváky pro pořádání kulturních akcí. Tento prostor pak využít pro pořádání akcí včetně akcí v letních měsících i po 22:00 jako jsou koncerty, letní kino apod.
Cíle	Zapojit do akce mladé lidi. Zatraktivnit město i pro mladší návštěvnické skupiny.
Úspěch projektu	Existence pódia a zázemí pro diváky.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Odbor vnitřních věcí, Informační centrum, příspěvkové organizace působící na úseku kultury.
Životnost	30 let
Připravenost projektu	Vhodná studie proveditelnosti nebo projekt k podpoře.
<b>Finanční nároky</b>	Podle rozsahu a potřeb vybudování požadovaných prvků.
<b>Doba realizace</b>	2022 - 2027
<b>Doplňující informace</b>	Vhodný dotační program mohou být výzvy IROP definované ve specifickém cíli Posílení role kultury a cestovního ruchu v hospodářském rozvoji, sociálním začleňování a v sociálních inovacích.

#### 5.2.2.4 Rozvoj kulturního fondu (granty)

Tabulka 43 Pasport opatření Rozvoj kulturního fondu (granty)

<b>Pasport</b>	
Název	Rozvoj kulturního fondu
Popis	Rozvoj kulturního fondu pro pořádání akcí. Z tohoto fondu by bylo možné podporovat kulturní akce i na více let.
Cíle	Rozvoj kultury ve městě. Podpora vzniků tradic.
Úspěch opatření	Vznik fondu a pravidel pro jeho čerpání.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města.





Životnost	Průběžně
Přípravenost opatření	-
<b>Finanční nároky</b>	Podle rozsahu politické shody.
<b>Doba realizace</b>	Průběžně
<b>Doplňující informace</b>	-

#### 5.2.2.5 Venkovní police na knihy – knihobudka

Tabulka 44 Pasport projektu Venkovní police na knihy – knihobudka

Pasport	
Název	Venkovní police na knihy – knihobudka
Popis	Knihobudka je neziskový projekt, který vznikl v létě 2013 za podpory programu společnosti Telefónica O2 „Think Big“. Jde o využití vysloužilých telefonních budek na malé bezplatné veřejné knihovny.
Cíle	Rozšířit nabídku knih a možnosti vzdělávání.
Úspěch projektu	Existence knihobudky.
Organizační údaje	
Zodpovědná osoba	Knihovna
Životnost	20 let
Přípravenost projektu	-
<b>Finanční nároky</b>	Jedná se o neziskový projekt.
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2025
<b>Doplňující informace</b>	-

#### 5.2.2.6 Úpravy okolí MěDK Elektra, interiéru IC

Tabulka 45 Pasport projektu Úpravy okolí MěDK Elektra, interiéru IC

Pasport	
Název	Úpravy okolí MěDK Elektra, interiéru IC
Popis	Realizace úprav vstupu do muzea a do informačního centra v budově MěDK Elektra, rekonstrukce interiéru informačního centra
Cíle	revitalizace okolí a interiéru budovy
Úspěch projektu	realizace úprav
Organizační údaje	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, odbor správy majetku, MěDK Elektra, p.o.
Životnost	životnost stavby
Přípravenost projektu	potřeba zpracování podkladů
<b>Finanční nároky</b>	1,5 mil. Kč
<b>Doba realizace</b>	2022 - 2025
<b>Doplňující informace</b>	Vhodný dotační program mohou být výzvy IROP definované ve specifickém cíli Posílení role kultury a cestovního ruchu v hospodářském rozvoji, sociálním začleňování a v sociálních inovacích.

#### 5.2.2.7 Rekonstrukce budovy MěDK Elektra

Tabulka 46 Pasport projektu Rekonstrukce budovy MěDK Elektra

Pasport	
Název	Rekonstrukce budovy MěDK Elektra





Popis	rekonstrukce a opravy v budově MěDK Elektra, včetně kina
Cíle	rekonstruovaná budova
Úspěch projektu	rekonstruovaná budova
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, odbor správy majetku, MěDK Elektra, p.o.
Životnost	životnost stavby, interiéru
Připravenost projektu	potřeba zpracování podkladů, část už zpracována
<b>Finanční nároky</b>	20 mil. Kč
<b>Doba realizace</b>	2022 - 2030
<b>Doplňující informace</b>	Vhodný dotační program mohou být výzvy IROP definované ve specifickém cíli Posílení role kultury a cestovního ruchu v hospodářském rozvoji, sociálním začleňování a v sociálních inovacích.

### 5.2.3 Lidové tradice

#### 5.2.3.1 Podpora lidových tradic

Tabulka 47 Pasport projektu Podpora lidových tradic

<b>Pasport</b>	
Název	Podpora lidových tradic
Popis	Podpora lidových tradic za účelem zachování rázu města. Jedná se zejména o následující akce: <ul style="list-style-type: none"> <li>Pořádání jarmarků, slavností či místních svátků.</li> <li>Spolupráce s místními spolky a nadšenci na poli folkloru při pořádání kulturních akcí.</li> <li>Propojení místní komunity s lázeňskými hosty prezentací místních tradic.</li> <li>Propagace folkloru jako součást identity města.</li> </ul>
Cíle	Zachování lidových tradic.
Úspěch projektu	Rozšíření povědomí o místních tradicích a jejich prezentace návštěvníkům.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, Odbor vnitřních věcí Informační centrum a další organizace zapojené do podpory cestovního ruchu.
Životnost	Průběžně
Připravenost projektu	Navázání vhodné spolupráce se spolky v oblasti folkloru.
<b>Finanční nároky</b>	V rámci nákladů na kulturu.
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2030
<b>Doplňující informace</b>	-

### 5.2.4 Bezpečnost

#### 5.2.4.1 Kamerový systém

Tabulka 48 Pasport projektu Kamerový systém

<b>Pasport</b>	
Název	Kamerový systém
Popis	instalace nových bodů s kamerovým systémem ve městě
Cíle	navýšení kamerových bodů
Úspěch projektu	navýšení kamerových bodů
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, odbor správy majetku, městská policie





Životnost	životnost kamer
Přípravenost projektu	potřeba zpracování podkladů
<b>Finanční nároky</b>	0,25 mil. Kč
<b>Doba realizace</b>	2022 - 2030
<b>Doplňující informace</b>	

## 5.2.5 Veřejné prostranství

### 5.2.5.1 Regulace reklam a billboardů

Tabulka 49 Pasport opatření Regulace reklam a billboardů

Pasport	
Název	Regulace reklam a billboardů
Popis	Město zavede pravidla pro reklamy a billboardy, aby byl zachován vhodný kolorit města a reklama tak nepůsobila v rámci lázeňského prostředí jako rušivý moment.
Cíle	Zlepšení koloritu města.
Úspěch opatření	Existence konsensuální dohody na způsobu a pravidlech regulace.
Organizační údaje	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, podnikatelské subjekty
Životnost	Průběžně
Přípravenost	-
<b>Finanční nároky</b>	V rámci režijních nákladů
<b>Doba realizace</b>	Průběžně
<b>Doplňující informace</b>	-

### 5.2.5.2 Rekonstrukce veřejného osvětlení

Tabulka 50 Pasport projektu Rekonstrukce veřejného osvětlení

Pasport	
Název	Rekonstrukce veřejného osvětlení
Popis	rekonstrukce veřejného osvětlení
Cíle	rekonstrukce nevyhovujících a zastaralých částí veřejného osvětlení
Úspěch projektu	rekonstruované veřejné osvětlení
Organizační údaje	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, Technické služby Luhačovice, p.o., odbor správy majetku
Životnost	životnost veřejného osvětlení
Přípravenost projektu	potřeba zpracování podkladů
<b>Finanční nároky</b>	30 mil. Kč
<b>Doba realizace</b>	2022 - 2030
<b>Doplňující informace</b>	Vhodným dotačním programem je OPŽP s ohledem na energickou náročnost nebo IROP, kde je definován specifický cíl Posílení ochrany přírody, biologické rozmanitosti, zelené infrastruktury v městském prostředí a snížení znečištění a v něm aktivita směřující k naplnění tohoto specifického cíle Revitalizace veřejných prostranství, do kterého je zahrnuto i veřejné osvětlení.





### 5.2.5.3 Rekonstrukce Náměstí 28. října

Tabulka 51 Pasport projektu Rekonstrukce Náměstí 28. října

Pasport	
Název	Rekonstrukce Náměstí 28. října
Popis	Rekonstrukce Náměstí 28. října (plocha před radnicí), včetně zeleně.
Cíle	Revitalizace náměstí.
Úspěch projektu	Zatraktivnění veřejného prostranství.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, odbor správy majetku
Životnost	životnost stavby, zeleně
Přípravenost projektu	potřeba zpracování podkladů
<b>Finanční nároky</b>	60 mil. Kč
<b>Doba realizace</b>	2024 - 2030
<b>Doplňující informace</b>	Vhodným dotačním programem je IROP, kde je definován specifický cíl Posílení ochrany přírody, biologické rozmanitosti, zelené infrastruktury v městském prostředí a snížení znečištění a v něm aktivita směřující k naplnění tohoto specifického cíle Revitalizace veřejných prostranství zahrnující parky, náměstí, městské třídy a uliční prostory, na sídlištích.

### 5.2.6 Sport a volný čas

#### 5.2.6.1 Rozvoj sportovního centra Radostova

Tabulka 52 Pasport projektu Rozvoj sportovního centra Radostova

Pasport	
Název	Rozvoj sportovního centra Radostova
Popis	Nastavení vhodného rozvoje sportovního centra zejména v oborech: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fitness centrum.</li> <li>• Vybudování sauny.</li> <li>• Rozvoj dětského centra.</li> </ul>
Cíle	Zlepšení sportovního vyžití pro širokou veřejnost.
Úspěch projektu	Maximalizace využití sportovní haly.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, management SC Radostova.
Životnost	10 let
Přípravenost projektu	Studie rozvoje sportovní haly, co by mohla hala dále poskytovat.
<b>Finanční nároky</b>	Podle množství prvků a požadovaných aktivit.
<b>Doba realizace</b>	2022 - 2024
<b>Doplňující informace</b>	Na dopravní hřiště v areálu je přislíbena dotace Zlínského kraje.

#### 5.2.6.2 Rekonstrukce Sokolovny

Tabulka 53 Pasport projektu Rekonstrukce Sokolovny

Pasport	
Název	Rekonstrukce Sokolovny
Popis	komplexní rekonstrukce a vnitřní přestavba budovy Sokolovny pro potřeby ZUŠ, sokola, dalších spolků
Cíle	realizace rekonstrukce
Úspěch projektu	realizovaná rekonstrukce a nové využití budovy
<b>Organizační údaje</b>	





Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, odbor správy majetku
Životnost	Životnost stavby
Připravenost projektu	připraven k realizaci
<b>Finanční nároky</b>	37 mil. Kč
<b>Doba realizace</b>	2021 - 2023
<b>Doplňující informace</b>	

### 5.2.6.3 Vybudování sauny a wellness centra v plovárně

Tabulka 54 Pasport projektu Vybudování sauny a wellness centra v plovárně

Pasport	
Název	Vybudování sauny a wellness centra v plovárně
Popis	Městská plovárna disponuje parní kabinou, ale je vhodné doplnit ji o další prvky jako sauna, místo pro masáže apod.
Cíle	Zlepšit využití městské plovárny.
Úspěch projektu	Rozvoj plovárny ve shodě se studií využití.
Organizační údaje	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, management plovárny nebo sportovního centra.
Životnost	30 let
Připravenost projektu	Studie dalšího rozvoje plovárny, která určí další možná vylepšení a možnosti.
<b>Finanční nároky</b>	Podle rozsahu budovaného wellness centra
<b>Doba realizace</b>	2025 – 2030
<b>Doplňující informace</b>	Vhodný dotační titul může být podle zaměření projektu program IROP ve specifickém cíli Posílení role kultury a cestovního ruchu v hospodářském rozvoji, sociálním začleňování a v sociálních inovacích.

### 5.2.7 Ochrana kulturního dědictví

#### 5.2.7.1 Budování a revitalizace doprovodné infrastruktury cestovního ruchu

Tabulka 55 Pasport projektu Budování a revitalizace doprovodné infrastruktury cestovního ruchu

Pasport	
Název	Budování a revitalizace doprovodné infrastruktury cestovního ruchu
Popis	Projekt se zaměří na veřejnou infrastrukturu udržitelného cestovního ruchu a zejména na revitalizaci doprovodných prvků, např. odpočívadla, sociální zařízení, veřejná infrastruktura pro vodáckou a vodní turistiku, budování turistických tras a naučných stezek, revitalizace sítě značení, navigační systémy ve městě nebo budování a modernizace turistických center.
Cíle	Doplnění vhodné infrastruktury pro zlepšení podmínek pro návštěvníky.
Úspěch projektu	Zvýšení cestovního ruchu a jeho zotavení po opatřeních vlády
Organizační údaje	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, Odbor správy majetku, Informační centrum a další organizace zapojené do podpory cestovního ruchu.
Životnost	50 let
Připravenost projektu	Vhodná spolupráce s podnikatelskými subjekty. Vytipované vhodné objekty a prvky.
<b>Finanční nároky</b>	Podle rozsahu jednotlivých akcí.
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2030
<b>Doplňující informace</b>	Kulturní dědictví a cestovní ruch mají nejvyšší míru územního dopadu a jsou tak tématem vhodným pro intervence v rámci regionálního programu IROP. Udržitelný cestovní ruch a na nich založené ekonomické činnosti je





	vnímán státem jako prostředek k řešení řady výzev souvisejících s rozvojem místního potenciálu.
--	---

## 5.2.8 Cestovní ruch

### 5.2.8.1 Rozvoj cestovního ruchu

Tabulka 56 Pasport opatření Rozvoj cestovního ruchu

<b>Pasport</b>	
Název	Rozvoj cestovního ruchu
Popis	Rozvoje cestovního ruchu závisí na zkvalitnění komunikace mezi subjekty a příspěví ke zvýšení kvality a efektivity realizovaných marketingových aktivit. Klíčové prvky jsou zejména: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vydávání manuálu pro turisty, kde co najít. Doplnit o chytrá řešení v mobilech – inteligentní průvodci.</li> <li>• Jurkovičův okruh – dohoda s majiteli pozemků k úpravě a revitalizaci trasy.</li> <li>• Propagovat město Luhačovice, že to nejsou jen lázně, ale krásné prostředí, sportovní vyžití, naučné stezky, archeologické nálezy a další zajímavosti, které stojí za to vidět.</li> <li>• Zvýšení propagace Luhačovic v blízkém okolí – cedule upozorňující na lázeňské město Luhačovice nejsou dobře viditelné při vjezdu do města od Uh. Brodu a Dolní Lhoty.</li> </ul>
Cíle	Rozvoj a zvýšení cestovního ruchu.
Úspěch opatření	Nárůst turistů ve městě.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, Odbor správy majetku, Odbor vnitřních věcí Informační centrum a další organizace zapojené do podpory cestovního ruchu.
Životnost	Průběžně
Připravenost	-
<b>Finanční nároky</b>	Podle rozsahu.
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2027
<b>Doplňující informace</b>	Kulturní dědictví a cestovní ruch mají nejvyšší míru územního dopadu a jsou tak tématem vhodným pro intervence v rámci regionálního programu IROP. Udržitelný cestovní ruch a na nich založené ekonomické činnosti je vnímán státem jako prostředek k řešení řady výzev souvisejících s rozvojem místního potenciálu.

### 5.2.8.2 Zavádění chytrých technologií (ICT) pro podporu cestovního ruchu

Tabulka 57 Pasport projektu Zavádění chytrých technologií (ICT) pro podporu cestovního ruchu

<b>Pasport</b>	
Název	Zavádění chytrých technologií (ICT) pro podporu cestovního ruchu
Popis	Systematické budování mobilních aplikací pro návštěvníky a zlepšení informovanosti o městě. Budování mobilních průvodců, turistických informací, navigací apod.
Cíle	Využití chytrých technologií k podpoře cestovního ruchu.
Úspěch projektu	Zavedení vhodných aplikací ICT
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politický reprezentace, Informační centrum.
Životnost	10 let
Připravenost projektu	Vhodná infrastruktura pro provozování.





<b>Finanční nároky</b>	Podle rozsahu aplikací
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2027
<b>Doplňující informace</b>	Zde lze kombinovat výzvy podle specifických cílů programu IROP a to Využití přínosů digitalizace pro občany, podniky a vlády a Posílení role kultury a cestovního ruchu v hospodářském rozvoji, sociálním začleňování a v sociálních inovacích.

### 5.2.8.3 Rozšíření nabídky kulturních akcí

Tabulka 58 Pasport opatření Rozšíření nabídky kulturních akcí

<b>Pasport</b>	
Název	Rozšíření nabídky kulturních akcí
Popis	Rozšíření nabídky kulturních akcí pro další věkové skupiny a jako jsou rockové festivaly, alternativní filmy, koncerty jazzové hudby, blues apod.
Cíle	Rozšíření kulturní nabídky pro všechny věkové skupiny.
Úspěch	Přilákání bonitní klientely.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politický reprezentace, Informační centrum.
Životnost	10 let
Připravenost	Vhodné plochy nebo prostory k realizaci takových akcí.
<b>Finanční nároky</b>	Podle rozsahu aplikací
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2030
<b>Doplňující informace</b>	-

### 5.2.9 Společenský život

#### 5.2.9.1 Zázemí pro spolky v místních částech, rekonstrukce návsi

Tabulka 59 Pasport projektu Zázemí pro spolky v místních částech, rekonstrukce návsi

<b>Pasport</b>	
Název	Zázemí pro spolky v místních částech, rekonstrukce návsi
Popis	rekonstrukce zázemí pro spolky v místních částech, rekonstrukce návsi v místních částech
Cíle	rekonstruovaná zázemí a návsi
Úspěch projektu	rekonstruovaná zázemí a návsi
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, odbor správy majetku, Technické služby Luhačovice, p.o., osadní výbory
Životnost	životnost stavby, interiéru
Připravenost projektu	potřeba zpracování podkladů
<b>Finanční nároky</b>	6 mil. Kč
<b>Doba realizace</b>	2022 - 2030
<b>Doplňující informace</b>	Vhodným dotačním programem je IROP, kde je definován specifický cíl Posílení ochrany přírody, biologické rozmanitosti, zelené infrastruktury v městském prostředí a snížení znečištění a v něm aktivita směřující k naplnění tohoto specifického cíle Revitalizace veřejných prostranství zahrnující parky, náměstí, městské třídy a uliční prostory, na sídlištích.







## 5.3 Životní prostředí

### 5.3.1 Revitalizace města

#### 5.3.1.1 Příprava města na oteplování – stín pro město

Tabulka 60 Pasport projektu Příprava města na oteplování – stín pro město

<b>Pasport projektu Příprava města na oteplování – stín pro město</b>	
Název	Příprava města na oteplování – stín pro město
Popis	Realizace zmapování ploch města ve vztahu k možnostem úpravy jejich ozelenění zejména vzrostlejší vegetací za účelem snížení oslunění a oteplování klimatu města. Součástí projektu mohou být plány na obnovu alejí.
Cíle	Zvýšení kompaktnosti pokrytí zejména veřejných ploch vzrostlou zelení za účelem snížení přehřívání města a zlepšení mikroklimatu města.
Úspěch projektu	Vznik mapového podkladu pro realizaci možné výsadby vyšších zelených kultur – stromů včetně doporučení vhodných forem.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města
Životnost	Jednorázová
Připravenost projektu	Bez předběžných kroků.
<b>Finanční nároky</b>	Podle rozsahu projektu.
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2030
<b>Doplňující informace</b>	V rámci intravilánu Luhačovic byla realizována studie, která však nezohledňuje tři menší část (Polichno, Řetečov a Kladnou-Žilín). Vhodným programem se jeví OPŽP s cílem posílení adaptability krajiny, ekosystémů a urbánního prostředí na změnu klimatu.

#### 5.3.1.2 Adopce zeleně

Tabulka 61 Pasport projektu Adopce zeleně

<b>Pasport projektu Adopce zeleně</b>	
Název	Adopce zeleně
Popis	Zvýšení identifikace občanů města se zelení v nejbližším okolí svého bydliště prostřednictvím nabídky adopce jednotlivých prvků zeleně – doplnění dle navržených opatření. Město by zajistilo sadbový materiál a jednotliví adaptující by realizovali výsadbu a následnou starost o zeleň nebo by případně přispěli na její realizaci a údržbu.
Cíle	Posílení vazby občan – zeleň a snížení případného vandalismu. Na straně města zvýšení realizace zazelenění s minimálním růstem nákladů.
Úspěch projektu	Podle objemu výsadby či míry podpory ze strany občanů města.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města
Životnost	až desítky let
Připravenost projektu	Realizace na podkladě územní studie zeleně Luhačovice – intravilán 2019
<b>Finanční nároky</b>	Podle rozsahu projektu.
<b>Doba realizace</b>	dlouhodobá
<b>Doplňující informace</b>	Vhodným programem se jeví OPŽP s cílem posílení adaptability krajiny, ekosystémů a urbánního prostředí na změnu klimatu.





### 5.3.1.3 Revitalizace zeleně

Tabulka 62 Pasport projektu Revitalizace zeleně

<b>Pasport</b>	
Název	Revitalizace zeleně
Popis	obnova, výsadba veřejné zeleně
Cíle	zlepšit stávající stav zeleně, provést obnovu a výsadbu
Úspěch projektu	revitalizovaná veřejná zeleň
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, Technické služby Luhačovice, p.o., odbor správy majetku
Životnost	životnost zeleně
Připravenost projektu	potřeba zpracování podkladů, část území už zpracovává
<b>Finanční nároky</b>	3 mil. Kč
<b>Doba realizace</b>	2022 - 2030
<b>Doplňující informace</b>	Jako vhodný dotační titul se jeví program OPŽP ve specifickém cíli Posílení biologické rozmanitosti, zelené infrastruktury v městském prostředí a snížení znečištění.

### 5.3.1.4 Revitalizace Okruhu Dušana Jurkoviče

Tabulka 63 Pasport projektu Revitalizace Okruhu Dušana Jurkoviče

<b>Pasport projektu Revitalizace Okruhu Dušana Jurkoviče</b>	
Název	Revitalizace Okruhu Dušana Jurkoviče
Popis	Revitalizace stezky a dalších turistických stezek v okolí lázní tak, aby byly vhodné na zdravotní procházky. Zvýšení jejich průchodnosti s ohledem na zdravotní stav pacientů.
Cíle	Zvýšit atraktivitu Luhačovic a jeho okolí.
Úspěch projektu	Vhodnost prostředí na zdravotní procházku i pro hůře mobilní pacienty.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Obor životního prostředí, Politická reprezentace města, zainteresované subjekty.
Životnost	20 let
Připravenost projektu	Společná shoda na potřebě realizace.
<b>Finanční nároky</b>	Podle rozsahu revitalizace.
<b>Doba realizace</b>	2022 - 2030
<b>Doplňující informace</b>	-

### 5.3.1.5 Rozšiřování městského mobiliáře podle jednotného vzhledu

Tabulka 64 Pasport projektu Rozšiřování městského mobiliáře podle jednotného vzhledu

<b>Pasport projektu Sjednocení vzhledu městského mobiliáře</b>	
Název	Rozšiřování městského mobiliáře podle jednotného vzhledu
Popis	Sjednocení vzhledu městského mobiliáře jako jsou lavičky, odpadkové koše, zastávky apod., aby město mělo vhodný vizuál odpovídající lázeňskému městu v souladu s uskutečněnými projekty.
Cíle	Zlepšení vzhledu města.
Úspěch projektu	Vytvoření jednotného stylu města a jeho postupné zavádění do praxe.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Odbor správy majetku, Politická reprezentace města, technické služby.
Životnost	Průběžně





Připravenost projektu	Grafický návrh.
<b>Finanční nároky</b>	Podle rozsahu provedení.
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2030
<b>Doplňující informace</b>	-

#### 5.3.1.6 Zvýšení průchodnosti města pro pěší

Tabulka 65 Pasport opatření Zvýšení průchodnosti města pro pěší

<b>Pasport projektu Zvýšení průchodnosti města pro pěší</b>	
Název	Zvýšení průchodnosti města pro pěší
Popis	Město Luhačovice je lázeňským městem uzpůsobeným pro pěší. Mnoho pozemků je oplocených a uzavřených, průchodů ve městě je méně.
Cíle	Zatraktivnit město pro pěší
Úspěch opatření	Nalezení vhodného motivačního prvku pro soukromé osoby, aby zprůchodnily své pozemky.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města
Životnost	Průběžně
Připravenost opatření	-
<b>Finanční nároky</b>	Podle způsobu provedení
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2030
<b>Doplňující informace</b>	-

#### 5.3.1.7 Šetrná výstavba VVN Řetechov

Tabulka 66 Pasport opatření Šetrná výstavba VVN Řetechov

<b>Pasport projektu Lobbing proti VVN Řetechov</b>	
Název	Šetrná výstavba VVN Řetechov
Popis	Město má zájem na výstavbě VVN v místní části tak, aby nebyl narušen život místních obyvatel a životní prostředí.
Cíle	Ochrana životního prostředí a života obyvatel městské části
Úspěch opatření	VVN bude provedeno šetrným způsobem.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města
Životnost	Průběžně
Připravenost opatření	-
<b>Finanční nároky</b>	Podle způsobu provedení
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2030
<b>Doplňující informace</b>	-

### 5.3.2 Hospodaření s energiemi

#### 5.3.2.1 Mapa osvitu s ohledem na využití sluneční energie

Tabulka 67 Pasport projektu Mapa osvitu s ohledem na využití sluneční energie

<b>Pasport projektu Mapa osvitu s ohledem na využití sluneční energie</b>	
Název	Mapa osvitu s ohledem na využití sluneční energie
Popis	Analýza osvitu jednotlivých částí města s ohledem na využívání ploch střech pro instalaci fotovoltaiky.
Cíle	Zmapování možností pro využití ploch střech pro realizaci projektů instalace zařízení na zachycení solární energie (ohřev, elektřina) Následně by mohl navázat projekt pro realizaci záměrů v nejhodnějších zejména veřejných objektech.





Úspěch projektu	Vznik osvitové mapy města
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města
Životnost	Jednorázová.
Připravenost projektu	Bez předběžných kroků.
<b>Finanční nároky</b>	Podle rozsahu projektů.
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2023
<b>Doplňující informace</b>	Vhodným programem se jeví OPŽP s cílem posílení adaptability krajiny, ekosystémů a urbánního prostředí na změnu klimatu.

### 5.3.2.2 Úspory energií

Tabulka 68 Pasport projektu Úspory energií

Pasport	
Název	Úspory energií
Popis	projekty zaměřené na úspory energií (zateplení, zdroje tepla apod.)
Cíle	dosažení úspor ve spotřebě energií
Úspěch projektu	realizované projekty vedoucí k úsporám energií
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, odbor správy majetku, příspěvkové organizace
Životnost	životnost stavby
Připravenost projektu	potřeba zpracování podkladů, část projektů už připravena k realizaci
<b>Finanční nároky</b>	20 mil. Kč
<b>Doba realizace</b>	2022 - 2030
<b>Doplňující informace</b>	Jako vhodný dotační program se jeví OPŽP ve specifickém cíli Podpora opatření v oblasti energetické účinnosti. Okrajově se tohoto tématu také dotýká program IROP.

### 5.3.3 Péče o krajinu

#### 5.3.3.1 Revitalizace vodotečí – studie

Tabulka 69 Pasport projektu Revitalizace vodotečí – studie

Pasport projektu Revitalizace vodotečí – studie	
Název	Revitalizace vodotečí – studie
Popis	Studie a pasportizace vodotečí ve městě, jejich vedení, odvádění z krajiny apod.
Cíle	Zlepšení hospodaření s vodou. Optimalizace nákladů na ošetření vodotečí.
Úspěch projektu	Existence studie a pasportu.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, Odbor správy majetku
Životnost	10 let
Připravenost projektu	Dohoda se zainteresovanými subjekty o společném projektu.
<b>Finanční nároky</b>	V závislosti na dohodě.
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2030
<b>Doplňující informace</b>	-





### 5.3.3.2 Zpomalení odtoku vod

Tabulka 70 Pasport projektu Zpomalení odtoku vod

<b>Pasport projektu Zpomalení odtoku vod</b>	
Název	Zpomalení odtoku vod
Popis	Zřízení vodních stupňů (tzv. klauzur) na vodotečích.
Cíle	Zřízení vodních stupňů (tzv. klauzur) na vodotečích za účelem zpomalení odtoku vody a její zadržení v krajně prostředním technických stupňů (mělkých tůň) v rámci vodotečí.
Úspěch projektu	Lze měřit množstvím realizovaných děl nebo objemem zadržené vody.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města
Životnost	Až desítky let
Připravenost projektu	Není nutná.
<b>Finanční nároky</b>	V závislosti na technologickém řešení – a velikosti projektu
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2030
<b>Doplňující informace</b>	Jako vhodný dotační program se jeví OPŽP ve specifickém cíli Podpora udržitelného hospodaření s vodou.

### 5.3.3.3 Dešťovka

Tabulka 71 Pasport projektu Dešťovka

<b>Pasport</b>	
Název	Dešťovka
Popis	Projekty související s dotačním titulem „Dešťovka“ (parkoviště, komunikace, zadržování vody apod.)
Cíle	realizace projektů zaměřených na hospodaření se srážkovou vodou
Úspěch projektu	realizované projekty zlepšující hospodaření s dešťovou vodou
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, odbor správy majetku, příspěvkové organizace
Životnost	životnost stavby
Připravenost projektu	potřeba zpracování podkladů, část projektů už připravena k realizaci
<b>Finanční nároky</b>	15 mil. Kč
<b>Doba realizace</b>	2021 - 2030
<b>Doplňující informace</b>	

### 5.3.3.4 Vsakování dešťových srážek

Tabulka 72 Pasport projektu Vsakování dešťových srážek

<b>Pasport projektu Vsakování dešťových srážek</b>	
Název	Vsakování dešťových srážek
Popis	Minimalizace nepropustných ploch nebo jejich doplnění vsakovacími objekty.
Cíle	Úprava podmínek pro vsakování srážkových vod do podzemí místo jejich odvodu prostřednictvím kanalizace v rámci zpevněných ploch ve městě. Nahrzení nepropustných povrchů povrchy umožňujícími vsakování vody včetně zřízení vsakovacích (např. drenážních) objektů. Zmenšení odvodu srážkových vod ze zpevněných ploch.
Úspěch projektu	Lze měřit množstvím realizovaných (revitalizovaných) ploch.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města





Životnost	až desítky let
Připravenost projektu	Nutná analýza vhodných ploch, projekční příprava a následná realizace.
<b>Finanční nároky</b>	V závislosti na technologickém řešení – a velikosti projektu.
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2030
<b>Doplňující informace</b>	Jako vhodný dotační program se jeví OPŽP ve specifickém cíli Podpora udržitelného hospodaření s vodou

#### 5.3.3.5 Využití srážkových vod

Tabulka 73 Pasport projektu Využití srážkových vod

<b>Pasport projektu Využití srážkových vod</b>	
Název	Využití srážkových vod
Popis	Zachytávání srážkových vod a jejich následné využití.
Cíle	Úprava podmínek pro odvod srážkových vod z ploch budov případně jiných zpevněných ploch (parkoviště) prostřednictvím zřízení retenčních objektů a jejich následné využití buď v rámci budov (užitková voda) nebo jejich využití pro závlahy v bezesrážkových obdobích. Zmenšení odvodu srážkových vod ze zpevněných ploch.
Úspěch projektu	Prostřednictvím množství (výměry) ploch, ze kterých jsou srážkové vody zachytávány.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města
Životnost	až desítky let
Připravenost projektu	Nutná analýza vhodných objektů, projekční příprava a následná realizace.
<b>Finanční nároky</b>	V závislosti na technologickém řešení – a velikosti projektu.
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2030
<b>Doplňující informace</b>	Jako vhodný dotační program se jeví OPŽP ve specifickém cíli Podpora udržitelného hospodaření s vodou

#### 5.3.3.6 Sekundární využití odpadních vod

Tabulka 74 Pasport projektu Sekundární využití odpadních vod

<b>Pasport projektu Sekundární využití odpadních vod</b>	
Název	Sekundární využití odpadních vod
Popis	Přečištění méně znečištěných odpadních vod a jejich následné využití.
Cíle	Úprava podmínek pro odvod méně znečištěných odpadních vod – zejména z objektů s velkou spotřebou vody (městské lázně, lázeňské domy a jejich následné využití buď v rámci budov (užitková voda) nebo jejich využití pro závlahy veřejných ploch a kropení zpevněných ploch v bezesrážkových obdobích. Sekundární využívání (rekuperace) méně znečištěných odpadních vod, prostřednictvím lokálního přečištění.
Úspěch projektu	Lze měřit množstvím využitých odpadních vod.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města
Životnost	až desítky let
Připravenost projektu	Nutná analýza nevhodnějších objektů, projekční příprava a následná realizace.
<b>Finanční nároky</b>	V závislosti na technologickém řešení – a velikosti projektu.
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2030
<b>Doplňující informace</b>	Jako vhodný dotační program se jeví OPŽP ve specifickém cíli Podpora udržitelného hospodaření s vodou





### 5.3.3.7 Revitalizace Jezírka lásky

Tabulka 75 Pasport projektu Revitalizace Jezírka lásky

Pasport	
Název	Revitalizace Jezírka lásky
Popis	vyčištění jezírka, rekonstrukce hráze, vybudování tůní a dalších prvků přírodě blízkých opatření
Cíle	realizace revitalizace
Úspěch projektu	revitalizovaná oblast oblíbeného cíle výletů občanů, návštěvníků
Organizační údaje	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, odbor správy majetku
Životnost	životnost stavby
Připravenost projektu	probíhá příprava podkladů
<b>Finanční nároky</b>	0,5 mil. Kč
<b>Doba realizace</b>	2022 - 2025
<b>Doplňující informace</b>	-

### 5.3.3.8 ČOV Polichno

Tabulka 76 Pasport projektu ČOV Polichno

Pasport	
Název	ČOV Polichno
Popis	vybudování čistírny odpadních vod Polichno, kanalizace
Cíle	vybudovaná ČOV
Úspěch projektu	vybudovaná ČOV
Organizační údaje	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, odbor správy majetku
Životnost	životnost stavby
Připravenost projektu	potřeba zpracování podkladů
<b>Finanční nároky</b>	
<b>Doba realizace</b>	2024 - 2030
<b>Doplňující informace</b>	Projekt je nutné řešit v souladu s Plánem rozvoje vodovodů a kanalizací Zlínského kraje <a href="https://www.kr-zlinsky.cz/plan-rozvoje-vodovodu-a-kanalizaci-zlinskeho-kraje-cl-617.html">https://www.kr-zlinsky.cz/plan-rozvoje-vodovodu-a-kanalizaci-zlinskeho-kraje-cl-617.html</a> Jako vhodný dotační program se jeví OPŽP ve specifickém cíli Podpora udržitelného hospodaření s vodou, kde jsou zmíněny konkrétně témata dobudování a výstavba čistíren odpadních vod.

### 5.3.3.9 ČOV Kladná Žilín

Tabulka 77 Pasport projektu ČOV Kladná Žilín

Pasport	
Název	ČOV Kladná Žilín
Popis	vybudování čistírny odpadních vod Kladná Žilín, kanalizace
Cíle	vybudovaná ČOV
Úspěch projektu	vybudovaná ČOV
Organizační údaje	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, odbor správy majetku
Životnost	životnost stavby
Připravenost projektu	potřeba zpracování podkladů
<b>Finanční nároky</b>	
<b>Doba realizace</b>	2024 - 2030





<b>Doplňující informace</b>	<p>Projekt je nutné řešit v souladu s Plánem rozvoje vodovodů a kanalizací Zlínského kraje <a href="https://www.kr-zlinsky.cz/plan-rozvoje-vodovodu-a-kanalizaci-zlinskeho-kraje-cl-617.html">https://www.kr-zlinsky.cz/plan-rozvoje-vodovodu-a-kanalizaci-zlinskeho-kraje-cl-617.html</a></p> <p>Jako vhodný dotační program se jeví OPŽP ve specifickém cíli Podpora udržitelného hospodaření s vodou, kde jsou zmíněny konkrétně témata dobudování a výstavba čistíren odpadních vod.</p>
-----------------------------	--

#### 5.3.3.10 Vybudování nové splaškové (jednotné) kanalizace v Řetechově

Tabulka 78 Pasport projektu Vybudování nové splaškové (jednotné) kanalizace v Řetechově

<b>Pasport</b>	
Název	Vybudování nové splaškové (jednotné) kanalizace v Řetechově
Popis	V současné době jsou splaškové odpadní vody z poloviny Řetechova (západní část obce - povodí Ludkovického potoka) svedeny do stávající ČOV Řetechov. Druhá polovina (východní část obce - povodí Pozlovického potoka) směrem k Pozlovicím nemá odkanalizování vyřešeno a ze stávající zástavby jsou splaškové odpadní vody svedeny prostřednictvím stávající kanalizace „volně“ do silničního příkopu. Ve výhledu (a dle PRVKZK) je nutno vybudovat novou kanalizační stoku, která se napojí do stávající jednotné kanalizace v Pozlovicích v ulici Řetechovská. Kanalizace v Pozlovicích je pak dále svedena na ČOV Luhačovice.
Cíle	Zajištění odkanalizování městské části Řetechov
Úspěch projektu	Vybudování nové kanalizační stoky
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, Odbor správy majetku, Odbor životního prostředí
Životnost	životnost stavby
Přípravenost projektu	potřeba zpracování podkladů
<b>Finanční nároky</b>	
<b>Doba realizace</b>	2024 - 2030
<b>Doplňující informace</b>	<p>Projekt je nutné řešit v souladu s Plánem rozvoje vodovodů a kanalizací Zlínského kraje <a href="https://www.kr-zlinsky.cz/plan-rozvoje-vodovodu-a-kanalizaci-zlinskeho-kraje-cl-617.html">https://www.kr-zlinsky.cz/plan-rozvoje-vodovodu-a-kanalizaci-zlinskeho-kraje-cl-617.html</a></p> <p>Jako vhodný dotační program se jeví OPŽP ve specifickém cíli Podpora udržitelného hospodaření s vodou, kde jsou zmíněny konkrétně témata dobudování a modernizace kanalizací.</p>

#### 5.3.4 Odpadové hospodářství

##### 5.3.4.1 Snižování emisí světla

Tabulka 79 Pasport projektu Snižování emisí světla

<b>Pasport projektu Snižování emisí světla</b>	
Název	Snižování emisí světla
Popis	<p>Realizace úpravy intenzity osvětlení jednotlivých ploch města v závislosti na hodině a dni a umístění světla v závislosti na revitalizaci veřejného osvětlení.</p> <p>Nejčastějším zdrojem rušivého světla, které dopadá na okna obytných místností, je světelná reklama, veřejné osvětlení nebo slavnostní osvětlení fasád. Možností omezení rušivého světla a nastavení limitů se nejprve zabývala Mezinárodní komise pro osvětlování CIE. Výsledky její práce pak byly v roce 2007 zakomponovány do Evropské normy EN 12464-2 (<a href="#">ČSN EN 12464-2 kap. 4.5 Rušivé světlo, tabulka 2</a>).</p>







Cíle	Snížení světelných emisí města v rámci realizace revitalizace osvětlení města regulací jeho intenzity, čímž dojde následně i k úspoře energetických zdrojů.
Úspěch projektu	Lze měřit množstvím realizovaných (revitalizovaných) stacionárních světel.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města
Životnost	až desítky let
Připravenost projektu	Bez předběžných kroků.
<b>Finanční nároky</b>	
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2030
<b>Doplňující informace</b>	Vhodným dotačním programem je OPŽP s ohledem na energickou náročnost nebo IROP, kde je definován specifický cíl Posílení ochrany přírody, biologické rozmanitosti, zelené infrastruktury v městském prostředí a snížení znečištění a v něm aktivita směřující k naplnění tohoto specifického cíle Revitalizace veřejných prostranství, do kterého je zahrnuto i veřejné osvětlení.

#### 5.3.4.2 Druhá šance použitých věcí

Tabulka 80 Pasport projektu Druhá šance použitých věcí

<b>Pasport projektu Druhá šance použitých věcí</b>	
Název	Druhá šance použitých věcí
Popis	Zřízení portálu, v rámci kterého by mohla být inzerováno přenechání věcí k dalšímu užívání (např. za dobrovolný příspěvek). Jedná se o tzv. re-use aktivitu. Pokud má majitel nějakou věc, kterou nechce, ale mohla by posloužit někomu jinému, tak ji zanesse do bazaru Druhá šance. Věc se tak nestane odpadem a bude sloužit dál. Případně z věci lze použít pouze součástky.
Cíle	Snížení produkce odpadu o dosud využitelné služby – např. elektroniku, nábytek či jiné jejich sekundárním využitím s možným systémem motivace občanů k jeho využívání.
Úspěch projektu	Vznik portálu s možným zhodnocením dle množství realizovaných předání věcí.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města
Životnost	10 let
Připravenost projektu	Existence vhodného prostoru ve sběrném dvoře. Zhotovení přístřešku pro věci. Vhodná pravidla pro to, co lze přijmout a co ne.
<b>Finanční nároky</b>	
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2024
<b>Doplňující informace</b>	-

#### 5.3.4.3 Využití recyklovaných surovin

Tabulka 81 Pasport projektu Využití recyklovaných surovin

<b>Pasport projektu Využití recyklovaných surovin</b>	
Název	Využití recyklovaných surovin
Popis	Přihlášení se města plně k myšlence recyklace a maximalizace využití recyklovaných surovin v rámci hospodářství města například plným využitím recyklovaného papíru v rámci tiskovin samosprávy. (Luhačovické noviny, mapy města a další materiály infocentra). Možnost motivace k využití ze strany spotřebitelů je





	zavedením platby za nerecyklaci, tedy přírážky k ceně za tiskoviny nerecyklované na úkor recyklovaných. Součástí projektu je i motivace místních podnikatelů k tomu, aby se do myšlenky recyklace zapojili a pomáhali ji rozvíjet. Dalšími prvky projektu je osvěta ve školách, kde by byla recyklace prezentována na konkrétních příkladech.
Cíle	Zvýšení procenta využití recyklovaných surovin včetně motivace občanů k jejich využívání. Úspora nákladů na zpracování odpadu.
Úspěch projektu	Zvýšení procenta využití recyklovaného papíru v rámci spotřeby samosprávy na hodnotu 33 %
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města
Životnost	Až desítky let
Připravenost projektu	Bez předběžných kroků.
<b>Finanční nároky</b>	Bez zvláštních nároků na financování
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2023
<b>Doplňující informace</b>	Vhodným dotačním programem je OPŽP se specifickým cílem Podpora přechodu k oběhovému hospodářství. Dalším zdrojem je Národní plán obnovy v pilíři 2.7 Cirkulární ekonomika a recyklace a průmyslová voda.

#### 5.3.4.4 Ekologický vzdělávací program – naučná stezka

Tabulka 82 Pasport projektu Ekologický vzdělávací program – naučná stezka

<b>Pasport projektu Ekologický vzdělávací program – naučná stezka</b>	
Název	Ekologický vzdělávací program – naučná stezka
Popis	Ekologické vzdělávací programy ve školách. Lze vybudovat naučnou stezku u objektu Loska (což je revitalizovaná skládka). Děti uvidí, jak to funguje, jak se to dělá.
Cíle	Motivace mladé generace k recyklaci
Úspěch projektu	Vybudování naučné stezky.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města
Životnost	20 let
Připravenost projektu	Bez předběžných kroků.
<b>Finanční nároky</b>	Podle rozsahu naučné stezky
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2028
<b>Doplňující informace</b>	Jako vhodný dotační program může být OPŽP se svým specifickým cílem Podpora přizpůsobení se změnám klimatu, prevence rizik a odolnosti vůči katastrofám se zaměřením na oblast environmentálního vzdělávání, výchovu a osvětu.

#### 5.3.4.5 Příprava na uzavření skládek po roce 2030

Tabulka 83 Pasport projektu Příprava na uzavření skládek po roce 2030

<b>Pasport projektu Příprava na uzavření skládek po roce 2030</b>	
Název	Příprava na uzavření skládek po roce 2030
Popis	V roce 2030 má dojít k uzavření skládek a přechodu na ekologičtější likvidaci odpadu.
Cíle	Studie proveditelnosti, která nastaví způsob reakce a vhodná opatření s ohledem na uzavření skládek.
Úspěch projektu	Připravit svaz odpadů nebo hospodaření s nimi na dopady uzavření skládek.





<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Technické služby města, Obor životního prostředí.
Životnost	10 let
Připravenost projektu	Vyjasnění podmínek pro zpracování odpadu.
<b>Finanční nároky</b>	500 000 Kč
<b>Doba realizace</b>	2026 – 2027
<b>Doplňující informace</b>	-

### 5.3.5 Ochrana ovzduší

#### 5.3.5.1 Zkvalitnění péče o lesy zvláštního určení

Tabulka 84 Pasport projektu Zkvalitnění péče o lesy zvláštního určení

<b>Pasport projektu Zkvalitnění péče o lesy zvláštního určení</b>	
Název	Zkvalitnění péče o lesy zvláštního určení
Popis	Navázání dialogu s vlastníky lesů ohledně zlepšení jejich stavu a souladu s posláním lázní. Konsensuální spolupráce se zástupci firmy Lesy ČR a jejich zasahování do lázeňského území města Luhačovice (těžba, likvidace větví po těžbě, nová výsadba). Komunikace s Povodím Moravy – pravidelná a kvalitní údržba břehů říčky Štávnice, která prochází celým lázeňským areálem, ale i městem Luhačovice.
Cíle	Zlepšení životního prostředí a možností lázeňství.
Úspěch projektu	Zlepšení stavu lesů zvláštního určení.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Technické služby města, Obor správy majetku města, Politická reprezentace města.
Životnost	Průběžně
Připravenost projektu	-
<b>Finanční nároky</b>	Podle rozsahu shody na realizaci.
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2030
<b>Doplňující informace</b>	-

#### 5.3.5.2 Meteorologická stanice

Tabulka 85 Pasport projektu Meteorologická stanice

<b>Pasport projektu Meteorologická stanice</b>	
Název	Meteorologická stanice
Popis	Zřízení meteorologické stanice s veřejným výstupem dat, měření srážek, teploty, kvality ovzduší apod.
Cíle	Sledování kvality životního prostředí a úspěšnosti opatření na jeho ochranu.
Úspěch projektu	Existence stanice.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, Odbor životního prostředí
Životnost	20 let
Připravenost projektu	Bez předběžných kroků.
<b>Finanční nároky</b>	Podle realizace.
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2027
<b>Doplňující informace</b>	Jako vhodný dotační program může být OPŽP se svým specifickým cílem Posílení biologické rozmanitosti, zelené infrastruktury v





	městském prostředí a snížení znečištění se zaměřením na oblast ochrany ovzduší.
--	---

## 5.4 Doprava

### 5.4.1 Obchvat města

#### 5.4.1.1 Lobování za obchvat města

Tabulka 86 Pasport opatření Lobování za obchvat města

Pasport	
Název	Lobování za obchvat města
Popis	Obchvat města přispěje k lepšímu a klidnějšímu životu ve městě. Není ve finančních možnostech města obchvat vybudovat ve vlastní režii, proto je nutné do spolupráce zapojit další subjekty veřejné správy, ať už centrální instituce nebo kraj. Zlínský kraj je klíčovým partnerem pro budování obchvatu, neboť je vlastníkem komunikace. Součástí lobování je také vyhledávání vhodných dotačních příležitostí pro financování výstavby.
Cíle	Zklidnění dopravy a hluku z dopravy v lázních.
Úspěch opatření	Zahájení výstavby obchvatu.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města města
Životnost	20 let
Připravenost opatření	Zařazení obchvatu Luhačovic jako investiční priority státu.
<b>Finanční nároky</b>	V rámci režijních nákladů
<b>Doba realizace</b>	Průběžně
<b>Doplňující informace</b>	Využití vhodných dotačních titulů zejména v Operačním programu doprava 2021 -2027 napojení na TEN-T apod. v rámci priority Regionální a místní mobilita (Priorita 1). Toto téma je také k dispozici v IROP jako Rozvoj udržitelné, inteligentní a intermodální celostátní, regionální a místní mobility, včetně zlepšeného přístupu k TEN-T a přeshraniční mobilitě.

#### 5.4.1.2 Studie k obchvatu města

Tabulka 87 Pasport projektu Studie k obchvatu města

Pasport	
Název	Studie k obchvatu města
Popis	zpracování technické studie k obchvatu města
Cíle	zpracovaná studie
Úspěch projektu	zpracovaná studie
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, odbor správy majetku
Životnost	jednorázově
Připravenost projektu	potřeba zpracování podkladů
<b>Finanční nároky</b>	1,2 mil. Kč
<b>Doba realizace</b>	2022 - 2023
<b>Doplňující informace</b>	Využití vhodných dotačních titulů zejména v Operačním programu doprava 2021 -2027 napojení na TEN-T apod. v rámci priority Regionální a místní mobilita (Priorita 1).





	Toto téma je také k dispozici v IROP jako Rozvoj udržitelné, inteligentní a intermodální celostátní, regionální a místní mobility, včetně zlepšeného přístupu k TEN-T a přeshraniční mobilitě.
--	--

#### 5.4.1.3 Obchvat města – EIA

Tabulka 88 Pasport projektu Obchvat města - EIA

Pasport	
Název	Obchvat města - EIA
Popis	zpracování dokumentace pro proces EIA k obchvatu města
Cíle	zpracovaná dokumentace
Úspěch projektu	zpracovaná dokumentace
Organizační údaje	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, odbor správy majetku
Životnost	jednorázově
Připravenost projektu	potřeba zpracování podkladů
<b>Finanční nároky</b>	1 mil. Kč
<b>Doba realizace</b>	2023 - 2024
<b>Doplňující informace</b>	Využití vhodných dotačních titulů zejména v Operačním programu doprava 2021 -2027 napojení na TEN-T apod. v rámci priority Regionální a místní mobilita (Priorita 1). Toto téma je také k dispozici v IROP jako Rozvoj udržitelné, inteligentní a intermodální celostátní, regionální a místní mobility, včetně zlepšeného přístupu k TEN-T a přeshraniční mobilitě.

#### 5.4.2 Parkování ve městě

##### 5.4.2.1 Rekonstrukce a výstavba parkovacích míst

Tabulka 89 Pasport projektu Rekonstrukce a výstavba parkovacích míst

Pasport	
Název	Rekonstrukce a výstavba parkovacích míst
Popis	Rekonstrukce a výstavba parkovacích míst ve městě pro občany města i návštěvníky.
Cíle	zrekonstruovat a navýšit počet parkovacích míst ve městě
Úspěch projektu	provedené rekonstrukce, navýšení parkovacích míst
Organizační údaje	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, Technické služby Luhačovice, p.o., odbor správy majetku
Životnost	životnost stavby
Připravenost projektu	potřeba zpracování podkladů
<b>Finanční nároky</b>	15 mil. Kč
<b>Doba realizace</b>	2022 - 2030
<b>Doplňující informace</b>	Vhodný dotační program mohou být výzvy IROP definované ve specifickém cíli Rozvoj městské mobility, revitalizace měst a obcí, ochrana obyvatelstva s ohledem na budování infrastruktury pro cestovní ruch.





#### 5.4.2.2 Studie vhodné varianty záchytného parkování ve městě

Tabulka 90 Pasport projektu Studie vhodné varianty záchytného parkování ve městě

Pasport	
Název	Studie vhodné varianty záchytného parkování ve městě
Popis	Rozvaha ekonomických a prostorových parametrů pro budování parkování ve městě, analýza využití parkovišť a odstavných ploch. Zpracování rozvahy zda je vhodnější plocha nebo parkovací dům.
Cíle	Získání sady parametrů pro informované rozhodnutí.
Úspěch projektu	Optimalizace parkování ve městě
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města
Životnost	10 let
Připravenost projektu	-
<b>Finanční nároky</b>	500 000 Kč
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2025
<b>Doplňující informace</b>	-

#### 5.4.2.3 Optimalizace parkovacích míst v centru

Tabulka 91 Pasport projektu Optimalizace parkovacích míst v centru

Pasport	
Název	Optimalizace parkovacích míst v centru
Popis	Nalezení rezerv v systému parkovacích míst formou sdílení všední den / víkend apod. Případně doplnění slev pro firemní parkování za uvolnění parkovacích míst na víkend.
Cíle	Efektivnější využití stávajících parkovacích míst
Úspěch projektu	Společné sdílení míst a jejich lepší využití.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města
Životnost	5 let
Připravenost projektu	Vhodný komunikační nástroj nebo vytipovaná lokalita.
<b>Finanční nároky</b>	V rámci režijních nákladů
<b>Doba realizace</b>	Průběžně
<b>Doplňující informace</b>	-

#### 5.4.2.4 Podpora budování parkovišť na pozemcích občanů

Tabulka 92 Pasport opatření Podpora budování parkovišť na pozemcích občanů

Pasport	
Název	Podpora budování parkovišť na pozemcích občanů
Popis	Město bude podporovat budování vlastních parkovacích míst na pozemcích patřících občanům města. Pokračování budování modrých zón ve městě a motivace občanů k budování na svých pozemcích.
Cíle	Zvýšit počet parkovacích míst.
Úspěch opatření	Zvýšení počtu parkovacích míst na pozemcích vlastněných občany.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města
Životnost	Průběžně





Připravenost opatření	Definice způsobu podpory a motivace občanů k výstavbě.
<b>Finanční nároky</b>	Podle zvoleného modelu podpory
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2030
<b>Doplňující informace</b>	Vyjma vlastníků památkových objektů, kde je možné čerpat dotační tituly. Vhodný dotační program mohou být výzvy IROP definované ve specifickém cíli Rozvoj městské mobility, revitalizace měst a obcí, ochrana obyvatelstva s ohledem na budování infrastruktury pro cestovní ruch.

#### 5.4.3 Nízkoemisní doprava

##### 5.4.3.1 Vyhodnocení provozu elektrovozidel v majetku města

Tabulka 93 Pasport projektu Vyhodnocení provozu elektrovozidel v majetku města

Pasport	
Název	Vyhodnocení provozu elektrovozidel v majetku města
Popis	Město má v majetku dvě elektrovozidla. Vyhodnocení by mělo zobecnit zkušenosti s použitím takových dopravních prostředků včetně výhod a nevýhod – cost-benefit analýza.
Cíle	Optimalizace nákladů na provoz městských vozidel.
Úspěch projektu	Zjištění přínosu nízkoemisní dopravy pro město.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Technické služby, městská policie a Odbor dopravy.
Životnost	3 léta
Připravenost projektu	
<b>Finanční nároky</b>	V rámci režijních nákladů
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2023
<b>Doplňující informace</b>	Podle těchto výsledků lze dimenzovat žádosti o dotaci pro případný další nákup nízkoemisních vozidel.

##### 5.4.3.2 Studie využití nízkoemisní dopravy v podmínkách města

Tabulka 94 Pasport projektu Studie využití nízkoemisní dopravy v podmínkách města

Pasport	
Název	Studie využití nízkoemisní dopravy v podmínkách města
Popis	Studie navrhne možnosti využití nízkoemisní dopravy pro potřeby města nebo jeho občanů. V současné době probíhá jednání o výstavbě dobíjecí stanice mezi ČEZ a Lázně a.s. Studie by měla nastínit širší perspektivy pro dopravu tohoto typu.
Cíle	Zjistit možnosti a způsoby rozvoje nízkoemisní dopravy
Úspěch projektu	Nastínění budoucího rozvoje dopravy v této oblasti.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, Odbor dopravy
Životnost	10 let
Připravenost projektu	-
<b>Finanční nároky</b>	300 000 Kč
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2024
<b>Doplňující informace</b>	Studie připraví podklady pro projekt v žádosti o případnou podporu z fondů zaměřených na tuto tematiku.





	Jako vhodný program se jeví IROP s tématem Podpora udržitelné multimodální městské mobility.
--	--

#### 5.4.4 Revitalizace komunikací

##### 5.4.4.1 Pasport opatření Koordinační harmonogram

Tabulka 95 Pasport opatření Koordinační harmonogram

Pasport	
Název	Koordinační harmonogram
Popis	Koordinace oprav komunikací s dalšími zainteresovanými subjekty – harmonogram oprav.
Cíle	Synergie oprav místních komunikací.
Úspěch opatření	Sladění oprav nebo zásahů do povrchu komunikace.
Organizační údaje	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, Odbor dopravy.
Životnost	3 léta výhled harmonogramu
Připravenost projektu	Ochota a možnost subjektů spolupracovat.
<b>Finanční nároky</b>	V rámci režijních nákladů
<b>Doba realizace</b>	Průběžně
<b>Doplňující informace</b>	-

##### 5.4.4.2 Rekonstrukce mostů ve městě a v místních částech

Tabulka 96 Pasport projektu Rekonstrukce mostů ve městě a v místních částech

Pasport	
Název	Rekonstrukce mostů ve městě a v místních částech
Popis	rekonstrukce vybraných mostů ve městě a v místních částech
Cíle	zlepšení technického stavu mostů
Úspěch projektu	rekonstruované mosty
Organizační údaje	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, Technické služby Luhačovice, p.o., odbor správy majetku
Životnost	životnost stavby
Připravenost projektu	potřeba zpracování podkladů, jeden z mostů už připraven k realizaci
<b>Finanční nároky</b>	40 mil. Kč
<b>Doba realizace</b>	2021 - 2030
<b>Doplňující informace</b>	Využití vhodných dotačních titulů zejména v Operačním programu doprava 2021 -2027 napojení na TEN-T apod. v rámci priority Regionální a místní mobilita (Priorita 1). Toto téma je také k dispozici v IROP jako Rozvoj udržitelné, inteligentní a intermodální celostátní, regionální a místní mobility, včetně zlepšeného přístupu k TEN-T a přeshraniční mobilitě.

##### 5.4.4.3 Lávka pro pěší ul. Družstevní

Tabulka 97 Pasport projektu Cyklostezka a lávka ul. Družstevní

Pasport	
Název	Cyklostezka a lávka ul. Družstevní
Popis	výstavba cyklostezky a lávky se smíšeným provozem pěších a cyklistů, vedoucí od autobusové zastávky „Luhačovice, Zahradní čtvrť“ po ul. Družstevní
Cíle	výstavba nové cyklostezky a lávky
Úspěch projektu	výstavba nové cyklostezky a lávky







<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, odbor správy majetku
Životnost	Životnost stavby
Připravenost projektu	potřeba zpracování podkladů
<b>Finanční nároky</b>	15 mil. Kč
<b>Doba realizace</b>	2022 - 2024
<b>Doplňující informace</b>	-

#### 5.4.5 Bezpečnost v dopravě

##### 5.4.5.1 Pasport projektu Dopravní hřiště

Tabulka 98 Dopravní hřiště

<b>Pasport</b>	
Název	Dopravní hřiště
Popis	Výstavba nového dopravního hřiště
Cíle	Vybudovat nové dopravní hřiště
Úspěch projektu	Vybudované nové dopravní hřiště
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, odbor správy majetku
Životnost	životnost stavby
Připravenost projektu	připraveno k realizaci
<b>Finanční nároky</b>	2,5 mil. Kč
<b>Doba realizace</b>	2022 - 2030
<b>Doplňující informace</b>	-

#### 5.4.6 Cyklodoprava

##### 5.4.6.1 Pasport projektu Cyklostezka Polichno – k. ú. Újezdec

Tabulka 99 Cyklostezka Polichno – k. ú. Újezdec

<b>Pasport</b>	
Název	Cyklostezka Polichno – k. ú. Újezdec
Popis	realizace nové cyklostezky z Polichna po hranici katastru Újezdce
Cíle	výstavba nové cyklostezky
Úspěch projektu	nová cyklostezka
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	politická reprezentace, odbor správy majetku
Životnost	životnost stavby
Připravenost projektu	příprava podkladů, nutné majetkoprávní vypořádání dotčených pozemků
<b>Finanční nároky</b>	10 mil. Kč
<b>Doba realizace</b>	2022 - 2025
<b>Doplňující informace</b>	Okrajově použitelný se jeví program OPD se specifickým cílem Podpora udržitelné multimodální městské mobility, ale ten je spíše zaměřen na veřejnou dopravu. Tento cíl je také k dispozici v programu IROP Podpora udržitelné multimodální městské mobility, kde je tématem přímo Infrastruktura pro cyklistickou dopravu.

##### 5.4.6.2 Cyklostezka Biskupice – Polichno

Tabulka 100 Pasport projektu Cyklostezka Biskupice – Polichno

<b>Pasport</b>	
Název	Cyklostezka Biskupice - Polichno
Popis	realizace nové cyklostezky z Biskupic do Polichna





Cíle	výstavba nové cyklostezky
Úspěch projektu	nová cyklostezka
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, odbor správy majetku
Životnost	životnost stavby
Připravenost projektu	příprava podkladů, nutné majetkoprávní vypořádání dotčených pozemků
<b>Finanční nároky</b>	10 mil. Kč
<b>Doba realizace</b>	2023 - 2026
<b>Doplňující informace</b>	Okrajově použitelný se jeví program OPD se specifickým cílem Podpora udržitelné multimodální městské mobility, ale ten je spíše zaměřen na veřejnou dopravu. Tento cíl je také k dispozici v programu IROP Podpora udržitelné multimodální městské mobility, kde je tématem přímo Infrastruktura pro cyklistickou dopravu.

#### 5.4.7 Chytrá řešení v dopravě

##### 5.4.7.1 Bezhotovostní platby za parkovné a elektronická navigace

Tabulka 101 Pasport projektu Bezhotovostní platby za parkovné a elektronická navigace

<b>Pasport</b>	
Název	Bezhotovostní platby za parkovné a elektronická navigace
Popis	Zavedení možnosti platit parkovné mobilem, navigování na parkoviště a dále rezervace on-line místa na parkování (přes webové rozhraní nebo mobil).
Cíle	Optimalizace využití parkovacích míst. Zvýšení pohodlí parkujících.
Úspěch projektu	Zlepšení situace s parkováním ve městě.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města
Životnost	10 let
Připravenost projektu	Cost-benefit analýza s ohledem na parkovací stojany, které tuto technologii nepodporují. Je nutné vytvořit návrh řešení, aby tento projekt byl možný.
<b>Finanční nároky</b>	V rámci režijních nákladů
<b>Doba realizace</b>	2022 - 2026
<b>Doplňující informace</b>	-

##### 5.4.7.2 Inteligentní parkovací systém

Tabulka 102 Pasport projektu Inteligentní parkovací systém

<b>Pasport</b>	
Název	Inteligentní parkovací systém
Popis	Vybudování inteligentního parkovacího systému na vybraných parkovištích ve městě
Cíle	Zlepšení dopravní situace ve městě
Úspěch projektu	Vybudovaný systém
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, odbor správy majetku
Životnost	životnost systému
Připravenost projektu	potřeba zpracování podkladů
<b>Finanční nároky</b>	3,5 mil. Kč
<b>Doba realizace</b>	2024 - 2030





<b>Doplňující informace</b>	Vhodný dotační program mohou být výzvy IROP definované ve specifickém cíli Rozvoj městské mobility, revitalizace měst a obcí, ochrana obyvatelstva s ohledem na budování infrastruktury pro cestovní ruch, kde je také definováno zavést inteligentní, propojenější a čistější systémy dopravy odolné vůči změně klimatu.
-----------------------------	---

## 5.5 Partnerství

### 5.5.1 Finanční stabilita

#### 5.5.1.1 Sledování hospodářského zdraví financí města

Tabulka 103 Pasport opatření Sledování hospodářského zdraví financí města

<b>Pasport</b>	
Název	Sledování hospodářského zdraví financí města
Popis	Rozpočet je klíčový pro udržení schopnosti města účinně spravovat věci veřejné. Proto je nutné sledovat u investic ukazatele jako náklady na vlastnictví či udržitelnost daného projektu a pečlivě zvažovat vznik závazků města do budoucna.
Cíle	Stabilita veřejných financí.
Úspěch opatření	Absence výkyvů ve finančních tocích.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, Finanční odbor
Životnost	Průběžně
Připravenost	-
<b>Finanční nároky</b>	V rámci režijních nákladů
<b>Doba realizace</b>	Průběžně
<b>Doplňující informace</b>	Začíná nové programovací období, proto je nutné pečlivě zvažovat, jaké investice jsou v silách města udržet.

#### 5.5.1.2 Sjednocení společných činností – studie

Tabulka 104 Pasport projektu Sjednocení společných činností – studie

<b>Pasport</b>	
Název	Sjednocení společných činností – studie
Popis	Model zajištění provozu klíčových služeb pro organizace města může být značně různorodý podle potřeb každé organizace města. Klíčovým problémem organizací města tak je překrývání jednotlivých požadavků na správu služeb (ICT, energie, mobilita). Organizace de facto duplikují a opakují činnost, které by mohla být společná. Studie nastaví vhodný provozní model i s ohledem na daňové zákony.
Cíle	Úspora provozních prostředků.
Úspěch projektu	Nalezení ekonomického modelu vedoucího k reálné úspoře provozních nákladů a snížení nákupních cen.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, příspěvkové organizace.
Životnost	5 let
Připravenost projektu	-
<b>Finanční nároky</b>	400 000 Kč
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2027
<b>Doplňující informace</b>	-





## 5.5.2 Ostatní subjekty veřejné správy

### 5.5.2.1 Sledování strategických cílů vyšších územněsprávních celků

Tabulka 105 Pasport opatření Sledování strategických cílů vyšších územněsprávních celků

Pasport	
Název	Sledování strategických cílů vyšších územněsprávních celků
Popis	Sledování strategických cílů vyšších územněsprávních celků a budování partnerských vztahů s okolními subjekty.
Cíle	Spolupráce ve společném zájmu.
Úspěch	Udržení výborných vztahů s ostatními subjekty veřejné správy
Organizační údaje	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města
Životnost	Průběžně
Připravenost	-
<b>Finanční nároky</b>	V rámci režijních nákladů
<b>Doba realizace</b>	Průběžně
<b>Doplňující informace</b>	-

## 5.5.3 Investice

### 5.5.3.1 Zodpovědné zadávání veřejných zakázek

Tabulka 106 Pasport opatření Zodpovědné zadávání veřejných zakázek

Pasport	
Název	Zodpovědné zadávání veřejných zakázek
Popis	Město při zadávání veřejných zakázek bude dodržovat zásady sociálně odpovědného zadávání, environmentálně odpovědného zadávání a inovací. Zejména s ohledem na podporu účasti malých a středních podniků na veřejných zakázkách podle 2014/24/EU směrnice EU o zadávání veřejných zakázek 78 a 124.
Cíle	Zavedení odpovědného zadávání.
Úspěch	Zlepšení dopadů veřejných nákupů.
Organizační údaje	
Zodpovědná osoba	Odbor správy majetku, případně jiné odbory vypisující veřejnou zakázku.
Životnost	Průběžně
Připravenost	-
<b>Finanční nároky</b>	V rámci režijních nákladů
<b>Doba realizace</b>	Průběžně
<b>Doplňující informace</b>	-

### 5.5.3.2 Sledování výzev

Tabulka 107 Pasport opatření Sledování výzev

Pasport	
Název	Sledování výzev
Popis	Dotační tituly a dotační politika EU, státu, kraje nebo popřípadě jiných subjektů bude systematicky sledována, a pokud bude možnost využít dotace pro podporu cílů města nebo ostatních subjektů, navrhnout jejich využití. Dotace na projekty budou vybírány a následně získávány ve shodě se strategickými záměry města. Spolupráce může mít formu obecně prospěšné společnosti, kterálepší čerpání dotací.
Cíle	Zlepšení podmínek spolufinancování na zvelebování prostředí Luhačovic.





	Využití externího financování
Úspěch	Využití externího financování pro podporu strategických záměrů a úspora vlastních prostředků.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Odbor správy majetku
Životnost	Průběžně
Připravenost	Vhodné tituly a nastavená komunikace mezi subjekty se společným zájmem.
<b>Finanční nároky</b>	V rámci režijních nákladů
<b>Doba realizace</b>	Průběžně
<b>Doplňující informace</b>	Začíná nové programovací období, proto je nutné pečlivě sledovat cíle a možnosti, na které se je nutné připravit.

#### 5.5.4 Společné projekty

##### 5.5.4.1 Aktivní životní styl

Tabulka 108 Pasport projektu Aktivní životní styl

<b>Pasport</b>	
Název	Aktivní životní styl
Popis	Rozvoj a budování stezek pro aktivní cvičení, popř. naučné stezky pro rodiny s dětmi. Jako vhodný se jeví úsek mezi hotelem Dům Bedřicha Smetany a Slováckou boudou a dál k dětským léčebnám. V rámci města systematicky budovat odpočinkové /relaxační zóny v lázeňském areálu – sluníci plata, odpočinkové lavice, atd.
Cíle	Podpora aktivního životního stylu.
Úspěch projektu	Dobudování vhodných stezek a relaxačních zón.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, zainteresované podnikatelské subjekty.
Životnost	20 let
Připravenost projektu	Vytipování vhodných míst a jednání s vlastníky.
<b>Finanční nároky</b>	Podle rozsahu projektu.
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2027
<b>Doplňující informace</b>	-

##### 5.5.4.2 PPP projekty

Tabulka 109 Pasport opatření PPP projekty

<b>Pasport</b>	
Název	PPP projekty
Popis	Partnerství veřejného a soukromého sektoru za účelem zlepšení podmínek ve městě a společné řešení situace. Projekty tohoto typu jsou nejčastěji využívány v rámci budování infrastruktury a služeb například sítí nebo odpadového hospodářství.
Cíle	Získání synergie mezi veřejnými a soukromými financemi.
Úspěch opatření	Definice vhodných projektů pro PPP.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, Odbor finanční, podnikatelské subjekty.
Životnost	Průběžně
Připravenost opatření	Vhodný politický konsenzus a nastavení pravidel pro využívání tohoto typu spolupráce.
<b>Finanční nároky</b>	V rámci režijních nákladů.
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2025





<b>Doplňující informace</b>	<p>V rámci pracovní skupiny byly výtíčovány vhodné projekty pro PPP v rámci Luhačovic:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Řešení havarijního stavu komunikací a mostů formou PPP.</li> <li>Stipendia pro studenty oborů, které firmy potřebují.</li> </ul>
-----------------------------	--

#### 5.5.4.3 Luhačovice – místo pro život

Tabulka 110 Pasport projektu Luhačovice – místo pro život

<b>Pasport</b>	
Název	Luhačovice – místo pro život
Popis	Společně s podnikateli vytvářet město s širokou nabídkou služeb a vyžití pro místní obyvatele. Rozšiřovat nabídku volnočasových aktivit, nákupních možností a služeb.
Cíle	Rozvoj města
Úspěch projektu	Společná shoda a navázání konstruktivní spolupráce.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, podnikatelé, organizace města.
Životnost	Průběžně
Připravenost projektu	Shoda na strategických cílech – realizace strategie města.
<b>Finanční nároky</b>	Podle rozsahu realizace projektu.
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2030
<b>Doplňující informace</b>	-

## 5.6 Komunikace

### 5.6.1 eGovernment

#### 5.6.1.1 Podpora modernizace služeb MěÚ a využití ICT – efektivní veřejná správa

Tabulka 111 Pasport opatření Podpora modernizace služeb MěÚ a využití ICT – efektivní veřejná správa

<b>Pasport</b>	
Název	Podpora modernizace služeb MěÚ a využití ICT – efektivní veřejná správa
Popis	Úroveň některých služeb vyžaduje od klientů zbytečné administrativní nároky. Podpora spočívá v koncentraci zkušeností lidí pracujících v organizaci, zdravém rozumu a využívání osvědčených postupů. Cílem je využití praktických jednoduchých nápadů a přínosných zlepšení lidí pracujících na úřadě nebo využívajících jeho služby.
Cíle	Podpora aktivit úřadu vhodně zvolenými postupy a rozumně využitým potenciálem informačních technologií.
Úspěch opatření	Zvyšování kvality a jednoduchosti služeb.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Tajemník, vedoucí odborů
Životnost	Průběžně
Připravenost opatření	Existence vhodného investičního dotačního titulu pro nákup ICT techniky a realizace inovačních návrhů.
<b>Finanční nároky</b>	V rámci režijních nákladů bude aplikována inovace procesů a průběžná obnova zařízení MěÚ.
<b>Doba realizace</b>	V rámci dotačních titulů bude realizována komplexní modernizace technického vybavení. 2022 – 2027
<b>Doplňující informace</b>	Využití informační strategie města.





### 5.6.1.2 eGovernment – rozvoj automatizovaných služeb

Tabulka 112 Pasport projektu eGovernment – rozvoj automatizovaných služeb

<b>Pasport</b>	
Název	eGovernment – rozvoj automatizovaných služeb
Popis	Město bude ve svém rozvoji podporovat změnu svých služeb tam, kde to je vhodné, na automatizované s maximalizací využití propojeného datového fondu veřejné správy. Hlavní směr rozvoje bude soustředěn na samosprávu. V přenesené působnosti budou upravovány pouze ty procesy, které město může řídit (např. rezervace času, obsluha, propojení na portál občana MVČR apod.)
Cíle	Podpora a využívání možností elektronického zpracování podání.
Úspěch projektu	Elektronizace služeb úřadu.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Tajemník, vedoucí odborů
Životnost	Průběžně
Připravenost projektu	Existence vhodného investičního dotačního titulu pro nákup ICT techniky.
<b>Finanční nároky</b>	Podle rozsahu elektronizace.
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2027
<b>Doplňující informace</b>	Využití informační strategie města. Pro podporu ICT je vhodné využít program IROP v rámci priority 1 Zlepšení výkonu veřejné správy, která podporuje eGovernment i kybernetickou bezpečnost. Dalším zdrojem je Národní plán obnovy v pilíři Digitální systémy veřejné správy.

### 5.6.1.3 Kybernetická bezpečnost

Tabulka 113 Pasport projektu Kybernetická bezpečnost

<b>Pasport</b>	
Název	Kybernetická bezpečnost
Popis	Kybernetická bezpečnost je bezpodmínečnou součástí jakékoliv komunikace a digitalizace služeb. Musí být vždy zaručeno, že informace svěřené občanem neunikají ve prospěch neautorizovaných osob. Důvěryhodnost služeb a dat města je tak zaručena. Jsou brány v úvahu všechny aspekty bezpečnosti od fyzické, provozní až po ochranu dokumentů.
Cíle	Zajištění integrity a důvěryhodnosti dat a služeb města.
Úspěch projektu	Pravidelné investice do zajištění bezpečnosti.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Tajemník, vedoucí odborů, Politická reprezentace města
Životnost	3 roky
Připravenost projektu	Existence vhodného investičního dotačního titulu pro kybernetickou bezpečnost. Politická vůle investovat do provozní a technické bezpečnosti.
<b>Finanční nároky</b>	Podle rozsahu opatření. V rámci režijních nákladů v nižším rozsahu.
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2027
<b>Doplňující informace</b>	Využití informační strategie města. V rámci dotačních titulů bude realizována vhodná řešení kybernetické bezpečnosti. Pro podporu ICT je vhodné využít program IROP v rámci priority 1 Zlepšení výkonu veřejné správy, která podporuje eGovernment i kybernetickou bezpečnost. Dalším zdrojem je Národní plán obnovy v pilíři Digitální systémy veřejné správy.





#### 5.6.1.4 Plánování údržby majetku města

Tabulka 114 Pasport projektu Plánování údržby majetku města

Pasport	
Název	Plánování údržby majetku města
Popis	Rozšířená „smart“ správa – evidence a plánování údržby a revizí, reminder, možnost režimu návrhu (například výsadba zeleně, dopravní značení,...)
Cíle	Zlepšení správy majetku města. Efektivní plánování prací spojené s údržbou.
Úspěch projektu	Snížení nákladů na opravy majetku. Zlepšení využití pracovních kapacit.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Úsek ICT za technickou správu. Organizace města, technické služby a Odbor správy majetku.
Životnost	10 let
Připravenost projektu	Existence využitelného grafického informačního systému. Naplnění systému daty.
<b>Finanční nároky</b>	Podle rozsahu evidencí.
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2030
<b>Doplňující informace</b>	Vhodný dotační titul zaměřený na hospodaření měst nebo elektronizaci služeb. Pro podporu ICT je vhodné využít program IROP v rámci priority 1 Zlepšení výkonu veřejné správy, která podporuje eGovernment i kybernetickou bezpečnost. Dalším zdrojem je Národní plán obnovy v pilíři Digitální systémy veřejné správy.

#### 5.6.1.5 Pasportizace majetku města

Tabulka 115 Pasport projektu Pasportizace majetku města

Pasport	
Název	Pasportizace majetku města
Popis	<p>Vybudování systému pasportů majetku města a jeho systematické rozšiřování a budování pro pasportizaci majetku města, mobiliáře, sítí, pozemků, stojanů na kola a dalšího majetku.</p> <p>Systém správy majetku města je založen na prostorových datech a pasportizaci majetku. Klíčové služby:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Katastr nemovitostí – on-line přístup k datům katastru, hromadné zjišťování vlastníků vč. osobních údajů v souladu s GDPR, on-line ověření vlastnictví napříč ČR,</li> <li>Automatická vizualizace majetku města, věcných břemen, BPEJ, historický stav KN, evidence pronájmů, záborů atd. s možností upozorňování na blížící se termín ukončení.</li> <li>Evidence komunikací – strukturovaná evidence komunikací, evidence zimní a letní údržby, oprav, záruk a prohlídek.</li> <li>Evidence parkovacích stání s možností rezervací a on-line monitoringu obsazenosti.</li> <li>Evidence zeleně – strukturovaná evidence městské zeleně, plánování sekání, údržby biologických prvků, výsadby, podrobná dendrologie.</li> <li>Evidence veřejného osvětlení – strukturovaná evidence VO (je-li ve správě města), plánování oprav, revizí atd.</li> <li>Evidence městského mobiliáře.</li> <li>Evidence hřbitovů včetně evidence pohřbených, nájemních smluv, filtrace hrobových míst dle stavu.</li> <li>Evidence odpadového hospodářství – domovní kontejnery a popelnice, stanoviště kontejnerů, jednorázové svozy,</li> </ul>







	<p>velkoobjemové kontejnery, sběrné dvory, monitoring a zefektivnění svozů.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Evidence dětských hřišť a sportovišť s plánováním údržby a revizí</li> <li>Další evidence – optické sítě, vodovody a kanalizace, památky atd.</li> <li>FM/BIM – inteligentní správa budov, evidence oprav a údržby, nájemních vztahů, vnitřní vybavení budov.</li> </ul>
Cíle	<p>Zlepšení hospodaření s majetkem města. Zefektivnění správy majetku města. Eliminace papírových evidencí a evidencí na lokálních PC. Maximální využití dat třetích stran (ČÚZK, RÚIAN, KrÚ atd.).</p>
Úspěch projektu	<p>Spuštění pasportizace majetku a postupné doplňování.</p>
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	<p>Úsek ICT za technickou správu. Organizace města, vedoucí odborů za prvky.</p>
Životnost	<p>10 let</p>
Připravenost projektu	<p>Vhodný pasportizační SW nástroj. Existence využitelného grafického informačního systému. Musí existovat role, jejíž náplní práce je aktualizace dat v systému.</p>
<b>Finanční nároky</b>	<p>Podle rozsahu pasportizace a pořizovaných dat.</p>
<b>Doba realizace</b>	<p>2022 – 2027</p>
<b>Doplňující informace</b>	<p>Výstupy z evidencí jsou nadále využitelné pro navigaci v terénu (parkování), informování občanů, získávání zpětné vazby, eliminaci kolizních stavů, zefektivnění plánování investičních akcí atd. Pro podporu ICT je vhodné využít program IROP v rámci priority 1 Zlepšení výkonu veřejné správy, která podporuje eGovernment i kybernetickou bezpečnost. Dalším zdrojem je Národní plán obnovy v pilíři Digitální systémy veřejné správy.</p>

## 5.6.2 PR města

### 5.6.2.1 Luhačovice sobě – minikuchařka komunikace

Tabulka 116 Pasport projektu Luhačovice sobě – minikuchařka komunikace

<b>Pasport</b>	
Název	Luhačovice sobě – minikuchařka komunikace
Popis	Cílem dokumentu je nastavit vhodnou PR komunikaci města a její základní pravidla včetně komunikace mezi zainteresovanými subjekty.
Cíle	Zefektivnění komunikace.
Úspěch projektu	Zlepšení mediálního obrazu města.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace, Informační centrum, PR manager
Životnost	Průběžně
Připravenost projektu	Shoda na komunikovaných tématech. Připravený krizový scénář komunikace.
<b>Finanční nároky</b>	Podle rozsahu
<b>Doba realizace</b>	Průběžně
<b>Doplňující informace</b>	Projekt je velmi komplexní, a proto je popsán v příloženém PDF souboru <b>Minikuchařka komunikace.pdf</b>





### 5.6.2.2 Mediální trénink pro osoby komunikující za Luhačovice

Tabulka 117 Pasport projektu Mediální trénink pro osoby komunikující za Luhačovice

Pasport	
Název	Mediální trénink pro osoby komunikující za Luhačovice
Popis	Připravit daného zástupce města nejen na osobní setkání s novinářem, ale také na vystoupení v audiovizuálních médiích nebo na konferenci včetně toho, jak zvládnout rozhovor v rádiu, televizi, nebo po telefonu apod.
Cíle	Zlepšení mediální komunikace.
Úspěch projektu	Vyškolení klíčových osob pro komunikaci s médii.
Organizační údaje	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, Informační centrum, PR manager
Životnost	2 roky
Připravenost projektu	Vytipování klíčových osob.
<b>Finanční nároky</b>	Podle rozsahu tréninku
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2025
<b>Doplňující informace</b>	-

### 5.6.2.3 Aktualizace dat ve volně přístupných službách

Tabulka 118 Pasport opatření Aktualizace dat ve volně přístupných službách

Pasport	
Název	Aktualizace dat ve volně přístupných službách
Popis	Na webu existuje množství volně přístupných služeb, které lidé využívají jako Waze, Google maps, mapy.cz apod. Je nutné pravidelně kontrolovat, zda jsou data v pořádku a odpovídají skutečnosti – otevírací doby městských zařízení, označení parkovacích míst apod.
Cíle	Zlepšení informovanosti hostů a obyvatel ve městě.
Úspěch opatření	Pravidelná aktualizace veřejně známých dat.
Organizační údaje	
Zodpovědná osoba	Odbor dopravy, Odbor správy majetku, Informační centrum
Životnost	Průběžně
Připravenost opatření	Vytipování vhodných služeb a zjištění možností provádět aktualizace jejich dat
<b>Finanční nároky</b>	V rámci režijních nákladů
<b>Doba realizace</b>	Průběžně
<b>Doplňující informace</b>	-

### 5.6.3 SMART City – inovativní správa města

#### 5.6.3.1 Karta občana

Tabulka 119 Pasport projektu Karta občana

Pasport	
Název	Karta občana
Popis	Nástroj pro motivaci občanů města ke konkrétním úkonům/činnostem, které jsou v zájmu města, prostřednictvím svých volnočasových příspěvkových organizací, nastavení systému úlev a zjednodušení úřední komunikace. Podmínky pro získání karty: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Trvalý pobyt v Luhačovicích</li> <li>• Uhrazené poplatky (odpady, psy)</li> </ul>





	<p>Klíčové výhody pro občana:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Automatická možnost využívání parkovacího systému A karet</li><li>• Určitý počet měsíčních volných vstupů nebo trvalé slevy na plovárnu, sportovní centrum, kulturní akce apod.</li><li>• Zjednodušení plateb městský poplatků</li><li>• Zjednodušení evidence vypůjčených knih</li><li>• Zjednodušení využívání senior taxi</li><li>• Celkové snížení počtu registrací v rámci využívání městských služeb (1 karta pro všechno).</li><li>• Postupné rozšiřování služeb o další.</li></ul> <p>Realizace bude provedena v následujících krocích:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Vytvoření / pořízení systému evidence zapojených občanů, čerpání benefitů, klientská zóna pro informování občanů o platbách s možností přímé platby. Možné propojení s mobilní aplikací.</li><li>• Zavedení občana do systému – vytvoření uživatelského účtu, vydání plastové karty a parkovací karty, na obou musí být uvedeno přiřazené ID maximálně čtyřmístné.</li><li>• Zapojené subjekty budou mít přístup do databáze za účelem ověřování platnosti karty, případně evidence čerpání výhod v souladu s GDPR.</li><li>• Karta bude mít platnost vždy 1 rok, bude vyžadovat pravidelnou kontrolu, lze částečně automatizovat. Může se obnovit po platbě</li><li>• Ke zvážení je automatizace ověřování pomocí BC/QRC čteček.</li></ul>
Cíle	<ul style="list-style-type: none"><li>• Navýšení počtu občanů s trvalým pobytem.</li><li>• Snížení počtu pohledávek za městské platby.</li><li>• Snížení chybovosti plateb.</li><li>• Zjednodušení komunikace s občanem případně doplnění portálu občana.</li><li>• Podpora místních podnikatelů.</li></ul>
Úspěch projektu	Zavedení karty a jejich využití.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města
Životnost	10 let
Připravenost projektu	Shoda na benefitech, jejich čerpání, způsob vydávání / obnovy karty a řešení fungování karty občana. Dohoda napříč organizacemi města. Společné ICT zázemí pro organizace města i jeho úřad.
<b>Finanční nároky</b>	Podle rozsahu.
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2030
<b>Doplňující informace</b>	Projekt je vhodné propojit s projektem Pečeť kvality podnikatele. Vhodný dotační titul zaměřený na elektronizaci služeb a na elektronické úkony. Případně IROP program na budování sdílených služeb veřejné správy. Pro podporu ICT je vhodné využít program IROP v rámci priority 1 Zlepšení výkonu veřejné správy, která podporuje eGovernment i kybernetickou bezpečnost. Dalším zdrojem je Národní plán obnovy v pilíři Digitální systémy veřejné správy.





### 5.6.3.2 Karta hosta

Tabulka 120 Pasport projektu Karta hosta

<b>Pasport</b>	
Název	Karta hosta
Popis	Kartu hosta obdrží každý host s pobytem delším jak 4 noci na recepci hotelu včetně návodu. Host by mohl obdržet slevy na: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plovárna / sleva již existuje / máme tři různé slevy</li> <li>• Knihovna / jednorázové půjčovné? Symbolicky 5,-</li> <li>• Petanque / je normálně zdarma</li> <li>• Prohlídky města / místo 60,- / 50,-</li> <li>• Vlášek / sleva již existuje</li> <li>• Wellness Alexandrie / sleva již existuje</li> <li>• Tenisové kurty (Radostova, tenisový klub)</li> <li>• Obchody, služby, kadeřnice, masáže, kosmetika, nehty.</li> </ul>
Cíle	Zlepšení využití městské infrastruktury. Zvýšení profitu z cestovního ruchu.
Úspěch projektu	Zavedení karty a jejich využití.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, podnikatelské subjekty, organizace města působící v cestovním ruchu.
Životnost	10 let
Přípravenost projektu	Shoda na benefitech, jejich čerpání, způsob vydávání / obnovy karty a řešení fungování karty hosta. Vyřešení způsobů předávání dat a jejich garance. Dohoda s hoteliéry.
<b>Finanční nároky</b>	Podle rozsahu.
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2030
<b>Doplňující informace</b>	Projekt je vhodné propojit s projektem Pečeť kvality podnikatele. Pro propagaci lze využít dobře zavedený web <a href="https://tadyprameniluhacovice.cz/">https://tadyprameniluhacovice.cz/</a> Pro podporu ICT je vhodné využít program IROP v rámci priority 1 Zlepšení výkonu veřejné správy, která podporuje eGovernment i kybernetickou bezpečnost. Dalším zdrojem je Národní plán obnovy v pilíři Digitální systémy veřejné správy.

### 5.6.3.3 Pečeť kvality podnikatele

Tabulka 121 Pasport projektu Pečeť kvality podnikatele

<b>Pasport</b>	
Název	Pečeť kvality podnikatele
Popis	Samolepka na dveřích garantující kvalitu servisu a dodržení kodexu (pravidel). Pečeť bude vydávána pravidelně po roce. Podmínky získání: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Akceptace online plateb.</li> <li>• Přihláška ke svozu odpadu spolu s celkovým ekologickým přístupem jako používání recyklovatelných materiálů apod.</li> <li>• Být zaregistrován do jakéhokoliv systému hodnocení (podniky cestovního ruchu a gastronomie např. Tripadvisor, profil na Google, FB nebo Firmách Seznam – všude kde lze přidávat hodnocení od zákazníků)</li> <li>• Existence firemního web nebo alespoň profilu na FB – základní informace, hodnocení od hostů, prolink na stránky města Luhačovice.</li> <li>• Řádné označení a informace na provozovně.</li> </ul>





	<ul style="list-style-type: none"> <li>Příznivá otevírací doba (musí být nadefinován minimální standard).</li> </ul> <p>Jako benefit pro podnikatele, kteří se přihlásí k programu – sleva na reklamách, zahrnutí do hotelových materiálů, přitáhnout nových klientů.</p>
Cíle	Podpora místního podnikání. Kultivace prostředí. Rozvoj cestovního ruchu.
Úspěch projektu	Zlepšení prostředí a rozvoj místního podnikání.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, podnikatelské subjekty, organizace města působící v cestovním ruchu.
Životnost	10 let
Připravenost projektu	Shoda na benefitech, zjištění zájmu podnikatelů apod.
<b>Finanční nároky</b>	Podle rozsahu.
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2030
<b>Doplňující informace</b>	Projekt je vhodné propojit s projekty Karta hosta a Karta občana. Pro propagaci lze využít dobře zavedený web <a href="https://tadyprameniluhacovice.cz/">https://tadyprameniluhacovice.cz/</a> . Pro podporu ICT je vhodné využít program IROP v rámci priority 1 Zlepšení výkonu veřejné správy, která podporuje eGovernment i kybernetickou bezpečnost. Dalším zdrojem je Národní plán obnovy v pilíři Digitální systémy veřejné správy.

#### 5.6.3.4 SMART služby pro veřejnost

Tabulka 122 Pasport projektu SMART služby pro veřejnost

<b>Pasport</b>	
Název	SMART služby pro veřejnost
Popis	<p>Nastavení vhodných SMART služeb pro veřejnost jako jsou:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Evidence investičních akcí s možností hodnocení dokončené realizace, anket k probíhajícím či plánovaným realizacím.</li> <li>Lokalizovaná oznámení (SMS, e-mail) – bloková čištění, sekání trávy, nebezpečí, odstávky atd.</li> <li>Mapa vyhlášek.</li> <li>Interaktivní územní plán.</li> <li>Mapa hřbitovů pro veřejnost s možností vyhledávání zesnulých, hrobových míst a navigace.</li> <li>Mapa volebních okrsků – podpora volební účasti.</li> <li>Mapa stanovišť tříděného odpadu a svozová mapa.</li> <li>Mapa zimní údržby (může být interaktivní).</li> <li>Mapa pro podporu turistického ruchu s lokálními informacemi – propojení s projektem „Pečeť kvality podnikatele“, propojení s kulturním programem.</li> </ul>
Cíle	Zlepšení informovanosti veřejnosti.
Úspěch projektu	Zavedení SMART komunikace a její postupné rozvíjení. Využívání ze strany veřejnosti.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Odbory města, Politická reprezentace města.
Životnost	10 let
Připravenost projektu	Existence využitelného grafického informačního systému. Naplnění systému daty. Vhodné propojení na poskytované služby zajišťující běh a datový obsah.





<b>Finanční nároky</b>	Podle rozsahu služeb.
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2030
<b>Doplňující informace</b>	Vhodný dotační titul zaměřený na elektronizaci služeb případně na prvky SMART CITY. Pro podporu ICT je vhodné využít program IROP v rámci priority 1 Zlepšení výkonu veřejné správy, která podporuje eGovernment i kybernetickou bezpečnost. Dalším zdrojem je Národní plán obnovy v pilíři Digitální systémy veřejné správy.

#### 5.6.3.5 Sledování účelnosti prvků SMART CITY

Tabulka 123 Pasport opatření Sledování účelnosti prvků SMART CITY

<b>Pasport</b>	
Název	Sledování účelnosti prvků SMART CITY
Popis	Prvky SMART City aplikované do procesů musí být účelné a udržitelné. Jejich dlouhodobý přínos by se měl pozitivně projevit minimálně v jednom z těchto základních parametrů: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dlouhodobé náklady</li> <li>• Efektivita</li> </ul> A to v kategoriích Zlepšení (+)/ Žádný posun (0) / Zhoršení (-). Pravidla: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Přípustné kombinace vyhodnocení sledovaných parametrů jsou +/+, 0/+, +/-.</li> <li>• Kombinace 0/0 signalizuje zavedení inovace s nulovým přínosem, kde nedojde k posunu ani v jednom ze sledovaných parametrů a bude se jednat o zbytečnou investici.</li> <li>• Kombinace +/- sice snižuje náklady, ale zvyšuje procesní zátěž, což znamená neudržitelnost inovace.</li> <li>• Kombinace -/+ je přípustná pouze v případě, že zvýšení nákladů dostatečně kompenzuje zvýšení efektivity.</li> <li>• Kombinace -/- je zcela nepřípustná.</li> </ul>
Cíle	Zjištění, zda prvek je skutečně SMART a přináší zlepšení.
Úspěch opatření	Pravidelné vyhodnocování SMART prvků.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Úsek ICT za technickou správu. Organizace města, vedoucí odborů za prvky.
Životnost	10 let
Připravenost opatření	Existence vhodných SMART prvků ve městě.
<b>Finanční nároky</b>	V rámci režijních nákladů.
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2030
<b>Doplňující informace</b>	Projekt by měl následovat po realizaci projektu zaměřeného na budování SMART prvků ve městě. Pro podporu ICT je vhodné využít program IROP v rámci priority 1 Zlepšení výkonu veřejné správy, která podporuje eGovernment i kybernetickou bezpečnost. Dalším zdrojem je Národní plán obnovy v pilíři Digitální systémy veřejné správy.





## 6 Zásobník projektů a opatření pro akční plán

V zásobníku projektu jsou projekty, které byly navrženy v rámci pracovních skupin a jsou k dispozici pro případ změny v akčním plánu.

### 6.1 Lidé

#### 6.1.1 Bezbariérové byty pro seniory

Tabulka 124 Pasport projektu Bezbariérové byty pro seniory

Pasport	
Název	Bezbariérové byty pro seniory
Popis	Zakoupení většího domu a jeho úprava na bezbariérové byty pro seniory. Domov pro seniory má kapacitu, ale schází nabídka na byty pro relativně samostatné lidi, ale v tíživé životní nebo sociální situaci. Dobudování domů s pečovatelskou službou a byty s následnou péčí v jednom komplexu.
Cíle	Vyplnit mezeru v systému sociálních služeb.
Úspěch projektu	Vyrovnaní se s budoucí poptávkou po sociálních službách.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, sociální odbor a příslušné organizace sociální péče.
Životnost	30 let
Připravenost projektu	Zpracování studie proveditelnosti na projekt.
<b>Finanční nároky</b>	Podle studie proveditelnosti projektu.
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2030
<b>Doplňující informace</b>	Vhodný dotační titul je nezbytný.

#### 6.1.2 Nízkoprahové centrum

Tabulka 125 Pasport projektu Nízkoprahové centrum

Pasport	
Název	Nízkoprahové centrum
Popis	Vybudování nebo zprovoznění nízkoprahového centra systému péče o sociálně ohrožené děti a mládež na regionální úrovni včetně psychologické poradny.
Cíle	Cílem je prevence sociálně patologických jevů.
Úspěch projektu	Zahájení budování centra.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, sociální odbor a příslušné organizace sociální péče.
Životnost	30 let
Připravenost projektu	Prvním krokem je nalezení vhodných prostor – knihovna, případně prostory po přesunutí ZUŠ, bývalý finanční úřad nebo zpracování studie využití prostoru jiných městských budov. Vhodné prostory mají také České Dráhy nebo správa železniční cesty. S těmi lze jednat o pronájmu nebo prodeji bývalé ubytovny. Pozemky se dají také využít k dalším aktivitám jako dětská hřiště apod.
<b>Finanční nároky</b>	Podle studie proveditelnosti projektu.
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2030
<b>Doplňující informace</b>	Vhodný dotační titul je nezbytný.





### 6.1.3 Sladění profesního a rodinného života

Tabulka 126 Pasport projektu Sladění profesního a rodinného života

Pasport	
Název	Sladění profesního a rodinného života
Popis	Dotace nebo zřízení systematizovaného místa dětské chůvy.
Cíle	Sladění profesního a rodinného života.
Úspěch projektu	Pomoc zaměstnaným matkám.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	MŠ Luhačovice
Životnost	10 let
Připravenost projektu	Studie zájmu rodičů. Nalezení vhodného prostoru.
<b>Finanční nároky</b>	Podle rozsahu služeb a spoluúčasti matek.
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2030
<b>Doplňující informace</b>	Případně vhodný dotační titul na rozvoj jeslí. V případě zájmu o jeslovou třídu potřebuje jako personál zdravotní sestry, což vede ke zvýšení nákladů.

### 6.1.4 Studie využití prostoru za Rimini

Tabulka 127 Pasport projektu Studie využití prostoru za Rimini

Pasport	
Název	Studie využití prostoru za Rimini
Popis	Studie mající za cíl zmapovat možnosti využití městského prostoru za Rimini ve prospěch dětí nebo dalších aktivit pro rodiny s dětmi.
Cíle	Podpora rodin.
Úspěch projektu	Existence životaschopného záměru.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Odbor správy majetku
Životnost	10 let
Připravenost projektu	-
<b>Finanční nároky</b>	200 000 Kč
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2025
<b>Doplňující informace</b>	Případně jako součást projektové studie v žádosti o podporu.

## 6.2 Doprava

### 6.2.1 Rozšiřování a budování parkovacích míst ve městě

Tabulka 128 Pasport projektu Rozšiřování a budování parkovacích míst ve městě

Pasport	
Název	Rozšiřování a budování parkovacích míst ve městě
Popis	Projekt v sobě zahrne vlastní vybudování nebo rozšiřování parkovacích míst ve vytipovaných lokalitách: <ul style="list-style-type: none"> <li>Zahradní čtvrť – přebudování travnatého pásu na podélné parkoviště formou zatravnovací betonové dlažby, čímž se zvýší kapacity parkování.</li> <li>Masarykovo sídliště vyhlásit jako obytnou zónu, lze pak parkovat na chodnicích. Toto opatření bude provázeno také příslušnými stavebními úpravami celého dopravního prostoru, protože nelze „pouhým“ umístěním dopravního značení zřídit obytnou zónu.</li> </ul>







	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ulice Školní – bude zde družina, Středisko volného času s vyššími požadavky na parkování z důvodů dopravy dětí.</li> <li>• Umožnění akciové společnosti Lázně Luhačovice rozšíření parkoviště od stávajícího „Pod stáčírnou“ až po Lázeňské divadlo.</li> <li>• Kyvadlová doprava k záchytnému parkovišti</li> <li>• Informování o nových parkovacích možnostech</li> </ul>
Cíle	Zvýšit počet parkovacích míst.
Úspěch projektu	Nalezení vhodných lokalit pro parkování nebo uskutečnění úpravy výše zmíněných lokalit.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, Odbor dopravy.
Životnost	15 let
Připravenost projektu	Studie, která ověří reálnost úpravy navrhovaných lokalit nebo nalezne další řešení.
<b>Finanční nároky</b>	Podle rozsahu zvolených úprav
<b>Doba realizace</b>	2025 - 2030
<b>Doplňující informace</b>	Budování lze podpořit vhodným dotačním titulem.

#### 6.2.2 Revitalizace komunikací ve městě

Tabulka 129 Pasport projektu Revitalizace komunikací ve městě

<b>Pasport</b>	
Název	Revitalizace komunikací ve městě
Popis	V rámci pracovní skupiny byly vytipovány naléhavé opravy na následujících úsecích: <ul style="list-style-type: none"> <li>• U radnice ulice Solné – zvlněná komunikace.</li> <li>• Křižovatka u školy – hrozí propad komunikace, protože je zvlněná. Kontrola stavu podloží.</li> <li>• Ludkovická ulice potřebuje předlážit</li> <li>• Úprkova – špatný povrch koleje, zvlnění.</li> <li>• Oprava odbočky u radnice, kde je špatný povrch.</li> </ul>
Cíle	Zlepšení bezpečnosti a plynulosti dopravy.
Úspěch projektu	Obnova dobrého stavu komunikace.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, Odbor dopravy
Životnost	20 let
Připravenost projektu	Souhlas politické reprezentace.
<b>Finanční nároky</b>	V rámci režijních nákladů
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2028
<b>Doplňující informace</b>	Případně zvážit podání projektu v rámci Operačního programu doprava.

#### 6.2.3 Pocitová mapa

Tabulka 130 Pasport projektu Pocitová mapa

<b>Pasport</b>	
Název	Pocitová mapa
Popis	Pocitová mapa je nástroj, který nabízí možnost aktivně zapojit občany do sběru informací a názorů na lokality, v nichž bydlí. Jedná se o prostředek participativního plánování veřejných prostor. Výsledky lze využít jako podpůrné podklady pro plánování investičních akcí, vytváření koncepcí dopravy nebo jako informace pro městskou policii.





Cíle	Vznik podkladových dat pro rozhodování. Možnost občanů podílet se na chodu města.
Úspěch projektu	Vybudování pocitové mapy.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města
Životnost	10 let
Připravenost projektu	Vhodná infrastruktura pro spuštění aplikace
<b>Finanční nároky</b>	Podle rozsahu pocitové mapy cca do 50 000 Kč.
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2024
<b>Doplňující informace</b>	Vhodné připojit k většímu projektu zaměřeném na rozvoj ICT nebo bezpečnosti v dopravě.

#### 6.2.4 Rozvoj infrastruktury pro cyklo dopravu

Tabulka 131 Pasport projektu Rozvoj infrastruktury pro cyklo dopravu

<b>Pasport</b>	
Název	Rozvoj infrastruktury pro cyklo dopravu
Popis	<p>Budování odstavných ploch pro kola v dostupných lokalitách:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• U lázeňských garáží.</li> <li>• U Slunečných lázní.</li> <li>• Před zákazem vjezdu pro kola vybudovat stojany.</li> <li>• Ve spolupráci s podnikateli doplnit stojany u občerstvení.</li> </ul> <p>Případně doplnění cykloboxu (<a href="https://cyklostojan.cz/portfolio/cyklobox/">https://cyklostojan.cz/portfolio/cyklobox/</a>), kde je kolo dostatečně chráněno proti poškození nebo odcizení. Varianta dřeva je pro životní prostředí v souladu a zapadne do veřejných prostor:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• u cyklostezky u Jurkovičovi aleje,</li> <li>• u nádraží ČD.</li> </ul> <p>Ve spolupráci s místními podnikateli nabízet další doprovodné služby – občerstvení, servis na kola apod.</p>
Cíle	Zlepšení infrastruktury pro cyklo dopravu.
Úspěch projektu	Zvýšení frekvence cyklo dopravy a vybudování odstavných ploch pro kola.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, Odbor dopravy, Odbor správy majetku
Životnost	30 let
Připravenost projektu	Vytipování vhodných míst pro umístění kol a nalezení typizovaného řešení odstavných ploch.
<b>Finanční nároky</b>	V rámci režijních nákladů, v případě rozsáhlejšího budování podle zvolené varianty.
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2030
<b>Doplňující informace</b>	Využití vhodného dotačního titulu.

#### 6.2.5 Napojení na cyklostezky

Tabulka 132 Pasport projektu Napojení na cyklostezky

<b>Pasport</b>	
Název	Napojení na cyklostezky
Popis	Město Luhačovice se bude vhodně napojovat na cyklostezky, aby podpořilo turistický ruch a možnosti cyklo dopravy.
Cíle	Zlepšení dostupnosti města pro cyklisty. Podpora cestovního ruchu a místního podnikání.





Úspěch projektu	Existence napojení na cyklostezky v okolí a jejich rozšiřování.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, Odbor dopravy, Odbor správy majetku
Životnost	30 let
Připravenost projektu	Aktualizace studie cyklotras přes Luhačovice včetně ekonomické rozvahy a vyčíslení nákladů na budování cyklostezky. Součástí studie bude rozvaha, kudy by měly vést stezky a jak informace dodat turistům.
<b>Finanční nároky</b>	Podle rozsahu napojení
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2030
<b>Doplňující informace</b>	Vhodný dotační titul je nezbytný, město nemá prostředky na budování cyklostezek.

## 6.3 Životní prostředí

### 6.3.1 Bioplyn – energie z odpadu

Tabulka 133 Pasport projektu Bioplyn – energie z odpadu

<b>Pasport projektu Bioplyn – energie z odpadu</b>	
Název	Bioplyn – energie z odpadu
Popis	Realizace bioplynové stanice za účelem zpracování bioodpadu, zejména gastroodpadu pro výrobu bioplynu.
Cíle	Realizace bioplynové stanice za účelem zpracování bioodpadu, zejména gastroodpadu pro výrobu bioplynu s možností jeho využití v rámci provozu města TS Luhačovice.
Úspěch projektu	Vznik stanice a využití bioplynu pro provoz města
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města
Životnost	až desítky let
Připravenost projektu	Bez předběžných kroků.
<b>Finanční nároky</b>	
<b>Doba realizace</b>	2025 – 2028
<b>Doplňující informace</b>	Finanční zdroje Externí: fondy EU, státní fondy, krajské fondy Interní: kofinancování, případně vlastní financování celého projektu. Možné i jako uznatelný náklad v případě následné realizace.

## 6.4 Život ve městě

### 6.4.1 Ochrana kulturního dědictví

Tabulka 134 Pasport projektu Ochrana kulturního dědictví

<b>Pasport</b>	
Název	Ochrana kulturního dědictví
Popis	Systematická renovace objektů kulturního dědictví, jejichž špatný technický stav brání jeho plnému využití, doplnění parkovacích ploch a případná revitalizace památek.
Cíle	Zachování kulturního dědictví.
Úspěch projektu	Renovace památek v majetku města.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, Odbor správy majetku.





Životnost	Průběžně
Přípravenost projektu	-
<b>Finanční nároky</b>	Podle rozsahu revitalizace jednotlivých objektů.
<b>Doba realizace</b>	Průběžně
<b>Doplňující informace</b>	Vhodný dotační titul.

#### 6.4.2 Prostor pro komunitní život

Tabulka 135 Pasport projektu Prostor pro komunitní život

Pasport	
Název	Prostor pro komunitní život
Popis	<p>Luhačovice nemají vhodný přirozený prostor pro pořádání kulturních akcí, kde by se mohli lidé setkávat. Prostor by také sloužil k odpočinku nebo pobytu obyvatel a tím k podpoře komunitního života ve městě. Komunitní život by mohl být podpořen také dalšími prvky:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vybudovat amfiteátr pro veřejné akce nebo výletišť.</li> <li>• Vybudování sedacích zón a travnatých ploch pro piknikování.</li> <li>• Před poštou a radnicí vybudovat atraktivní prostor pro setkávání lidí.</li> <li>• Odkoupení pozemku pod poštou zpět do vlastnictví města.</li> <li>• Odkoupení pozemku před budovou ZŠ a Střediskem volného času.</li> <li>• Omezení prodeje pozemků ve vlastnictví města.</li> <li>• Renovace pozemku a zahrady za ZŠ a Střediskem volného času jako místo pro komunitní život.</li> <li>• Revitalizace břehů říčky procházející areálem města – s cílem zpřístupnění a zprovoznění těchto břehů jako odpočinkové (relaxační) zóny pro veřejnost.</li> </ul>
Cíle	Zlepšení komunitního života ve městě.
Úspěch projektu	Vybudování prvků podporující komunitní život a setkávání se lidí.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města a organizace města.
Životnost	50 let
Přípravenost projektu	Vhodná architektonická studie rozvoje města.
<b>Finanční nároky</b>	Podle prvků budovaných v této oblasti.
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2030
<b>Doplňující informace</b>	Nutné podpořit projekt externím financováním. Projekt je také vhodné rozdělit na více kroků pro jeho zjednodušení.

#### 6.4.3 Vytipování vhodných ploch k revitalizaci

Tabulka 136 Pasport projektu Vytipování vhodných ploch k revitalizaci

Pasport	
Název	Vytipování vhodných ploch k revitalizaci
Popis	<p>Projekt se zaměří na vytipování vhodných prvků ve městě k revitalizaci, zejména:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Revitalizace vhodných ploch jako center veřejného života (výletišť, náměstí apod.).</li> <li>• Realizace zelené infrastruktury a souvisejících opatření nezbytných pro její rozvoj.</li> <li>• Revitalizace nevyužívaných ploch, kde budou budována veřejná prostranství a zelená infrastruktura.</li> </ul>
Cíle	Provedení revitalizace vhodných ploch a zlepšení vzhledu města.





	Zvýšení kvality života obyvatel města.
Úspěch projektu	Provedení revitalizace.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Odbor správy majetku, technické služby, Politická reprezentace města.
Životnost	40 let
Připravenost projektu	Vhodná architektonická studie prvků k revitalizaci.
<b>Finanční nároky</b>	Podle rozsahu požadavků.
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2030
<b>Doplňující informace</b>	Vhodný dotační titul.

#### 6.4.4 Výbava pro umělé zasněžování lyžařského svahu

Tabulka 137 Pasport projektu Výbava pro umělé zasněžování lyžařského svahu

Pasport	
Název	Výbava pro umělé zasněžování lyžařského svahu
Popis	V současné době je lyžařský svah v Luhačovicích provozován tělovýchovnou jednotou. Svah je přiměřeně vybaven, ale v případě, že není sníh, není k dispozici zasněžovací technika.
Cíle	Rozšíření možností sportovního vyžití a zlepšení lyžařského výcviku pro školy. Podpora cestovního ruchu.
Úspěch projektu	Existence zasněžovací techniky.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, management sportovního centra.
Životnost	30 let
Připravenost projektu	Pozemek patří soukromé osobě, je vhodné získat souhlas s dlouhodobým pronájmem. Nalezení vhodného zdroje vody pro zasněžování.
<b>Finanční nároky</b>	Podle zvolené techniky.
<b>Doba realizace</b>	2025 – 2030
<b>Doplňující informace</b>	Vhodný dotační titul

## 6.5 Partnerství

#### 6.5.1 Rezort Luhačovice

Tabulka 138 Pasport projektu Rezort Luhačovice

Pasport	
Název	Rezort Luhačovice
Popis	Vznik projektu Resort Luhačovice (příklad <a href="https://www.valachy.cz/">https://www.valachy.cz/</a> ): <ul style="list-style-type: none"> <li>Vytvoření portálu včetně rezervačního systému pro hotely, propagace společných kulturních akcí.</li> <li>Sjednotit domény luhačovice.cz, .com, .eu. Dohodnout se s případnými dalšími provozovateli.</li> <li>Destinační management vytvářený společně všemi subjekty cestovního ruchu. Existuje agentura vztažená na celé Zlínsko, ale je vhodné, aby si Luhačovice dělali destinační management ve své režii s finanční podporou místních podnikatelů.</li> <li>Společná péče o prostředí ve městě společně financovaná subjekty na trhu.</li> </ul>





	<ul style="list-style-type: none"> <li>Doplnění zážitkového areálu nebo míst na turistických okruzích, kde se návštěvník může dozvědět informace o místě, kde se nachází, o místní přírodě apod.</li> <li>Vylepšení spolupráce s icentrem města. Doplnit plánky tras, chodecké trasy (kam jít, co tam lze vidět), možnosti ubytování apod.</li> <li>Průvodce lázněmi – historie, zajímavosti – informace, kde co je, kam se může návštěvník projít apod.</li> </ul>
Cíle	Zvýšení atraktivity města. Podpora cestovního ruchu.
Úspěch projektu	Vznik společného rezortu a propagace značky
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, podnikatelské subjekty, iCetrum.
Životnost	20 let
Připravenost projektu	Politická a byznys shoda na cílech budování rezortu.
<b>Finanční nároky</b>	Podle společné shody na cílech.
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2030
<b>Doplňující informace</b>	Vhodné budovat jako součásti projektů v rámci žádostí o podporu ve vhodném programu.

#### 6.5.2 Renovace turistických okruhů

Tabulka 139 Pasport projektu Renovace turistických okruhů

<b>Pasport</b>	
Název	Renovace turistických okruhů
Popis	Turistické okruhy jsou poničené a nejsou v dobrém stavu. Iniciovat u státních orgánů vyšší kontrolu dodržování instrukcí ČIL ( <a href="https://www.mzcr.cz/category/agendy-ministerstva/cesky-inspektorat-lazni-a-zridel-cil/">https://www.mzcr.cz/category/agendy-ministerstva/cesky-inspektorat-lazni-a-zridel-cil/</a> ) v rámci práce úseku životního prostředí na městě a docílit dohodou s vlastníky lesů zachování a respektování zájmů cestovního ruchu.
Cíle	Zlepšení životního prostředí. Zvýšení cestovního ruchu.
Úspěch projektu	Nalezení shody a definice společných pravidel.
<b>Organizační údaje</b>	
Zodpovědná osoba	Politická reprezentace města, Odbor životního prostředí, zainteresované subjekty veřejné správy, místní podnikatelé a vlastníci lesů.
Životnost	30 let
Připravenost projektu	Vytvořené shody na způsobu renovace turistických okruhů a na druhé straně zájmu těžařů.
<b>Finanční nároky</b>	Podle rozsahu realizace projektu.
<b>Doba realizace</b>	2022 – 2030
<b>Doplňující informace</b>	-





## 7 Implementace programu rozvoje

Implementace programu rozvoje je především o postupech vedoucích k naplňování jeho cílů a dosahování rozvojové vize. Plán i metodika tvorby a editace akčních plánů je sestavena tak, aby nebyla závislá výrazně závislá na změnách na příjmové stránce rozpočtu města ani na změnách priorit vedení města.

### 7.1 Variabilní možnosti realizace

Program rozvoje města není dogmatický dokument, jehož obsah by se nesměl změnit po dobu své životnosti. V rámci práce na naplňování a řízení rozvoje se mění a aktualizují jednotlivé části podle toho, jak se vyvíjí skutečnost a jak jsou naplňovány jednotlivé cíle nebo dokončovány projekty, či se mění podmínky v rámci území.

Pravděpodobnost aktualizace stoupá směrem dolů, tj. akční plán obsahující projekty a opatření bude nejaktualizovanější dokument programu rozvoje města.

Variabilita možností realizace spočívá především v tom, že je intuitivně definován minimální plán, který v rámci programu rozvoje města představuje konzervaci současného stavu. To samozřejmě není žádoucí, a proto se v rámci zkoumání potřeb jednotlivých skupin vytvořil zásobník projektů, který je dostatečně modulární proto, aby výběr plánů k realizaci byl dostatečně variabilní, a záleží pouze na politické reprezentaci, jaký směr reprezentovaný výběrem vhodných projektů zvolí. Tj., do které oblasti napne realizační úsilí.

V tomto rámci je pak definována odpovědnost jednotlivých skupin participujících na realizaci strategie.

#### 7.1.1 Aktualizace akčního plánu

Akční plán je tedy vystaven jako dynamický zásobník projektů, který obsahuje způsob, jak popsat a udržet informace o projektu. Následně pak jsou projekty vybírány, upravovány nebo doplňovány novými podle aktuální situace. Klíčové je pochopení, že akční plán není nepřekonatelné dogma, které je nutné za každou cenu udržet. Hlavním cílem je citlivé doladování tak, aby došlo k naplnění vize, která je definována.

Četnost změn jednotlivých částí by měla být co nejnižší od vrcholu a jejich počet může stoupat směrem dolů. Nejčastější změny tak nastávají v definici projektů, jejich pořadí a priorit podle toho, jak se vyvíjí reálná situace. Naopak poslání obce jako veřejnoprávní korporace se prakticky nemění. Vizi je možno změnit v souvislosti nebo v rámci společenských změn v rámci celého státu. Každá změna musí být citlivě doladována podle navržených metrik tak, aby splňovala veškeré předpoklady, které jsou na plán kladeny. V rámci fungování realizace naplňování programu rozvoje se potom jednotlivé role zúčastňují následně. Frekvence setkávání řídicího výboru je orientována podle potřeby, obvykle půl roku, ostatní členové týmu se zúčastňují dle aktuálních potřeb.

Tabulka 140 Obvyklá periodičita aktualizace

Úroveň	Navrhuje změny	Schvaluje	Aktualizace
Poslání	Parlament ČR		
Vize	Politická reprezentace	Zastupitelstvo	Volební období
Strategické oblasti	Politická reprezentace	Rada města	1x za 4 roky
Specifické cíle	Pracovní skupiny	Rada města	1x za 4 roky
Projekty a opatření	Pracovní skupiny	Rada města	Dle potřeby
Plnění akčního plánu	Pracovní skupiny	Rada města	1x za půl roku

Poslání vzhledem ke svému zakotvení v legislativě a přirozenosti nebude pokud možno měněna vůbec. K tomu by mohlo dojít pouze v případě reformy územního uspořádání státu na centrální úrovni.

Vize a strategické oblasti jsou stěžejním základem strategie rozvoje a neměly by být měněny prakticky vůbec v rámci volebního cyklu. V případě volební změny je možné provést změnu, ale vždy musí být měněny na základě maximálního politického konsenzu.

Specifické cíle se mohou měnit častěji podle toho, jak se daří naplňovat vytyčené cíle, jejichž vyhodnocení spočívá v použití příslušných metrik. Nebo se díky celostátní situaci vyskytne problém, který změní pořadí priorit jednotlivých částí.





Akční plán bude předložen radě města na vědomí jedenkrát za rok. Pouze v případě zásadních skutečností v podobě finančních nebo personálních změn, pracovní skupiny předloží aktualizovaný plán ke schválení radě města. Akční plán se promítá do rozpočtu a změna akčního plánu se promítá zpětně do rozpočtu.

Aktualizace akčního plánu probíhá relativně často v porovnání s ostatními částmi, protože je to rozhodující část pro sledování výkonu a naplňování strategie rozvoje. U každého typu aktualizace je nutné provést vyhodnocení následujících dopadů nebo vazeb:

1. Vyhodnocení dopadů na ostatní projekty
  - a. Zdroje.
  - b. Čas.
2. Vyhodnocení rizik
  - a. Ohrožení ostatních projektů.
  - b. Rozpor se závěry strategie.
  - c. Ohrožení naplňování specifických cílů.
3. Plán kroků k zajištění změny (redefinice rozpočtu, zvýšení výdajů, přesun peněz,...)
4. Zhodnocení náročnosti kroků k dosažení změny.
5. Schvalovací proces změn.
6. Potvrzení podle závažnosti dopadu.
7. Provedení aktualizace harmonogramů a rozpočtů.
8. Vydání nové verze dokumentů.
9. Zahájení plnění závěrů.

#### 7.1.2 Kroky a pravidla aktualizace

##### 7.1.2.1 Aktualizace akčního plánu

Aktualizace akčního plánu znamená přidání nebo ubrání projektu, který nebyl v původním plánu opatření nebo projektů strategie určený k realizaci nebo nebyl vůbec plánovaný. Tato situace nastává nutností řešit nějaký problém, který nebyl predikován, nebo v rámci změny priorit projektu jako je rozšíření nebo naopak zkrácení zadání.

##### 7.1.2.2 Zdroje

Neočekávaný nadbytek financí z dotačních titulů, či přecenění finanční náročnosti v rámci odhadů v původním akčním plánu, nebo naopak nedostatek financí v rozpočtu města nebo neúspěch žádosti o dotaci. V případě nadbytku financí se překročí k doplnění sestavy projektů, v opačném případě k eliminaci projektu ze skupiny k realizaci. Případ vylučování projektu může mít fatální dopady na čas nebo na realizaci dalších projektů, a proto je vždy nutné pečlivě zvažovat všechny možné dopady a rizika. Obecné pravidlo pro přidání nebo ubrání projektu je jeho hodnota podle priorit. Výjimka z tohoto pravidla je např. sdružení do jednoho projektu v rámci usilování o získání dotace, do kterého mohou být zařazeny projekty s nižší prioritou, ale s logickou vazbou.

##### 7.1.2.3 Čas

V případě urychlení nebo naopak zpoždění projektu je nutné provést aktualizaci harmonogramu plnění akčního plánu programu rozvoje. V rámci jednoho období, obvykle rok, není nutné, aby o aktualizaci rozhodovala rada města. V případě zásadních dopadů na čas a harmonogram projektů, jako je např. napadení výsledků výběrového řízení nebo zpoždění dotace, je nutné provést aktualizaci harmonogramu.

##### 7.1.2.4 Plnění

Jedná se o reportování zajišťující realizaci jednotlivých projektů vyplývající ze seznamu v akčním plánu. Pokud plán projektu nevykazuje anomálie oproti plánu, jedná se o evidenci typu hotovo, plní se apod.

## 7.2 Jednotlivé role při plnění strategie

Samotná realizace programu rozvoje je relativně složitý komplex kroků, které se musí dít koordinovaně v rámci celého spravovaného území, aby byl dosažen kýžený výsledek.







Jednotlivé skupiny zapojené do plnění vycházejí z primárních přirozených potřeb spravovaného území.

- Rada města – rozhoduje o směřování a investiční politice.
- Zastupitelstvo – kontroluje činnost rady a schvaluje investiční politiku.
- Řídící výbor – formulují cíle, navrhuje projekty a jejich alternativy.
- Aktivní občané – svou prací v zájmových spolcích přispívají k rozvoji daného území.
- Pracovníci města – poskytují personální zázemí pro projekty a plní rozhodnutí či úkoly vyplývající ze strategie.

V úvahu je také nutné brát okolí města a celkovou situaci v regionu, které město pouze ovlivňuje spolu s ostatními subjekty.

#### 7.2.1 Kontrola plánu realizace programu rozvoje

Plán realizace programu rozvoje je jeden ze stěžejních nástrojů k úspěšnému řízení rozvoje města a jeho blízkého okolí. Plán musí být kontrolován tak, aby docházelo k jeho aktualizaci podle reálných potřeb a skutečností. Ustrnutí by znamenalo, že práce na plán byla vynaložena zbytečně. Kontrola plnění strategického plánu spočívá ve sledování metrik, jejich pravidelné vyhodnocování v periodických intervalech a pečlivé sledování zpětné vazby. Tato zpětná vazba se pak promítá do akčního plánu a jeho projektů.

Tabulka 141 Jednotlivé role zapojené do kontroly a plnění plánu

Role	Zapojení
Politická reprezentace	Schvaluje projekty, udává priority projektu a zajišťuje garanci plnění projektů.
Top management organizací města	Po schválení projektů zajišťuje úkoly spojené s výkonem projektů, jako jsou výběrové řízení, legislativní podklady apod.
Řídící výbor	Řídící výbor je jmenován ze zástupců pracovních skupin, které se podíleli na tvorbě strategie a definuje jednotlivé projekty a jejich obsah, který dává ke schválení politické reprezentaci.
Pracovníci města	Pracovníci města vykonávají činnost nutnou k zajištění realizace projektů.
Veřejnost	Veřejnost je hlavním cílovým subjektem pro plnění strategického plánu a o směřování města s výkonem jeho správy rozhoduje ve svobodných volbách, kde vybírá politický program, tedy ovlivňuje vizi města a strategické oblasti.
Vyšší územněsprávní celky	V rámci své činnosti vytvářejí příležitosti, nabízí možnost čerpání finančních prostředků, zajišťují základní služby státní správy a vytváří legislativní rámec činnosti.
Koordinátor strategických oblastí programu rozvoje města	Získávají informace a podněty k nastavení dílčích témat /prioritních os programu rozvoje města, předávají je řídicímu výboru programu rozvoje města. Výstupy pak vyhodnocují, připomínají, korigují realnost plánu z hlediska města.

#### 7.2.2 Kompetence a odpovědnosti

Kompetence jsou dány jednak posláním daných struktur v rámci území. Jejich odpovědnosti a zapojení do plnění programu rozvoje města jsou uvedeny níže.

Tabulka 142 Odpovědnosti skupin za realizaci strategie

Skupina	Povinnosti a odpovědnost
Politická reprezentace	Hodnotí průběh projektu. Stav naplňování cílů. Na základě výsledků rozhoduje o aktualizaci akčního plánu. Rozhoduje o změnách v akčním plánu. Odsouhlasuje zadání jednotlivých projektů.
Řídící výbor	Řídí komunikaci. Kontroluje plnění úkolů. Mění nebo připomínkuje akční plán. Navrhuje změny v akčním plánu.






	Doporučuje změnu priorit. Dozoruje jednotlivé projekty vyplývající z akčního plánu. Frekvence schůzek je obvykle jednou za půl roku.
Externí členové	Všechny skupiny je možné doplnit lidmi, kteří mají odbornost v problematice, která je právě předmětem probíhajících projektů. Jako klíčová základna personálních kapacit jsou městské organizace.

Kompetence jsou pak směřovány vůči reálným pozicím.

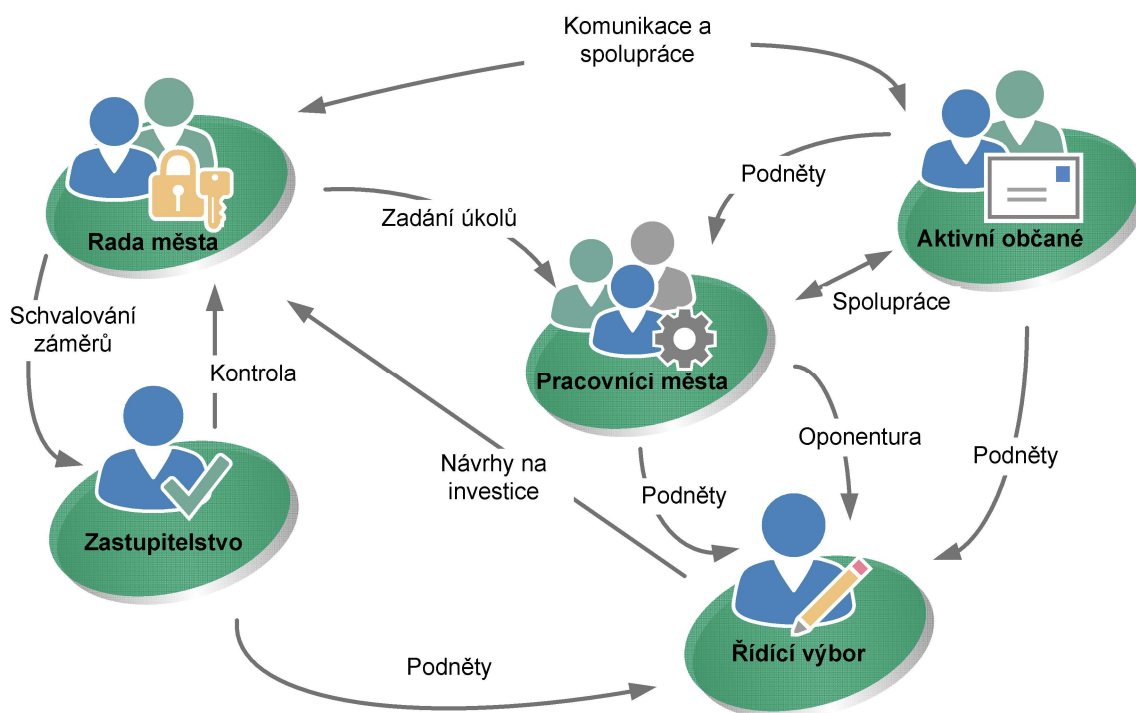
Tabulka 143 Kompetence při plnění strategie

Role	Kompetence
 Rada města	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Klíčová rozhodnutí.</li> <li>• Směřování investiční politiky.</li> <li>• Hodnocení podaných návrhů od pracovních skupin.</li> <li>• Ukládání úkolů pro zpracování projektů.</li> </ul>
 Zastupitelstvo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kontrola plnění strategického plánu.</li> <li>• Schvalování klíčových rozhodnutí.</li> <li>• Schvalování investičních akcí.</li> </ul>
 Řídící výbor	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zpracovávání projektů do akčního plánu.</li> <li>• Vyhodnocování ukazatelů a jejich hodnocení.</li> <li>• Návrhy oprav a změn strategického plánu.</li> </ul>
 Aktivní občané	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Podněty pro město.</li> <li>• Návrhy na zlepšení chodu.</li> <li>• Práce ve spolcích a na projektech strategie.</li> </ul>
 Pracovníci města	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plnění projektů strategie rozvoje města.</li> <li>• Personální zajištění.</li> <li>• Odborná oponentura.</li> </ul>

### 7.2.3 Vazby

Vazby v rámci budování strategie jsou dány zejména přirozenou rolí a možnostmi jednotlivých skupin daných zvyklostmi a legislativními mantinely. Cílem je vytvořit vazby tak, aby zvelebování města mělo dynamickou zpětnou vazbu a posílila se vzájemnost mezi občany a jejich obcí.





Obrázek 17 Vazby v rámci rolí pro plnění strategie

Rada města je klíčovým nositelem zodpovědnosti a její úkoly musí být plněny ve shodě s politickým mandátem od voličů, ale také podle reálných možností města, kterou v její činnosti kontroluje zastupitelstvo. Rozhoduje o zlepšení, formuluje cíle a strategii, jak se k cílům dostat. Hodnotí metriku a reaguje na zpětnou vazbu v podobě plnění nebo neplnění klíčových ukazatelů výkonnosti organizace. Má zásadní rozhodovací pravomoc, kterou používá k směřování organizace k žádoucímu stavu v souladu s mandátem daný politickým rozhodnutím voličů.

Řídicí výbor, jehož členové se rekrutují ze zastupitelů, ale i aktivních občanů, připravují projekty k posouzení radě města. Formulují projekty, doplňují jejich metriku (měřitelnost výkonu) a korigují výkon projektů tak, aby zlepšení jednoho ukazatele nevedlo k zhoršení jiných ukazatelů. Zasaduje tedy návrhy do celkového rámce, aby se jednotlivé záměry navzájem nevyklučovaly a zároveň nerušili již provedené práce nebo investice. Takto formulované návrhy tlumočí radě města k projednání.

Pracovníci města jsou personální kapacitou pro plnění těchto projektů, ale zároveň slouží jako odborná oponentura. Vykonnávají na každodenní bázi svou práci, a proto také mohou být primárním zdrojem námětů pro pracovní skupiny.

Jednotlivé vazby v týmu jsou charakterizovány především základní myšlenkou celé konstrukce a to je rychlé přenášení záměrů do reálné praxe výkonu samosprávy.

### 7.3 Definice rizik

Rizika jsou stavy, kterým je nutno v rámci plnění programu rozvoje předcházet, znát je, aby nebyly zničeny nebo zásadně omezeny výsledky celého strategického plánování.

Strategické plánování rozvoje obcí je disciplína, která trpí především značnou nestabilitou vnějšího i vnitřního prostředí (časté a neočekávané změny legislativy, někdy i s dopady na financování veřejných rozpočtů, neočekávané změny dotačních pravidel, nízká politická kultura v některých městech a obcích, atd.). Strategický plán byl sestaven tak, aby těmto vlivům co nejvíce odolával. Přesto existují rizika, která mohou ohrozit jeho naplňování.

Níže uvedená tabulka tedy rizika kategorizuje a navrhuje opatření k jejich eliminaci.

Legenda:

- P – Priorita
- PPD – pravděpodobnost
- N – nízké (-á)
- S – střední
- V – vysoké (-á)





Tabulka 144 Rizika

Riziko	Význam	Opatření k eliminaci	P	PPD
<b>Realizační rizika</b>				
Nedostatečná podpora vedení	Vedení města neposkytne pro realizaci strategie dostatečnou podporu a nezařadí ji do dostatečné úrovně priorit	Zajištění odsouhlasení RM/ZM s výsledky projektu zapojením do práce na něm. Pravidelné seznamování vedení s cíli a přínosy.	S	N
Nedostatečná součinnost	Interní i externí subjekty/ osoba nebudou dostatečně flexibilní při spolupráci.	Pečlivý výběr dodavatelů a realizačních týmů, smluvní ujednání pro projekty s jasným nastavením pravidel a pravomocí. Alokování dostatečného množství kapacit.	S	S
Nedostatečná komunikace	Nejsou zcela jasné cíle strategie a nejsou s nimi ztotožněni.	Řízení komunikace řízení diskuzí a reflexe na potřeby členů pracovních skupin.	V	N
Aktualizace harmonogramu	Tlak na urychlení realizace dílčích částí	Důsledné definování harmonogramu všemi zúčastněnými stranami a zajištění dodržení všech kvalitativních a kvantitativních ukazatelů. Alokování dostatečného množství kapacit až už personálních nebo finančních. Aktivně, s dostatečným předstihem prověřovat veškeré termíny.	S	N
Nedostatečná kvalita externích dodávek a služeb	Dodavatelé nebudou poskytovat služby a dodávky v dostatečné kvalitě	Riziko bude eliminováno při výběrovém řízení, budou vybráni dodavatelé, kteří prokáží vysokou kvalifikaci a odbornost v této oblasti, podloženou referencemi.	S	S
Změna záměrů bez konsenzu	Při realizaci nebudou dodrženy původní záměry a jejich změna nebude konsenzuální	Pravidelné setkávání pracovních skupin v rámci vyhodnocování strategie rozvoje města.	S	N
Nesledování ukazatelů	Ukazatele pro hodnocení úspěchu nebudou pravidelně sledovány	Pečlivý výběr monitorovacích ukazatelů, jejich uvážlivá kvantifikace přesně v souladu s reálným stavem.  Ukazatele jsou sestaveny tak, aby jejich sledování bylo co nejsnadnější.  Ukazatele tvoří základní měřítko úspěchu projektů a opatření	V	N
<b>Legislativní rizika</b>				
Nekoncepční změny zákonů	Parlament ČR přináší nekonzistentní zákony	Sledování souvislosti se strategickými záměry vyšší územněsprávních celků.  Strategie bude stavěna jako modulární a pokud možno nezávisle na sobě, aby případná chaotická změna zákonů nevyvolala neřešitelné potíže	S	V
Dotační tituly	V souvislosti s dotačními tituly budou neustále zpřísněny podmínky	Vzhledem k situaci v ČR a neustálým bojem proti korupci dochází k zásadním zpřísněním podmínek přidělování peněz tak, že mnohdy není ani možno regulérně čerpat. Město bude vždy zvažovat rizika dotačního titulu a	V	V





		jeho pravidel, využívat konzultace a stanoviska nadřízených kontrolních orgánů.		
<b>Ekonomická a investiční rizika</b>				
Nedostatečné financování	Město nebude disponovat dostatečnými rezervami na projektové spolufinancování.	Zajištění schválení spolufinancování projektů radou města. Včasné rozpočtové opatření a zařazení těchto potřebných finančních prostředků do rozpočtu města.	S	N
Inflační růst cen	Město bude muset vynaložit mnohem více prostředků, než bylo očekáváno	Provedení cenového průzkumu pro stanovení cen zakázek. Zajistit smluvní garanci cen nákladů na údržbu. Prodloužení termínů pro realizaci strategických projektů. Změna priorit a realizace projektů s nižšími náklady.	V	V
<b>Personální rizika</b>				
Odchod klíčových zaměstnanců	Město bude muset vynaložit další úsilí a prostředky na zaškolení	Pečlivý výběr realizačního týmu. Dostatečná motivace klíčových zaměstnanců. V případě odchodu zaměstnance plánované předání funkce, případné zaškolení nástupce.	V	N
Velká personální zátěž zapojením zaměstnanců do realizace projektů	Město bude muset řešit personální změny, členové projektových týmů nebudou schopni plnit své úkoly	Realizační tým i cílová skupina bude motivována a seznamována s významem, návazností aktivit, s cíli projektu. Realizace projektu bude navržena vždy s vysokou s časovou rezervou.	V	S

Jak je vidět z výše uvedené tabulky jsou jako zásadní problémy vnímány:

- Nekoncepční legislativní změny.
- Zbytečné zpřísnování předpisů a kontrol pro výběrová řízení až do té míry, že není prakticky možné soutěžit bez rizika chyb.

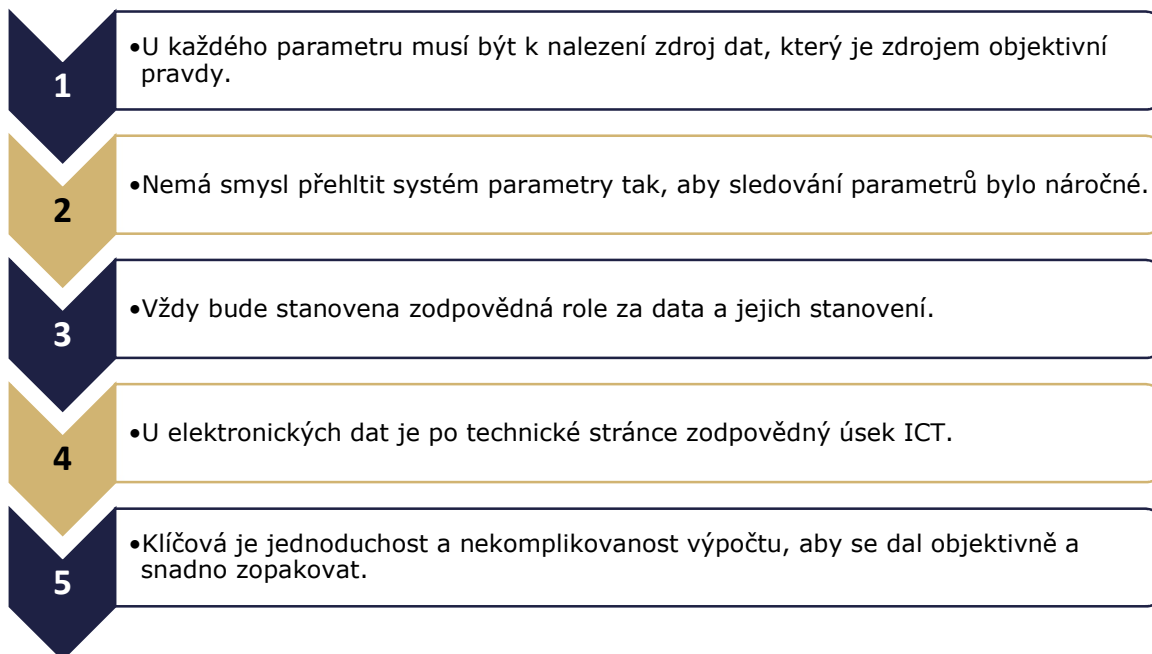




## 8 Metrika strategie – parametry ke sledování

### 8.1 Základní pravidla parametrů

Stanovení parametrů se bude řídit následujícími pravidly:



Obrázek 18 Základní pravidla parametrů

### 8.2 Lidé

#### 8.2.1 Demografická struktura

Obyvatelstvo obce je klíčovým pramenem rozvoje města, proto jeho objektivní analýze musí být věnován dostatek prostoru. Metriku je nutné vyhodnocovat v kontextu okres, kraj a ČR, čímž se zjistí, jak trend v obci kopíruje celostátní demografické trendy. Trend se vyhodnocuje v rámci časové řady, kde se zejména sleduje přirozený přírůstek obyvatelstva.

Tabulka 145 Přirozený přírůstek

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjištění přirozeného příbytku obyvatel.
Omezení	Město ovlivňuje přírůstek obyvatelstva nepřímými akcemi.
BSC	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nárůst obyvatel – úspěch</li> <li>• Úbytek obyvatel – neúspěch</li> </ul>
Zdroj dat	ČSÚ nebo matrika
Zodpovědná osoba	Strategický rozvoj, matrika
Frekvence vyhodnocení	1 x ročně

#### 8.2.2 Průměrný věk populace

Průměrný věk je ukazatel rozložení populace a slouží k plánování azylových domů, domů péče o seniory, či rozvíjení kapacit školek a škol.

Ukazatel se porovnává s okresem, krajem a ČR ve formě časové řady a jejího trendu.





Tabulka 146 Průměrný věk

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjištění průměrného věku
Omezení	Město ovlivňuje složení obyvatel nepřímými akcemi
BSC	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pokles průměrného věku – úspěch</li> <li>Nárůst průměrného věku – neúspěch</li> </ul>
Zdroj dat	ČSÚ nebo matrika
Zodpovědná osoba	Strategický rozvoj, matrika
Frekvence vyhodnocení	1 x ročně

#### 8.2.3 Bydlení – počet dokončených bytů

Ukazatel bytové výstavby je klíčový pro vyhodnocení podpory nárůstu obyvatelstva.

Tabulka 147 Počet dokončených bytů

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjištění trendu bytové výstavby
Omezení	Územní plán a jeho schválení, či změna.
BSC	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nárůst bytové výstavby – úspěch</li> <li>Pokles bytové výstavby – neúspěch</li> </ul>
Zdroj dat	ČSÚ
Zodpovědná osoba	Strategický rozvoj, Odbor stavební – stavební úřad
Frekvence vyhodnocení	1 x ročně

#### 8.2.4 Kapacita škol a školek

Ukazatel sleduje trend počtu dětí a žáků. Podle něj se snaží o odhad budoucích počtů vůči existující kapacitě. Čím delší časová řada tím lepší odhad.

Ukazatel se měří:

- Počet dětí ve věku 3 – 6 let (budoucí prvňáčci)
- Počet žáků na ZŠ
- Podíl naplněnosti kapacity školských zařízení

Ukazatel je vhodné měřit za celý okres, aby se zachytil trend růstu nebo poklesu dětí.





Tabulka 148 Kapacita školských zařízení

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjistit počty žáků a plánovat dostatečné kapacity školských zařízení.
Omezení	Nelze spolehlivě odhadnout počty narozených dětí.
BSC	Podíl naplněnosti zařízení je <ul style="list-style-type: none"><li>• 70% a vyšší – úspěch</li><li>• 60% – 70% – neutrální</li><li>• 59% a nižší – neúspěch</li></ul>
Zdroj dat	Příslušná PO města
Zodpovědná osoba	Ředitelé MŠ a ZŠ
Frekvence vyhodnocení	1 x za rok

Je vhodné také stanovit trendy a cykly u dané problematiky, aby bylo možno stanovit plánování kapacit, či pronájem kapacit jiným městům.

## 8.3 Život ve městě

### 8.3.1 Bezpečnost

Tento ukazatel ukazuje trend trestných činů v rámci okresu v následujících kategoriích:

- Obecná kriminalita
- Hospodářská kriminalita
- Loupeže
- Vloupání do bytů a rodinných domů
- Znásilnění
- Vraždy

Ukazatel by měl hodnotit osobní a majetkovou bezpečnost a zároveň hodnotit trend kriminality. Tento trend lze hodnotit za jednotlivé kategorie nebo jako celek.

Tabulka 149 Trend kriminality

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjistit trend a počty trestných činů
Omezení	Souvisí s celkovou bezpečnostní situací ve státě
BSC	Trend trestných činů má tendenci: <ul style="list-style-type: none"><li>• Klesat o více než 2% - úspěch</li><li>• Stagnovat v pásmu <math>\pm 2\%</math> - neutrální</li><li>• Stoupat o více než 2% - neúspěch</li></ul>
Zdroj dat	ČSÚ
Zodpovědná osoba	Strategický rozvoj
Frekvence vyhodnocení	1 x za kvartál







### 8.3.2 Přestupky

Ukazatel je dostupný za město a má smysl jako trend v rámci časové řady.

Tabulka 150 Počet přestupků

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjištění, kolik přestupků je spácháno na území města
Omezení	
BSC	Trend trestných činů má tendenci: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Klesat o více než 2% - úspěch</li> <li>• Stagnovat v pásmu <math>\pm</math> 2% - neutrální</li> <li>• Stoupat o více než 2% - neúspěch</li> </ul>
Zdroj dat	Městská policie, přestupková komise
Zodpovědná osoba	Strategický rozvoj
Frekvence vyhodnocení	1 x za měsíc

### 8.3.3 Návštěvnost Kulturní akce v obci

Návštěvnost se měří počtem návštěvníků, vybraným vstupným nebo přepočtem vstupného na jednu osobu.

Tabulka 151 Počty a druhy kulturní akcí

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjištění kolik a jaké kulturní akce patří mezi ty neúspěšnější
Omezení	Je nutné odebrat ze sledování mimořádné a neopakovatelné akce
BSC	Návštěvnost má tendenci: <ul style="list-style-type: none"> <li>• stoupat – úspěch</li> <li>• stagnovat – neutrální</li> <li>• klesat – neúspěch</li> </ul>
Zdroj dat	I-centrum, statistika NIPOS
Zodpovědná osoba	I-centrum
Frekvence vyhodnocení	1 x za rok

### 8.3.4 Počet návštěvníků v dané oblasti nebo obci

Turistický ruch představuje zdroj příjmů pro podnikatele v obci. Turistický ruch se vztahuje k obci nebo oblasti a je vhodné porovnat její trend v časové řadě.

Tabulka 152 Počet a trend návštěvníků

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjištění kolik návštěvníků do města přijíždí.
Omezení	Návštěvník je osoba uskutečňující cestu do města mimo své obvyklé prostředí po dobu kratší než jeden rok s hlavním účelem (služebním, rekreace či jiným osobním účelem), který není spojen se zaměstnáním (na základě smlouvy) u společnosti se sídlem v navštívené zemi či místě.
BSC	Počet návštěvníků má tendenci: <ul style="list-style-type: none"> <li>• stoupat – úspěch</li> <li>• stagnovat – neutrální</li> <li>• klesat – neúspěch</li> </ul>





Zdroj dat	I-centrum
Zodpovědná osoba	I-centrum
Frekvence vyhodnocení	1 x za kvartál

## 8.4 Životní prostředí

### 8.4.1 Odpady

Ukazatel charakterizuje, jak v dané oblasti funguje zpracování a svoz odpadu v porovnání s jinými oblastmi ČR nebo kraje. Tento ukazatel pak indikuje efektivnost využívání služeb svozu odpadu.

Tabulka 153 Odpady na obyvatele

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjištění produkce odpadu v kg na jednoho obyvatele a srovnání v rámci kraje nebo jinou adekvátní oblastí.
Omezení	Ukazatel se stanovuje v jednotkách kg na obyvatele a rok.
BSC	Množství odpadu v porovnání s ostatními oblastmi má tendenci: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Klesat o více než 3% - úspěch</li> <li>• Stagnovat v pásmu <math>\pm</math> 3% - neutrální</li> <li>• Stoupat o více než 3% - neúspěch</li> </ul>
Zdroj dat	Odbor životního prostředí
Zodpovědná osoba	Odbor životního prostředí
Frekvence vyhodnocení	1 x za rok

## 8.5 Doprava

### 8.5.1 Silnice

Tento ukazatel slouží k vyhodnocení kapacity silniční dopravy v obci, protože je naprosto klíčová s ohledem na ekonomickou výkonnost. Bez ohledu na své zaměření každá činnost v ekonomice státu vyžaduje dopravní dostupnost. Ukazatel se vyhodnocuje v jednotkách metr na km<sup>2</sup> a má smysl pouze v porovnání s ostatními podobnými oblastmi, tj. na úrovni okresů.

Podíl kapacitních silnic, tj. dálnic a silnic pro motorová vozidla na celkové hustotě silnic. Ukazatel má smysl pouze v porovnání s ostatními kraji. Okres je příliš malé měřítko pro stanovení porovnání. Tento ukazatel indikuje napojení na hlavní ekonomická centra země.

Tabulka 154 Relativní hustota nejkapacitnějších silnic

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjištění, jaká je napojení na klíčové dopravní tepny
Omezení	Město nemá mnoho možností ovlivnit plán výstavby silnic
BSC	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Relativní hustota silnic je srovnatelná, tj. přibližně stejná – úspěch</li> <li>• Relativní hustota silnic je výrazně nižší, tj. o 40% méně – neúspěch</li> </ul>
Zdroj dat	ČSÚ
Zodpovědná osoba	Odbor dopravy
Frekvence vyhodnocení	1 x ročně





## 8.6 Partnerství

### 8.6.1 Finanční stabilita

Rozpočet města je základním podkladem finanční analýzy.

V podmínkách inflační ekonomiky je běžné, že organizace v absolutních číslech bez inflace snižuje své výdaje, ale její úspory jsou znehodnoceny inflací.

#### 8.6.1.1 *Bilance rozpočtu*

Bilance rozpočtu vychází z časové řady ideálně 8-12 let zpět podle délky strategického plánu. Bilance rozpočtu se stanovuje v porovnání příjmů a výdajů. Pro každý rok se spočte

$$\text{Bilance} = \text{Příjem} - \text{Výdaj}$$

Výsledkem je křivka, kde osou X je rok a na ose Y je uvedena bilance. Touto křivkou je proložena spojnice trendu, která určuje, jak se údaj vyvíjí.

Tabulka 155 Bilance rozpočtu

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Cílem je zjistit, jaké jsou výsledky rozpočtu a stanovit pomocí lineární regrese jeho odhad do budoucna. Slouží pro odhad množství investic.
Omezení	Nelze započítávat předfinancování dotace.
BSC	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Záporná více než 3% rozpočtu neúspěch</li> <li>• Záporný méně než 3% rozpočtu neutrální</li> <li>• Vyrovnaný a kladný méně než 1% úspěšný</li> <li>• Kladný více než 1% výborný</li> </ul>
Zdroj dat	Město Rozpočet
Zodpovědná osoba	Odbor finanční
Frekvence vyhodnocení	1 x ročně

#### 8.6.1.2 *Nůžky příjmů a výdajů*

Nůžky příjmů a výdajů jsou parametr, který říká, jak se město chová ke svým prostředkům a v jakém poměru jsou k sobě trendy příjmů a výdajů. Vychází z časové řady ideálně 8-12 let zpět podle délky strategického plánu.

Obě křivky se vynesou do grafu, kde osou X jsou roky a osou Y jsou příjmy a výdaje v daném roce. Oběma křivkami se proloží lineární spojnice trendu a jejich růst je srovnán podle níže uvedené charakteristiky.

Tabulka 156 Nůžky příjmů a výdajů

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjištění, zda výdaje nemají tendenci předbíhat příjmy.
Omezení	
BSC	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Výdaje mají strmější trend jak příjmy – neúspěch</li> <li>• Výdaje mají stejný trend jak příjmy – neutrální</li> <li>• Výdaje mají méně strmý trend jak příjmy – úspěch</li> </ul>
Zdroj dat	Město Rozpočet
Zodpovědná osoba	Odbor finanční
Frekvence vyhodnocení	1 x ročně





### 8.6.1.3 Trend celkových příjmů

Trend příjmu říká, jestli městu příjmy města rostou v čase nebo ne. Aby bylo možno příjmy reálně porovnat, je nutné odečíst inflaci.

Pro zjednodušení výpočtu se předpokládá, že veškeré prostředky má město na začátku roku. Pokud jsou dostupná data za čerpání rozpočtu v měsíční řadě, je možné použít výpočet po měsících, který je přesnější. Inflace se pak odečítá následujícím způsobem:

- Za 100% je brán rok, od kterého se odvíjí výpočet příjmů
- Další rok je vypočten tak, že z příjmu je odečtena inflace za předchozí rok
- Je nutné nezapomenout, že 100% je počáteční rok a inflace podle ČNB je stanovena tak, že se srovnává s předchozím rokem, tedy z jiného základu.

Výsledkem je pak tabulka, kde je uveden přepočtený příjem za každý rok očištěný od inflace. Tato tabulka se pak vynese do grafu, kde osou X jsou roky a osou Y očištěné příjmy. Touto křivkou je položena spojnice trendu.

Tabulka 157 Trend celkových příjmů

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjištění, zda příjmy města rostou nebo ne.
Omezení	Inflace, na kterou nemá město prakticky žádný vliv
BSC	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Klesající – neúspěch</li> <li>• Bez přírůstku – neutrální</li> <li>• Stoupající – úspěch</li> </ul>
Zdroj dat	Město Rozpočet ČSÚ pro inflaci – inflace je vypočtena podle předchozích let (!)
Zodpovědná osoba	Odbor finanční
Frekvence vyhodnocení	1 x ročně

### 8.6.1.4 Trend výdajů

Trend výdajů je ukazatel, který hodnotí, jak město své prostředky vydává. Klíčové je spojení s příjmovou stránkou rozpočtu. Pokud město má rostoucí příjmy, nevádí tak zásadně rostoucí výdaje. Ale se zvyšující efektivitou práce by měly výdaje klesat. Příjmy budou očištěny o inflaci stejně jako u ukazatele trend celkových příjmů.

Očištěné výdaje se nanesou na osu Y a na ose X jsou uvedeny roky. Křivkou se položí lineární spojnice trendu a její trend je určující charakteristika.

Tabulka 158 Trend výdajů

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjištění, zda výdaje města rostou nebo ne.
Omezení	Inflace, na kterou nemá město prakticky žádný vliv
BSC	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Klesající – úspěch</li> <li>• Bez přírůstku – neutrální</li> <li>• Stoupající – neúspěch</li> </ul>
Zdroj dat	Město Rozpočet ČSÚ pro inflaci – inflace je vypočtena podle předchozích let (!)
Zodpovědná osoba	Odbor finanční
Frekvence vyhodnocení	1 x ročně





#### 8.6.1.5 Trend mandatorních výdajů

Mandatorní výdaje jsou výdaje, které město musí učinit, ať už chce nebo ne. Jsou dány zákonem nebo smlouvou. Hlavními prvky jsou náklady na provoz a udržitelnost investic u dotací. Výdaje budou očištěny o inflaci stejně jako u ukazatele trend celkových příjmů.

Tabulka 159 Trend mandatorních výdajů

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjištění, zda mandatorní výdaje města rostou nebo ne.
Omezení	Inflace, na kterou nemá město prakticky žádný vliv
BSC	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Klesající – úspěch</li> <li>• Bez přírůstku – neutrální</li> <li>• Stoupající – neúspěch</li> </ul>
Zdroj dat	Město Rozpočet ČSÚ pro inflaci – inflace je vypočtena podle předchozích let (!)
Zodpovědná osoba	Odbor finanční
Frekvence vyhodnocení	1 x ročně

#### 8.6.1.6 Zadluženost na obyvatele

Zadluženost je výše úvěru na jednoho obyvatele, které město má sjednáno. Přepočtení na jednoho obyvatele je nutný proto, aby bylo možno porovnat tento ukazatel s ostatními městy (benchmarking). Výše celkového úvěru je uvedena v přepočtu na aktuální počet obyvatel města v daném roce.

Zadluženost na obyvatele se nanese na osu Y a na ose X jsou uvedeny roky. Křivkou se proloží lineární spojnice trendu a její trend je určující charakteristika.

Tabulka 160 Zadluženost na obyvatele

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjištění, zda zadluženost města roste nebo ne.
Omezení	Úroková sazba z úvěrů. Nezapočítává se předfinancování dotace.
BSC	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Klesající – úspěch</li> <li>• Bez přírůstku – neutrální</li> <li>• Stoupající – neúspěch</li> </ul>
Zdroj dat	Město úvěry, počty obyvatel
Zodpovědná osoba	Odbor finanční, matika
Frekvence vyhodnocení	1 x ročně

#### 8.6.1.7 Získané finanční dotace

Získané finanční dotace jsou dobrým ukazatelem, jak je město připraveno získávat finanční prostředky z externích zdrojů na své záměry.

Výše investic však nemůže být nekonečná s ohledem na náklady na údržbu majetku, ale také je nutné vzít do úvahy, že město nevypisuje dotační tituly. Jedná se tedy o hodnotu orientační a výsledkem musí být zhodnocení s ohledem na vnější podmínky.





Tabulka 161 Trend příjmu bez dotací

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjištění, jak je město schopno získávat dotace na svůj rozvoj.
Omezení	Na způsob placení dotací nemá město vliv, stejně tak nemá vliv na vypisování dotačních titulů. Nelze také investovat do nekonečna, protože náklady na vlastnictví potom rostou.
BSC	Orientační hodnocení podle reálné situace.
Zdroj dat	Město Rozpočet ČSÚ pro inflaci – inflace je vypočtena podle předchozích let (!)
Zodpovědná osoba	Investiční odbor
Frekvence vyhodnocení	1 x ročně

#### 8.6.1.8 Trend investičních výdajů

Investiční výdaje jsou nutné pro rozvoj svěřeného území, nicméně jsou limitovány tím, jaký majetek město může udržet v chodu.

Očištěné investiční výdaje se nanesou na osu Y a na ose X jsou uvedeny roky. Křivkou se proloží lineární spojnice trendu a její trend je určující charakteristika.

Tabulka 162 Trend investičních výdajů

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjištění, jaké jsou investiční výdaje.
Omezení	Inflace, na kterou nemá město prakticky žádný vliv. Výše rozpočtu v rámci daňového určení.
BSC	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Klesající – neúspěch</li> <li>• Bez přírůstku – neutrální</li> <li>• Stoupající – úspěch</li> </ul>
Zdroj dat	Město Rozpočet ČSÚ pro inflaci – inflace je vypočtena podle předchozích let (!)
Zodpovědná osoba	Investiční odbor
Frekvence vyhodnocení	1 x ročně

#### 8.6.2 Společní projekty

##### 8.6.2.1 Struktura podnikání

Struktura podnikání je dána rozložením podle oboru podnikání. Ukazatel se vypočte jako koláčový graf za jednotlivé sektory podnikání, a to:

- Primární sektor
- Sekundární sektor
- Terciární sektor

Nebo podle zaměření:

- Zemědělství a rybolov
- Průmysl
- Služby
- Státní a neziskový sektor





Za vysokou míru diverzifikace je považováno rozložení tak, aby zastoupení některých sektorů nebylo významně převažující. Např. horší stav je, když prakticky všichni v obci pracují v jednom oboru – lázeňství.

Tabulka 163 Struktura podnikání

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjistit, jak je diversifikováno riziko nezaměstnanosti
Omezení	Město má velmi malý vliv na složení oborů podnikání. S ohledem na místní podmínky je nutné definovat míru diverzifikace.
BSC	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vysoká míra diverzifikace – úspěch</li> <li>Nízká míra diverzifikace – neúspěch</li> </ul>
Zdroj dat	Rejstřík ekonomických subjektů
Zodpovědná osoba	Odbor živnostenský
Frekvence vyhodnocení	1 x ročně

#### 8.6.2.2 Průměrná mzda v oblasti

Zdrojem dat je ČSÚ. Mzdy je vhodné rozlišit podle struktury oborů. Statistiku je vhodné mapovat na oblast nikoliv na samotnou obec, protože lidé dojíždějící za prací také část své mzdy utratí v obci.

Statistika dává obraz ohledně kupní síly v regionu a determinuje možnosti rozvoje podnikání. Je faktem, že obec sama má malé možnosti, jak ovlivnit výši průměrné mzdy.

Pro samotné vyhodnocení růstu je nutné odečíst inflaci, tzv. reálná mzda. Dotčenou oblast je vhodné také vyhodnocovat v časové řadě tedy nejen srovnáním.

Tabulka 164 Průměrná mzda v oblasti

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Informace o možnostech kupní síly v regionu
Omezení	Město má velmi malý vliv na její výši. Tato metrika má informativní charakter.
BSC	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zvýšení mezd – úspěch</li> <li>Snížení mezd – neúspěch</li> </ul>
Zdroj dat	ČSÚ
Zodpovědná osoba	Strategický rozvoj
Frekvence vyhodnocení	1 x ročně

Samotné vyhodnocení ukazatele v případě zaostávání za jinými blízkými regiony znamená, že nastane, či probíhá, odliv obyvatel za lepšími mzdami.

#### 8.6.3 Zaměstnavatelé v regionu

Cílem ukazatele je zjistit diverzifikaci zaměstnanosti v regionu na zaměstnavatelích. Výsledkem je koláčový graf s procentuálními podíly.





Tabulka 165 Zaměstnavatelé v regionu

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjištění, jak je oblast nebo obec závislá na velkých zaměstnavatelích.
Omezení	Informativní charakteristika pro podporu diverzifikace zaměstnanosti.
BSC	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vysoká míra diverzifikace – úspěch</li> <li>Nízká míra diverzifikace – neúspěch</li> </ul>
Zdroj dat	Živnostenský úřad
Zodpovědná osoba	Odbor živnostenský
Frekvence vyhodnocení	1 x ročně

#### 8.6.4 Nezaměstnanost

Nezaměstnanost je klíčový ukazatel sociální situace v obci. Je vhodné je porovnávat s krajem a celým státem. Tato charakteristika je klíčová pro obec pro orientaci v investiční politice, např. vysoká nezaměstnanost lidí s nižším vzděláním znamená investici do veřejných staveb, využití veřejně prospěšných prací. Naopak nezaměstnanost mladých lidí s vysokoškolským vzděláním znamená investice nebo využití dotačních programů zaměřených na získání praxe.

Tyto charakteristiky dále rozvíjí níže uvedené metriky.

Metriku je nutné vyhodnocovat v kontextu okres, kraj, ČR a dvakrát do roka, aby se zachytily sezónní výkyvy.

Vyhodnocuje se trend nezaměstnanosti zejména s ohledem na pokles či růst.

Tabulka 166 Nezaměstnanost v obci

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Zjištění míry nezaměstnanosti.
Omezení	Město má malý vliv na politiku zaměstnanosti a činnost města spočívá v nepřímých akcích (výstavba průmyslových zón, nízké místní poplatky apod.)
BSC	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zvyšování – neúspěch</li> <li>Snižování – úspěch</li> </ul>
Zdroj dat	ČSÚ nebo Úřad práce
Zodpovědná osoba	Strategický rozvoj
Frekvence vyhodnocení	2 x ročně (červen, prosinec)

## 8.7 Komunikace

Komunikace je výrazně měkká charakteristika a není snadné převést problematiku do řeči měřitelných ukazatelů.

#### 8.7.1 Automatizace procesů

Cílem ukazatele je zjistit trend automatizace procesů ve veřejné správě a zejména samosprávě.

Tabulka 167 Automatizace procesů

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Automatizovat rutinní procesy a převést je do elektronické formy na úplné elektronické podání.







Omezení	Počet procesů, které lze automatizovat je konečný, a trend proto nemůže růst do nekonečna. Musí být definován zásobník procesů k automatizaci. Počet obyvatel je konečný a nelze mít nárůst neomezeně.
BSC	Podíl realizovaných automatických procesů z možných <ul style="list-style-type: none"> <li>• rostoucí – úspěch</li> <li>• stagnace – neúspěch</li> </ul> Zvyšující se podíl občanů čerpajících elektronizované služby: <ul style="list-style-type: none"> <li>• rostoucí – úspěch</li> <li>• stagnace – neúspěch</li> </ul>
Zdroj dat	Portál občana a jím nabízené služby.
Zodpovědná osoba	Úsek ICT
Frekvence vyhodnocení	1 x za rok

#### 8.7.2 Podíl externího financování rozvoje služeb ICT

Rozvoj eGovernmentu nebývá ústřední volební téma v rámci samosprávy. Proto je nutné na větší investice doplňovat externí zdroje.

Tabulka 168 Podíl externího financování rozvoje služeb ICT

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Cílem je zjištění, jak se daří čerpat prostředky pro rozvoj eGovernment služeb.
Omezení	Musí být k dispozici nějaká výzva.
BSC	Podíl externího financování převyšuje interní financování <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ano – úspěch</li> <li>• Ne – neúspěch</li> </ul>
Zdroj dat	Rozpočet města a kapitola rozpočet ICT
Zodpovědná osoba	Úsek ICT
Frekvence vyhodnocení	1 x za rok

#### 8.7.3 Plán komunikace

Město musí disponovat plánem PR komunikace pro prodej města jako značky. U předvídatelných mediálních výstupů má definované termíny a způsob komunikace.

Tabulka 169 Podíl externího financování rozvoje služeb ICT

Metrika	Vyhodnocení
Cíl	Cílem je vytvoření a využití komunikačního plánu pro PR aktivit.
Omezení	
BSC	Existence plánu a stanovení způsobů komunikace včetně krizové <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ano – úspěch</li> <li>• Ne – neúspěch</li> </ul>
Zdroj dat	Úsek komunikace s tiskem
Zodpovědná osoba	ICentrum.
Frekvence vyhodnocení	1 x za rok





## 9 Seznamy

### 9.1 Tabulky

Tabulka 1 Související (výchozí) dokumenty.....	6
Tabulka 2 Seznam řešitelů.....	6
Tabulka 3 Členové pracovních skupin.....	7
Tabulka 4 Zkratky a pojmy v dokumentu.....	8
Tabulka 5 Východiska z analytické části – klíčové závěry shrnutí .....	14
Tabulka 6 Faktory analýzy .....	16
Tabulka 7 Vytyčení relevantních oblastí.....	16
Tabulka 8 Klíčové vlivy na rozvoj obce a strategické plánování.....	19
Tabulka 9 Znění dotazníku.....	21
Tabulka 10 Specifické cíle Operačního programu doprava 2021 – 2027 .....	35
Tabulka 11 Specifické cíle Operačního programu Zaměstnanost 2021 – 2027.....	37
Tabulka 12 Specifické cíle IROP.....	40
Tabulka 13 Pasport opatření Životní situace.....	61
Tabulka 14 Pasport projektu Zkvalitňování sociálních služeb .....	61
Tabulka 15 Pasport opatření Komunitní spolupráce .....	62
Tabulka 16 Pasport opatření Metodika přidělování míst v domě zvláštního určení Strahov.....	62
Tabulka 17 Pasport projektu Hledáme babičku .....	62
Tabulka 18 Pasport projektu Rekonstrukce smuteční síně .....	63
Tabulka 19 Pasport projektu Rozšíření hřbitova .....	63
Tabulka 20 Pasport projektu Sportovní aktivity pro seniory.....	64
Tabulka 21 Pasport projektu Šachové figury .....	64
Tabulka 22 Pasport opatření Spolupráce se spolky aktivních seniorů .....	64
Tabulka 23 Pasport opatření Vzdělávací akce .....	65
Tabulka 24 Pasport opatření Vychováváme talenty .....	65
Tabulka 25 Pasport projektu Rekonstrukce MŠ .....	65
Tabulka 26 Pasport projektu Rekonstrukce budov a vybavení ZŠ.....	66
Tabulka 27 Pasport projektu Obnova vybavení v ZŠ Luhačovice .....	66
Tabulka 28 Pasport projektu Školní zahrada MŠ .....	66
Tabulka 29 Pasport opatření Podpora rodiny .....	67
Tabulka 30 Pasport opatření Metodická podpora pro zakládání miniškolek .....	67
Tabulka 31 Pasport projektu Hřiště, sportoviště .....	67
Tabulka 32 Pasport opatření Podpora bytové výstavby .....	68
Tabulka 33 Pasport projektu Revitalizace panelových sídlišť.....	68
Tabulka 34 Pasport projektu Bytová výstavba v Kladné Žilín .....	69
Tabulka 35 Pasport projektu Startovací byty .....	69
Tabulka 36 Pasport projektu Pasportizace a optimalizace městského mobiliáře.....	69
Tabulka 37 Pasport projektu Rekonstrukce chodníků, odvodnění a související práce – Kladná Žilín	70
Tabulka 38 Pasport projektu Rekonstrukce a opravy místních komunikací, chodníků, schodišť ve městě a v místních částech.....	70
Tabulka 39 Pasport projektu Dobudování kanalizace v Kladné-Žilín.....	71
Tabulka 40 Pasport projektu Propojení turistických akcí .....	71
Tabulka 41 Pasport projektu Rozvoj spolupráce se spolky a podnikateli .....	71
Tabulka 42 Pasport projektu Vybudování zázemí a možností pro kulturní akce .....	72
Tabulka 43 Pasport opatření Rozvoj kulturního fondu (granty) .....	72
Tabulka 44 Pasport projektu Venkovní police na knihy – knihobudka .....	73
Tabulka 45 Pasport projektu Úpravy okolí MěDK Elektra, interiéru IC.....	73
Tabulka 46 Pasport projektu Rekonstrukce budovy MěDK Elektra .....	73
Tabulka 47 Pasport projektu Podpora lidových tradic .....	74
Tabulka 48 Pasport projektu Kamerový systém .....	74
Tabulka 49 Pasport opatření Regulace reklam a billboardů.....	75
Tabulka 50 Pasport projektu Rekonstrukce veřejného osvětlení.....	75
Tabulka 51 Pasport projektu Rekonstrukce Náměstí 28. října .....	76
Tabulka 52 Pasport projektu Rozvoj sportovního centra Radostova .....	76
Tabulka 53 Pasport projektu Rekonstrukce Sokolovny .....	76
Tabulka 54 Pasport projektu Vybudování sauny a wellness centra v plovárně.....	77
Tabulka 55 Pasport projektu Budování a revitalizace doprovodné infrastruktury cestovního ruchu	77
Tabulka 56 Pasport opatření Rozvoj cestovního ruchu .....	78
Tabulka 57 Pasport projektu Zavádění chytrých technologií (ICT) pro podporu cestovního ruchu ..	78





Tabulka 58 Pasport opatření Rozšíření nabídky kulturních akcí .....	79
Tabulka 59 Pasport projektu Zázemí pro spolky v místních částech, rekonstrukce návší .....	79
Tabulka 60 Pasport projektu Příprava města na oteplování – stín pro město .....	80
Tabulka 61 Pasport projektu Adopce zeleně .....	80
Tabulka 62 Pasport projektu Revitalizace zeleně.....	81
Tabulka 63 Pasport projektu Revitalizace Okruhu Dušana Jurkoviče.....	81
Tabulka 64 Pasport projektu Rozšiřování městského mobiliáře podle jednotného vzhledu .....	81
Tabulka 65 Pasport opatření Zvýšení průchodnosti města pro pěší.....	82
Tabulka 66 Pasport opatření Šetrná výstavba VVN Řetechov.....	82
Tabulka 67 Pasport projektu Mapa osvitů s ohledem na využití sluneční energie.....	82
Tabulka 68 Pasport projektu Úspory energií.....	83
Tabulka 69 Pasport projektu Revitalizace vodotečí – studie.....	83
Tabulka 70 Pasport projektu Zpomalení odtoku vod.....	84
Tabulka 71 Pasport projektu Dešťovka .....	84
Tabulka 72 Pasport projektu Vsakování dešťových srážek.....	84
Tabulka 73 Pasport projektu Využití srážkových vod .....	85
Tabulka 74 Pasport projektu Sekundární využití odpadních vod .....	85
Tabulka 75 Pasport projektu Revitalizace Jezírka lásky.....	86
Tabulka 76 Pasport projektu ČOV Polichno.....	86
Tabulka 77 Pasport projektu ČOV Kladná Žilín.....	86
Tabulka 78 Pasport projektu Vybudování nové splaškové (jednotné) kanalizace v Řetechově .....	87
Tabulka 79 Pasport projektu Snižování emisí světla .....	87
Tabulka 80 Pasport projektu Druhá šance použitých věcí.....	88
Tabulka 81 Pasport projektu Využití recyklovaných surovin.....	88
Tabulka 82 Pasport projektu Ekologický vzdělávací program – naučná stezka .....	89
Tabulka 83 Pasport projektu Příprava na uzavření skládek po roce 2030 .....	89
Tabulka 84 Pasport projektu Zkvalitnění péče o lesy zvláštního určení.....	90
Tabulka 85 Pasport projektu Meteorologická stanice .....	90
Tabulka 86 Pasport opatření Lobování za obchvat města .....	91
Tabulka 87 Pasport projektu Studie k obchvatu města .....	91
Tabulka 88 Pasport projektu Obchvat města - EIA .....	92
Tabulka 89 Pasport projektu Rekonstrukce a výstavba parkovacích míst .....	92
Tabulka 90 Pasport projektu Studie vhodné varianty zachytného parkování ve městě .....	93
Tabulka 91 Pasport projektu Optimalizace parkovacích míst v centru .....	93
Tabulka 92 Pasport opatření Podpora budování parkovišť na pozemcích občanů .....	93
Tabulka 93 Pasport projektu Vyhodnocení provozu elektrovozidel v majetku města .....	94
Tabulka 94 Pasport projektu Studie využití nízkoemisní dopravy v podmínkách města .....	94
Tabulka 95 Pasport opatření Koordinační harmonogram .....	95
Tabulka 96 Pasport projektu Rekonstrukce mostů ve městě a v místních částech .....	95
Tabulka 97 Pasport projektu Cyklostezka a lávka ul. Družstevní .....	95
Tabulka 98 Dopravní hřiště.....	96
Tabulka 99 Cyklostezka Polichno – k. ú. Újezdec .....	96
Tabulka 100 Pasport projektu Cyklostezka Biskupice – Polichno .....	96
Tabulka 101 Pasport projektu Bezhotovostní platby za parkovné a elektronická navigace .....	97
Tabulka 102 Pasport projektu Inteligentní parkovací systém .....	97
Tabulka 103 Pasport opatření Sledování hospodářského zdraví financí města.....	98
Tabulka 104 Pasport projektu Sjednocení společných činností – studie.....	98
Tabulka 105 Pasport opatření Sledování strategických cílů vyšších územněsprávních celků.....	99
Tabulka 106 Pasport opatření Zodpovědné zadávání veřejných zakázek .....	99
Tabulka 107 Pasport opatření Sledování výzev .....	99
Tabulka 108 Pasport projektu Aktivní životní styl.....	100
Tabulka 109 Pasport opatření PPP projekty.....	100
Tabulka 110 Pasport projektu Luhačovice – místo pro život .....	101
Tabulka 111 Pasport opatření Podpora modernizace služeb MěÚ a využití ICT – efektivní veřejná správa .....	101
Tabulka 112 Pasport projektu eGovernment – rozvoj automatizovaných služeb.....	102
Tabulka 113 Pasport projektu Kybernetická bezpečnost .....	102
Tabulka 114 Pasport projektu Plánování údržby majetku města .....	103
Tabulka 115 Pasport projektu Pasportizace majetku města.....	103
Tabulka 116 Pasport projektu Luhačovice sobě – minikuchařka komunikace .....	104
Tabulka 117 Pasport projektu Mediální trénink pro osoby komunikující za Luhačovice .....	105
Tabulka 118 Pasport opatření Aktualizace dat ve volně přístupných službách .....	105





Tabulka 119 Pasport projektu Karta občana .....	105
Tabulka 120 Pasport projektu Karta hosta .....	107
Tabulka 121 Pasport projektu Pečeť kvality podnikatele .....	107
Tabulka 122 Pasport projektu SMART služby pro veřejnost .....	108
Tabulka 123 Pasport opatření Sledování účelnosti prvků SMART CITY .....	109
Tabulka 124 Pasport projektu Bezbariérové byty pro seniory .....	110
Tabulka 125 Pasport projektu Nízkoprahové centrum .....	110
Tabulka 126 Pasport projektu Sladění profesního a rodinného života.....	111
Tabulka 127 Pasport projektu Studie využití prostoru za Rimini .....	111
Tabulka 128 Pasport projektu Rozšiřování a budování parkovacích míst ve městě.....	111
Tabulka 129 Pasport projektu Revitalizace komunikací ve městě .....	112
Tabulka 130 Pasport projektu Pocitová mapa .....	112
Tabulka 131 Pasport projektu Rozvoj infrastruktury pro cyklo dopravu.....	113
Tabulka 132 Pasport projektu Napojení na cyklostezky.....	113
Tabulka 133 Pasport projektu Bioplyn – energie z odpadu .....	114
Tabulka 134 Pasport projektu Ochrana kulturního dědictví.....	114
Tabulka 135 Pasport projektu Prostor pro komunitní život .....	115
Tabulka 136 Pasport projektu Vytipování vhodných ploch k revitalizaci .....	115
Tabulka 137 Pasport projektu Výbava pro umělé zasněžování lyžařského svahu .....	116
Tabulka 138 Pasport projektu Rezort Luhačovice .....	116
Tabulka 139 Pasport projektu Renovace turistických okruhů .....	117
Tabulka 140 Obvyklá periodicita aktualizace .....	118
Tabulka 141 Jednotlivé role zapojené do kontroly a plnění plánu .....	120
Tabulka 142 Odpovědnosti skupin za realizaci strategie.....	120
Tabulka 143 Kompetence při plnění strategie .....	121
Tabulka 144 Rizika .....	123
Tabulka 145 Přirozený přírůstek .....	125
Tabulka 146 Průměrný věk .....	126
Tabulka 147 Počet dokončených bytů.....	126
Tabulka 148 Kapacita školských zařízení .....	127
Tabulka 149 Trend kriminality .....	127
Tabulka 150 Počet přestupků .....	128
Tabulka 151 Počty a druhy kulturní akcí .....	128
Tabulka 152 Počet a trend návštěvníků .....	128
Tabulka 153 Odpady na obyvatele.....	129
Tabulka 154 Relativní hustota nejkapacitnějších silnic.....	129
Tabulka 155 Bilance rozpočtu .....	130
Tabulka 156 Nůžky příjmů a výdajů.....	130
Tabulka 157 Trend celkových příjmů.....	131
Tabulka 158 Trend výdajů .....	131
Tabulka 159 Trend mandatorních výdajů.....	132
Tabulka 160 Zadluženost na obyvatele.....	132
Tabulka 161 Trend příjmu bez dotací .....	133
Tabulka 162 Trend investičních výdajů.....	133
Tabulka 163 Struktura podnikání.....	134
Tabulka 164 Průměrná mzda v oblasti.....	134
Tabulka 165 Zaměstnavatelé v regionu .....	135
Tabulka 166 Nezaměstnanost v obci .....	135
Tabulka 167 Automatizace procesů.....	135
Tabulka 168 Podíl externího financování rozvoje služeb ICT .....	136
Tabulka 169 Podíl externího financování rozvoje služeb ICT .....	136

## 9.2 Obrázky

Obrázek 1 Poslání strategického plánování – klíčové otázky .....	9
Obrázek 2 Hotové kroky podle metodiky tvorby veřejných strategií .....	10
Obrázek 3 Posloupnost jednotlivých strategických prvků .....	10
Obrázek 4 Základní znaky naplnění faktoru zainteresování politické reprezentace města .....	12
Obrázek 5 Základní znaky plnění faktory personální zabezpečení.....	13
Obrázek 6 Klíčové otázky faktorů SLEPT/PEST analýzy .....	18
Obrázek 7 Matice SWOT .....	20





Obrázek 8 Klíčové vytýčené cíle Operačního programu Doprava 2021 – 2027 .....	35
Obrázek 9 Priority operačního programu Doprava 2021 – 2027 .....	36
Obrázek 10 Strategické oblasti – charakteristika .....	47
Obrázek 11 Strategická oblast – Lidé .....	48
Obrázek 12 Strategická oblast – Život ve městě .....	50
Obrázek 13 Strategická oblast – Životní prostředí .....	53
Obrázek 14 Strategická oblast – Doprava .....	55
Obrázek 15 Strategická oblast – Partnerství .....	57
Obrázek 16 Strategická oblast – Komunikace .....	58
Obrázek 17 Vazby v rámci rolí pro plnění strategie .....	122
Obrázek 18 Základní pravidla parametrů .....	125

